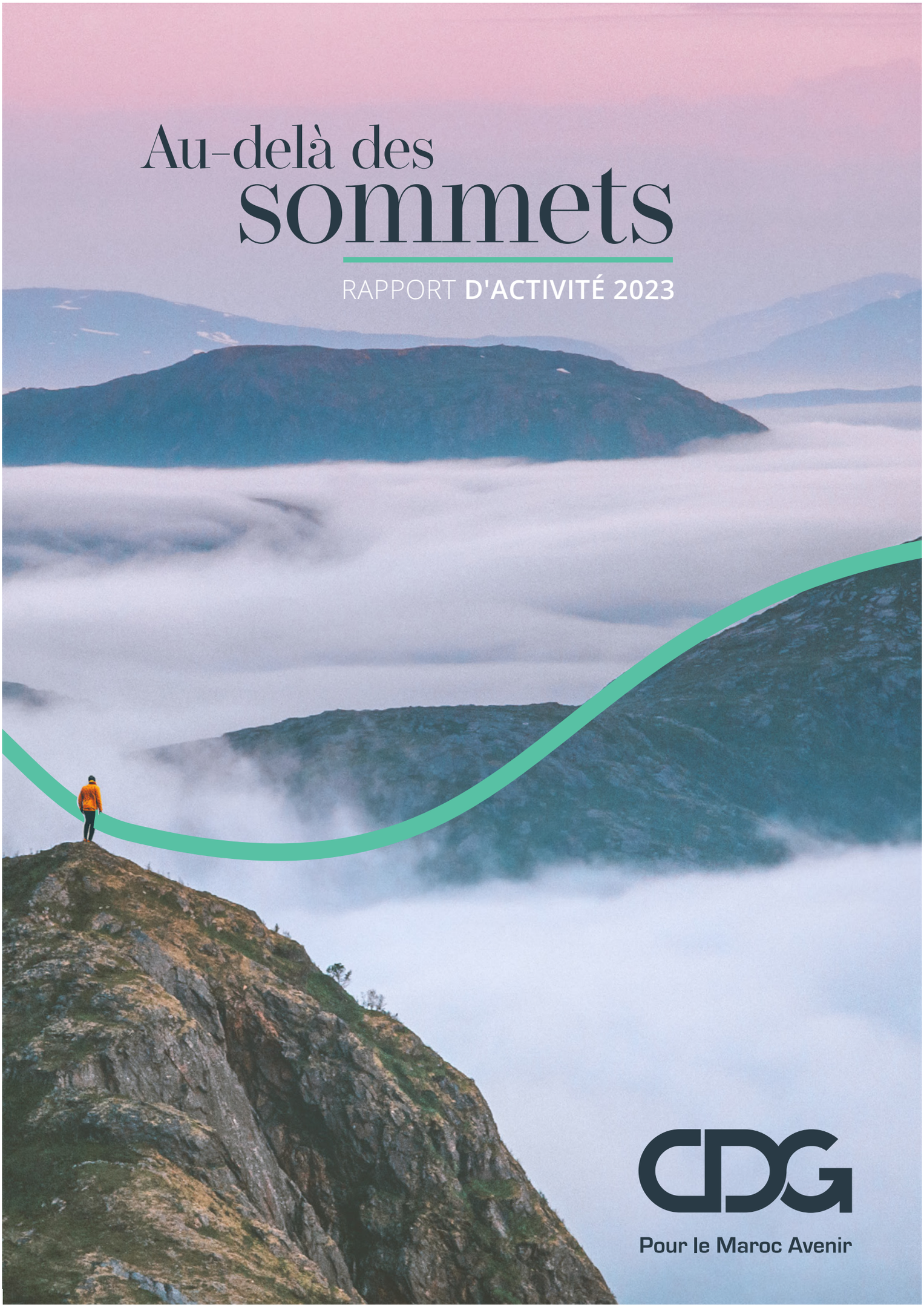
Au-delà des sommets

RAPPORT **D'ACTIVITÉ 2023**



CDG

Pour le Maroc Avenir

Rapport d'activité

CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION

Pour le Maroc Avenir

Sommaire

06
Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI

08
Message du Directeur Général
M. KHALID SAFIR
Directeur Général de la Caisse de Dépôt et de Gestion

11
CDG en bref
· QUI NOUS SOMMES
· VALEURS
· TIMELINE
· ORGANISATION
· GOUVERNANCE

22
Faits marquants 2023
· INTRO
· FOCUS CRISE SÉISME D'AL HAOUZ ET ACTIONS D'URGENCE CDG
· ACTUALITÉS COOPÉRATION INTERNATIONALE
· ACTUALITÉS NATIONALES
· ACTUALITÉ CORPORATE

44
Plan stratégique 2024-2030
· LE PLAN 2017-2022, DES ACQUIS ET UN NOUVEAU DÉPART
· NOUVEAUX DÉFIS, NOUVELLE VISION
· TRANSFORMATION DE CRISES EN OPPORTUNITÉS
· UNE STRATÉGIE PLUS IMPACTANTE
· LES 7 ORIENTATIONS MAJEURES DU NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE CAP2030
· UNE STRATÉGIE EN MARCHE

56
Performances 2023
· ÉPARGNE - PRÉVOYANCE
· DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL
· TOURISME
· INVESTISSEMENT
· BANQUE ET FINANCE
· DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SAVOIR

118
États financiers 2023
· ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
· COMPTES SOCIAUX
· COMPTES CONSOLIDÉS
· PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

134
Contacts filiales

Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI



À présent que la dynamique nationale de développement a atteint un stade de maturité avancée, il nous appartient de faire preuve de ce sérieux reconnu pour franchir de nouveaux seuils sur la voie du progrès et pour échafauder des réformes, des projets de plus grande envergure, dignes des Marocains.

(…)

De fait, chaque fois que la jeunesse marocaine a eu les moyens de donner la pleine mesure de son sérieux et de son patriotisme, elle a fasciné le monde par des performances d'un calibre inédit, à l'instar de l'exploit accompli par la Sélection nationale à la dernière Coupe du monde de football.

(…)

Le sérieux de la jeunesse marocaine s'exprime aussi dans les domaines nécessitant un génie créateur et un esprit novateur : deux atouts qu'elle possède en puissance dans diverses matières.

Je salue plus particulièrement la réalisation de la première voiture de fabrication locale, grâce à des compétences nationales et à un financement marocain. Il en va de même pour la présentation du premier prototype de voiture à hydrogène, développé par un jeune Marocain.

Ces projets portent témoignage du génie marocain et attestent la confiance placée dans les capacités intrinsèques de nos jeunes, ainsi encouragés à redoubler d'inventivité et de créativité. Ils concourent aussi à la promotion du label «Made in Morocco» et confortent le positionnement du Maroc en tant que destination majeure pour les investissements productifs.

(…)

De plus, le sérieux que Nous préconisons doit avoir cours parmi les opérateurs économiques, dans les domaines de l'investissement et de la production et au sein du monde des affaires.

En définitive, le sérieux est la clé de voûte d'une approche intégrée qui subordonne l'exercice de la responsabilité à l'exigence de reddition des comptes et fait prévaloir les règles de bonne gouvernance, la valeur travail, le mérite et l'égalité des chances.

(…)

Aujourd'hui, alors que des signes d'un recul progressif des tensions inflationnistes commencent à se préciser à l'international, il est urgent pour nous de faire preuve de sérieux pour instaurer un climat de confiance et saisir les nouvelles opportunités. Le but est de renforcer la relance et la résilience de l'économie nationale.

(…)

Afin de parachever le chantier de la protection sociale, Nous attendons que les prestations sociales commencent, comme prévu, à être servies aux ménages ciblés, à la fin de l'année en cours.

Notre souhait est que ce revenu direct contribue à l'amélioration des conditions de vie de millions de familles et d'enfants dont Nous ressentons la détresse.

Ce dispositif constituera un pilier essentiel de notre modèle de développement et de société, qui a pour finalité de préserver, dans toutes ses dimensions, la dignité des citoyens.

(…)

S'agissant de la gestion des ressources hydriques qui requiert davantage de rigueur et de vigilance, Nous avons veillé à l'élaboration du Programme national pour l'approvisionnement en eau potable et d'irrigation 2020-2027.

À cet égard, Nous appelons au suivi minutieux de toutes les étapes de mise en œuvre de ce programme.

D'ailleurs, Nous ne tolérerons aucune forme de mauvaise gouvernance, de mauvaise gestion ou d'exploitation anarchique et irresponsable de l'eau.

Extrait du Discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI prononcé à l'occasion de la Fête du Trône, le samedi 29 juillet 2023.

Message du Directeur Général



M. KHALID SAFIR
Directeur Général
de la Caisse de Dépôt et de Gestion

Sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, le Royaume du Maroc a su emprunter une voie de développement ambitieuse et résiliente, surmontant avec succès les défis des deux dernières décennies. À chaque étape cruciale de cette transformation, le Groupe CDG s'est imposé comme un des acteurs clés, accompagnant avec rigueur et engagement les grands chantiers de construction du Maroc moderne.

Plaçant la valorisation des territoires et leur aménagement durable au cœur de son action, le Groupe a été un catalyseur essentiel dans la réalisation de projets d'envergure, le développement d'écosystèmes territoriaux et l'émergence de pôles de croissance régionaux.

Depuis sa créaction, le Groupe CDG a joué un rôle central dans les grandes mutations du Maroc, en apportant des réponses adaptées aux défis majeurs du pays.

Fort de son expertise et de son ancrage institutionnel, il a su générer de la valeur tout en contribuant activement au renforcement de la résilience du Royaume face aux bouleversements économiques et environnementaux qui alimentent une permacrise à l'échelle mondiale.

Aujourd'hui, le Maroc se trouve à un tournant historique, marqué par de nouveaux défis de plus en plus complexes et interdépendants. Face à ces enjeux systémiques, une réponse proactive et innovante s'impose. Le Groupe CDG a pleinement pris conscience de cette nécessité et a amorcé un changement d'échelle et de paradigme, à travers une transformation en profondeur.

Notre plan stratégique 2017-2022 a jeté les bases de cette transformation, restructurant nos modes d'intervention et notre organisation afin de mieux anticiper les défis à venir.

La réforme de notre gouvernance nous a permis de redéfinir nos priorités et de renforcer notre capacité à accompagner, avec agilité, les grands projets de développement du Royaume.

En 2023, un nouveau cap a été franchi avec le lancement de notre plan stratégique CAP 2030. Ce plan marque un renouveau pour le Groupe, lequel, en s'appuyant sur l'agilité et l'adaptabilité, se positionne en réponse proactive aux défis socio-économiques émergents du Maroc. CAP 2030 ne se contente pas de consolider les acquis, il projette le Groupe dans une nouvelle ère d'excellence opérationnelle et de performance durable.

Ce cheminement introspectif et cette évolution qui en ont découlé n'auraient pu aboutir sans la mobilisation collective de toutes les forces vives du Groupe CDG. Je tiens à exprimer mes vifs remerciements à l'ensemble de nos collaborateurs pour leur engagement exceptionnel durant cette période cruciale. Leur implication a permis d'insuffler une dynamique collaborative, où l'intelligence collective s'est imposée comme un moteur essentiel à la restructuration de notre périmètre d'intervention. Cette démarche participative nous a permis de renforcer notre efficacité opérationnelle et accroître notre capacité d'action.

L'année 2023 a également marqué une nouvelle étape dans notre ambition. Nous avons adapté notre capacité d'investissement et exploré de nouveaux modèles d'intervention, ciblant ainsi des secteurs à haute valeur ajoutée. Parmi les projets les plus emblématiques figure celui de « l'autoroute de l'eau », qui jouera un rôle crucial dans la lutte contre la sécheresse, en garantissant l'approvisionnement en eau potable pour des millions de Marocains. De même, la voie express Tiznit-Dakhla qui renforcera la connectivité avec nos provinces du Sud, dynamisant ainsi l'essor de ces territoires.

La diversité de nos initiatives et projets soutenus en 2023, tels que le soutien aux coopératives rurales pour l'autonomisation des femmes ou l'accompagnement des startups innovantes, illustrent notre volonté de contribuer à un développement inclusif et durable. Nous sommes fiers d'être au cœur de cette dynamique, en favorisant l'émergence de nouveaux secteurs porteurs et en accompagnant la transformation numérique du Royaume. L'objectif étant de contribuer à la création d'un véritable écosystème digital 'Made in Morocco', en phase avec les ambitions nationales visant à positionner le pays comme une 'Digital Nation'.

Le Groupe CDG est aujourd'hui mieux préparé que jamais à poursuivre cet élan. En s'appuyant sur les orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, notre priorité, dans la période à venir, sera d'accompagner les autorités publiques et nos territoires dans ce momentum d'investissements stratégiques, tout en amplifiant notre impact social et environnemental, afin de servir au mieux les intérêts du Royaume et de ses citoyens.

CDG
En bref

Pour le Maroc avenir



En première ligne de l'effort national pour consolider un présent productif et bâtir un avenir prospère pour tous, la Caisse de Dépôt
et de Gestion est une institution en perpétuel mouvement. Acteur clé d'un pays résolument engagé à concrétiser ses ambitions, la CDG agit chaque jour avec agilité pour créer les opportunités d'un bien- être partagé, pour aujourd'hui et pour demain.

Qui nous sommes ?

Un Groupe en action pour un Maroc d'ambitions

Depuis plus de 65 ans, la CDG contribue à façonner l'avenir, au service des ambitions du Royaume du Maroc,
de sa souveraineté économique et financière, et de ses grandes orientations stratégiques.

Créée en 1959, l'institution publique exerce ainsi un double mandat :

- Collecter et sécuriser l'épargne réglementée, notamment les contributions à la sécurité sociale,
  la Caisse d'Epargne Nationale, et les dépôts des professions juridiques et consignations ;
- Canaliser l'épargne de long terme vers des investissements stratégiques, d'envergure nationale
  et internationale et générateurs de croissance socio-économique.

En tant que tiers de confiance, la CDG sécurise et fructifie l'épargne des déposants tout en soutenant la stratégie nationale de développement à travers des projets créateurs d'externalités positives. Elle se positionne ainsi comme un levier puissant au service du « Maroc Avenir ».

Une institution engagée, avant-gardiste et intergénérationnelle

Dans le cadre de la refonte de sa stratégie, le Groupe CDG a redéfini les composantes de son ADN de marque et renforcé les fondamentaux de sa promesse institutionnelle.

Notre Raison d'être

C'est avec fierté que la CDG assume la précieuse « Amana », ce dépôt de confiance qui lui a été transmis par l'État et les citoyens marocains au lendemain de l'indépendance du Royaume.
En réponse à cette haute exigence, la CDG endosse un double devoir de responsabilité et de performance pour servir l'intérêt général. Son objectif constant est d'atteindre le meilleur équilibre entre la gestion sécurisée de l'épargne et une contribution dynamique au développement.
Ainsi, à travers la CDG, chaque génération peut tendre la main à la suivante au profit d'un progrès durable et partagé.

Notre Mission

Avec notre capital d'expérience, nos expertises pointues et la mobilisation de toutes nos ressources humaines, techniques et financières, nous sommes une institution au service de la transformation de l'économie nationale et de la modernisation de nos territoires.
Nous participons activement au développement des territoires, à la transition énergétique et technologique et à l'essor des secteurs stratégiques porteurs de croissance et vecteurs de progrès social.

Notre Vision

Avec nos partenaires publics et privés et dans une dynamique d'impact, nous œuvrons pour permettre à l'ensemble de nos parties prenantes de se projeter vers l'avenir.
Investisseurs ou petits épargnants, étudiants ou retraités, populations d'un monde rural en voie de modernisation ou citadins des nouvelles métropoles, c'est pour chacun d'eux que nous travaillons.

Nos valeurs

Elles guident l'ensemble des interactions du Groupe avec toutes ses parties prenantes, donnent du sens à son action et favorisent l'engagement individuel et collectif de tous ses acteurs.

التميز
Excellence

C'est notre philosophie partagée. C'est être en permanence dans une démarche consciente d'apprentissage, de développement et du goût du travail bien fait.

المواطنة
Citoyenneté

C'est viser l'intérêt collectif, au sein de nos équipes et de notre Groupe, au service de nos écosystèmes et notre pays.

المسؤولية
Responsabilité

C'est établir un repère d'exemplarité, au nom du Groupe, pour permettre à tous d'agir avec lucidité et discernement et d'aller de l'avant en confiance.

Principaux indicateurs

157 Mrds
Dépôts CDG

19,7 Mrds
Fonds propres cosolidés

355 Mrds
Total bilan consolidé

1,4 Mrds
Résultat net part du Groupe

144 Mrds
Gérés pour le compte de tiers

10,3 Mrds
PNB consolidé

70 Mrds
Participations et Crédits dans le Bilan CDG EP

205.000
Nombre d'emplois créés
Via les projets du Groupe
(à ce jour)



Timeline de la CDG

1960-1970

UN INSTRUMENT
DE SOUVERAINETÉ
DU MAROC INDÉPENDANT

Dès son Indépendance en 1956, le Royaume du Maroc s'attelle à se doter d'une économie nationale moderne. Il met en place ses instruments fondamentaux de politique et de régulation monétaire, fiscale et budgétaire, tandis qu'au plan économique, ses secteurs primaire et secondaire se structurent, jetant les bases de la modernisation de son tissu productif et agricole.
C'est dans ce contexte que la CDG est créée en 1959, en tant qu'instrument dédié à la mobilisation de l'épargne en faveur de l'investissement. La Caisse se concentre sur son rôle premier de sécurisation et de gestion des fonds d'épargne et de retraite, ainsi que sur la protection des intérêts financiers des déposants.
Progressivement, jusqu'au début des années 1970, la CDG élargit ses activités, répondant à sa seconde mission de fructification de l'épargne, en investissant dans des projets d'infrastructures, en soutenant l'industrie et en favorisant l'accès au logement. Ce qui renforce son utilité au service de l'État et des citoyens.

Années 1980

LA CDG S'ENGAGE DANS
L'ESSOR DU SECTEUR
INDUSTRIEL ET L'AMÉNAGEMENT
DES ZONES D'ACTIVITÉ

La politique dite de « marocanisation » initiée à partir de 1973 a pour objectif d'orienter l'économie vers une croissance plus soutenue et une meilleure justice sociale. Stimulant l'initiative privée, elle s'appuie aussi sur la création de grandes holdings nationales, disposant de fortes capacités de mobilisation.
La CDG répond à l'appel de l'État et s'inscrit résolument dans cette démarche par la création d'acteurs intégrés et à travers des prises de participation notamment dans le secteur industriel. Le Groupe diversifie aussi ses actifs en réalisant d'importants programmes d'investissement, principalement dans les secteurs du tourisme et de l'immobilier.
C'est ainsi que la CDG est désignée, au début des années 80, aménageur unique du programme d'aménagement de zones industrielles pour dynamiser le secteur, valorisant un patrimoine foncier au service des investisseurs et d'un meilleur déploiement territorial des activités, un métier qui reste au cœur des ambitions du Groupe à travers une Branche dédiée portée par la holding CDG Développement.

Années 1990

DÉRÉGLEMENTATION
ET ESSOR DE L'INVESTISSEMENT
PRIVÉ NATIONAL

La mobilisation de la CDG, comme vecteur de synergie et de partenariat entre les secteurs public et privé, soutient les efforts de l'État dans le cadre de son programme d'ajustement structurel et de désengagement au profit des forces du marché.
La CDG est ainsi en ordre de bataille lorsque s'engage, au cours de la décennie 90, un processus dynamique de déréglementation du marché financier mondial. Cette tendance confirme sa position en tant qu'instrument stratégique pour l'essor de l'investissement national.
Ces changements imposent à la CDG une adaptation de son plan stratégique répondant à un environnement de plus en plus compétitif, tout en lui permettant de concilier ses interventions en appui à la politique de l'État.

Au tournant des années 2000

DÉMULTIPLICATION
DES INTERVENTIONS AU SERVICE
D'UN DÉVELOPPEMENT AMBITIEUX

Près d'un demi-siècle après son indépendance, le pays connait des transitions multiples tant institutionnelles qu'économiques. Le cap est pris pour un développement ambitieux, jalonné de réformes et du renforcement des échanges dans le cadre de multiples accords signés par le Maroc avec ses partenaires.
En réponse aux demandes des pouvoirs publics, la CDG contribue fortement à cette dynamique à travers une montée en puissance de ses activités : gestion des retraites pour améliorer la couverture sociale et développement de ses initiatives sur le marché financier, diversification des investissements, interventions dans l'habitat social, pilotage de grands projets d'infrastructure et développement de partenariats stratégiques…
Ces actions renforcent son rôle central dans l'économie nationale et sa stature de partenaire clé des investisseurs internationaux.

2010-2020

LE GROUPE CONTINUE À
S'ADAPTER AUX ENJEUX ET AUX
OPPORTUNITÉS DU ROYAUME

Face aux mutations du futur, les axes de progrès du Maroc sont identifiés : savoir et développement humain, inclusion sociale et santé, gouvernance, culture de l'évaluation et de la reddition des comptes, constituant le nouveau modèle de développement du pays.
Le Groupe CDG contribue à de nombreux chantiers d'infrastructures et aux grands projets d'aménagement urbains et touristiques. Il participe activement à la nouvelle politique industrielle, mettant ses plateformes d'activité au service des métiers mondiaux du Maroc.
Entre 2017 et 2022, la CDG s'engage dans un effort de recentrage de ses modes opératoires sur des missions d'expert, de co-financeur et d'investisseur, afin d'optimiser ses capacités d'intervention et mieux accompagner les défis qui se profilent pour le Royaume.

2020-2030

LE GROUPE SE RÉINVENTE
POUR ACCOMPAGNER UN MAROC
EN PLEINE TRANSFORMATION

La nouvelle vision stratégique de la CDG CAP 2030, vise à accompagner le Royaume du Maroc dans une phase charnière de son développement. En effet, le Maroc s'est engagé dans de nouveaux chantiers structurants visant l'atteinte d'un nouveau palier de croissance en vue de faire face à de nouveaux défis et de répondre notamment aux enjeux de souveraineté alimentaire, énergétique, numérique…
Le Nouveau Modèle de Développement (NMD), lancé en 2021, répond à ces enjeux et amorce une dynamique de transformation du tissu productif marocain pour un développement plus inclusif et durable. Opérationnalisé par le gouvernement marocain, le NMD pose les jalons de l'État Social impliquant notamment un meilleur accès aux services sociaux et à l'emploi et la réduction des inégalités.
Cette période cruciale présente des défis majeurs pour la CDG, tant pour la restructuration des métiers historiques afin d'augmenter leur impact et rentabilité que pour l'incubation de nouveaux domaines d'intervention.
Avec sa double vocation de sécurisation de l'épargne et d'impact sur le développement socio-économique du pays, la CDG doit se renouveler continuellement pour soutenir les politiques publiques et dynamiser l'épargne pour contribuer davantage au Maroc de demain.

Génération après génération, une institution agile en prise avec les enjeux de son temps

Depuis plus de 65 ans, la Caisse de Dépôt et de Gestion œuvre sans relâche pour la construction d'un Maroc moderne, prospère et durable. En réponse aux Visions Royales éclairées et aux enjeux d'une économie mondiale en constante évolution, la CDG accompagne les chantiers de modernisation du pays et ses projets structurants. Premier investisseur institutionnel du Royaume, le Groupe a su, décennie après décennie, se réinventer constamment et challenger son modèle pour mieux servir l'État et les citoyens.

Organisation

5 lignes métiers complémentaires et créatrices de valeur

Au fil de son histoire et de ses évolutions stratégiques, l'organisation du Groupe et le profil de ses métiers se sont construits pour répondre de la façon la plus pertinente aux enjeux nationaux du Maroc. La promesse d'engagement et d'utilité publique de la Caisse de Dépôt et de Gestion est aujourd'hui structurée autour de 5 grandes lignes métiers, articulés autour de holdings et de filiales spécialisées.

Épargne - Prévoyance

La Branche Épargne - Prévoyance incarne la vocation de tiers de confiance de la CDG à travers la sécurisation et la rentabilisation des fonds réglementés. L'utilisation de cette épargne impacte positivement l'économie marocaine à travers les investissements long-terme et multisectoriels opérés par la CDG.

Développement Territorial

Portée par la holding CDG Développement, la Branche Développement Territorial a pour vocation d'opérer et d'investir sur le long terme, en accompagnant les politiques publiques dans ses divers domaines d'intervention, incluant l'aménagement industriel et urbain, l'ingénierie, la promotion immobilière, l'immobilier locatif, etc. CDG Développement contribue ainsi au développement des écosystèmes intégrés et à l'essor économique des régions du Maroc.

Tourisme

Madaëf, portant la Branche Tourisme du Groupe CDG, est un investisseur majeur sur l'ensemble de la chaîne de valeur touristique à travers le développement de nouvelles destinations, le renforcement de la capacité d'accueil et la promotion d'une offre touristique de qualité à l'échelle nationale.

Investissement

Le Groupe CDG, à travers sa Branche Investissement portée par CDG Invest, continue de renforcer sa position en tant qu'acteur majeur de l'investissement au Maroc. Dotée d'une expertise solide, d'un réseau étendu et d'un engagement inébranlable envers l'excellence, CDG Invest déploie un environnement propice à la croissance et à la réussite des entreprises marocaines, contribuant ainsi à la prospérité nationale.

Banque et Finance

Institution financière de référence, la CDG soutient activement la modernisation du secteur bancaire et des marchés de capitaux au Maroc. À travers ses filiales spécialisées, elle offre divers instruments de financement et d'investissement pour appuyer le développement des entreprises et l'inclusion financière, visant ainsi une gestion efficace de l'épargne au service du développement national à long terme.

Développement Social et Savoir

Le Groupe CDG est pleinement engagé pour un développement inclusif des territoires et des populations vulnérables, en visant une croissance durable et équitable pour tous, en accord avec les ambitions nationales. Il promeut le savoir en tant que bien commun et investit dans la formation aux métiers d'avenir, contribuant ainsi à renforcer les compétences marocaines pour relever les défis du Maroc de demain.
Pour mener à bien cette mission, le Groupe CDG s'appuie sur deux piliers clés: la Fondation CDG et l'Université Internationale de Rabat qui élargissent chacun ses domaines d'intervention.

Structures de gouvernance

Comité de Direction

Composition

Le Comité de Direction (CODIR) est présidé par le Directeur Général de la CDG et est composé du Secrétaire Général, des Directeurs Généraux Adjoints et des Directeurs des Pôles de l'Etablissement Public.

Le Président peut inviter à ces réunions toute personne dont il estimerait la présence utile.

Mission

Le CODIR est une instance de partage, d'orientation et de décision en vue de favoriser le bon fonctionnement opérationnel et stratégique des différentes fonctions de la CDG.

Commission de Surveillance

Présidée par le Gouverneur de Bank Al-Maghrib, la Commission de Surveillance est missionnée au nom de l'État pour contrôler les principales opérations de la CDG. Elle est composée de deux magistrats de la Cour de Cassation, d'un représentant de la Primature, d'un représentant du Ministre de l'Économie et des Finances et un représentant de l'ANGSPE.

M. ABDELLATIF JOUAHRI
Wali de Bank Al-Maghrib, Président

M. KHALID EL HATTAB
Représentant l'ANGSPE

Mme FAOUZIA ZAABOUL
Directeur du Trésor et des Finances Extérieures, Ministère de l'Economie et des Finances

Mme DOUNIA EL FAKIRI
Chargée de mission auprès du Chef du Gouvernement

M. MUSTAPHA EL BAAJ
Conseiller auprès de la Cour de Cassation

M. ESSAID SAADAOUI
Conseiller auprès de la Cour de Cassation

Comité d'audit et des risques (CAR)

En vue d'assister la Commission de Surveillance, le Comité d'Audit et des Risques analyse de manière approfondie des dossiers relatifs à l'audit interne et externe de la gestion des risques, de l'information financière et comptable et de tout autre sujet soumis par la Commission de Surveillance.

Comité investissement et stratégie (CIS)

Ce comité étudie les décisions impliquant un engagement ou un désengagement financier du Groupe d'un montant significatif. Il est composé du Directeur Général de la CDG (Président) et de deux membres de la Commission de Surveillance.

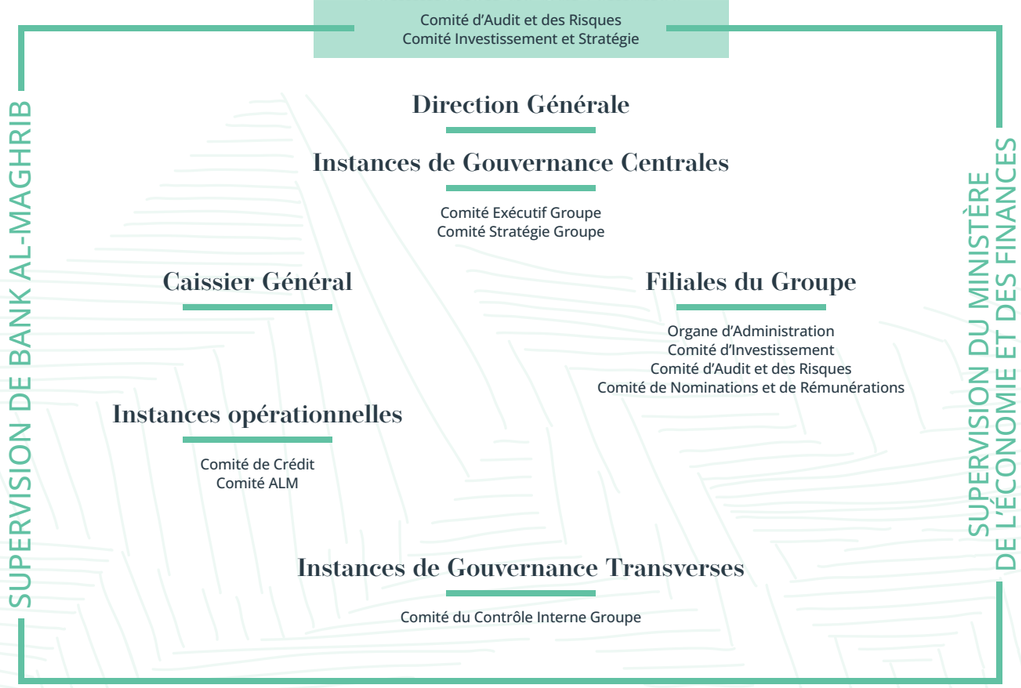
Comité Exécutif Groupe (COMEX)

Chargé des décisions opérationnelles de court terme, ce comité est composé par :

- Le Directeur Général ;
- Le Secrétaire Général ;
- Les membres du directoire de CDG Développement, Branche Développement Territorial ;
- Le Directeur Général Adjoint en charge de la Gouvernance et Contrôle ;
- Le Directeur Général Adjoint en charge de la Stratégie, Finance et Investissement du Groupe ;
- Le Directeur Général de Madaëf, responsable de la Branche Tourisme ;
- Le Directeur Général de CDG Invest, responsable de la Branche Investissement ;
- Le Directeur de la Branche Épargne Prévoyance ;
- Le Directeur Général de CDG Capital ;
- Le Directeur Général de l'UIR.

Comité de Coordination du Contrôle Interne Groupe (COCI)

Ce comité a pour principale mission d'apprécier l'ensemble des questions relatives à la cohérence et à l'efficacité du contrôle interne sur le périmètre du Groupe, aussi bien entre les structures du Groupe qu'entre filières de contrôle elles-mêmes.



Faits Marquants

Durant l'année 2023, le Groupe CDG a noué plusieurs partenariats stratégiques avec les pouvoirs publics et le secteur privé, mobilisant l'ensemble de ses forces vives dans un élan fédérateur et de solidarité, que ce soit pour venir en aide aux populations sinistrées à la suite du drame du séisme d'Al Haouz, ou pour accompagner les ambitions du Maroc à horizon 2030. Les faits marquants de l'année 2023 témoignent de la volonté et la capacité du Groupe CDG à relever les défis du Maroc et se préparer aux changements profonds socio-économiques du Maroc de demain.



Le Groupe CDG

au chevet des victimes du séisme d'Al Haouz

- Le Groupe CDG s'est inscrit dans l'élan national de solidarité en apportant son soutien aux populations sinistrées.
- Des actions de bénévolat ont été menés par les collaborateurs du Groupe sur le terrain.
- Le Groupe CDG s'est engagé à contribuer dans le vaste chantier de reconstruction des zones touchées par le séisme.





Une plateforme de paiement des aides

Le Groupe CDG a développé une plateforme de paiement des aides aux victimes du séisme d'Al Haouz, alimentée par des données communiquées par le ministère de l'Intérieur via la ligne sécurisée SFTP (Secure File Transfer Protocol) et connectée avec sept établissements de paiement et plus de 12.000 points de proximité.

L'année 2023 a été marquée par un drame national ayant touché la région d'Al Haouz. Le Maroc a été frappé par un puissant séisme de magnitude 6,8 à l'échelle de Richter, survenu dans la soirée du vendredi 8 septembre 2023. Conformément aux Hautes Directives de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Que Dieu L'Assiste, le Groupe CDG s'est aussitôt engagé à contribuer à l'effort national pour soutenir les populations touchées et participer activement à la reconstruction, sur le long terme, des zones sinistrées. Une contribution de 500 millions de dirhams a ainsi été versée par le Groupe CDG au « Fonds Spécial pour la gestion des effets du tremblement de terre », en plus d'une contribution de 10 millions de dirhams en faveur de la Fondation Mohamed V pour la Solidarité portée par la Fondation CDG et la Société de Gestion de la Loterie Nationale (SGLN).

"LE GROUPE CDG S'EST AUSSITÔT ENGAGÉ À CONTRIBUER À L'EFFORT NATIONAL POUR SOUTENIR LES POPULATIONS TOUCHÉES ET PARTICIPER ACTIVEMENT À LA RECONSTRUCTION, SUR LE LONG TERME, DES ZONES SINISTRÉES"

Les collaborateurs du Groupe CDG se sont également engagés dans cet élan solidaire à travers des dons sur leurs salaires et une mobilisation volontaire sur le terrain aux côtés d'associations locales partenaires. L'objectif a été d'être proche des victimes du séisme et leur apporter toute aide nécessaire. Cette action de bénévolat a été portée par la Fondation CDG qui s'est chargée de recueillir les besoins d'associations locales partenaires et de les proposer, à travers un outil adapté, aux collaborateurs du Groupe qui souhaiteraient s'engager sur des actions locales solidaires.

Une opération de dons en nature (matériels / équipements) a également été lancée, basée sur les besoins identifiés par les autorités locales. Une première opération dans ce sens a concerné l'acquisition et la livraison de tables, chaises, tableaux, blocs sanitaires mobiles et extincteurs au profit des établissements scolaires provisoires qui ont été mis en place par les autorités au niveau des zones frappées par le séisme.

Par ailleurs, le Groupe CDG s'est engagé à participer activement aux opérations de reconstruction des zones touchées par le séisme. Grâce à son expertise avérée dans le développement territorial, le Groupe CDG s'est ainsi mobilisé afin de contribuer aux efforts de reconstruction à travers la mise à disposition de ses actifs et son expertise technique et financière au profit de ce vaste chantier.

Coopération internationale

JANVIER

5ème session de la commission mixte Maroc-Bahreïn

La Caisse de Dépôt et de Gestion a participé à la cinquième session de la commission mixte Maroc-Bahreïn sous la co-présidence de M. le ministre des Affaires Etrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains résidant à l'étranger, et du ministre des Affaires Etrangères du Royaume de Bahreïn.



MARS

Visite d'une délégation ivoirienne

Dans le cadre de sa politique de partage d'expérience et de savoir-faire avec ses partenaires africains, la CDG a accueilli, du 5 au 11 mars 2023 une importante délégation ivoirienne composée de hauts responsables. Cette mission d'étude a pour but de s'enquérir de près de l'expérience marocaine en matière de gestion et de financement des collectivités territoriales. Une séance de travail a ainsi été organisée avec M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG, au cours de laquelle ont été abordés les sujets relatifs aux mécanismes de développement local, de soutien et de financement des collectivités territoriales.

JUIN

CDG Capital accompagne la CDC Côte d'Ivoire

CDG Capital a accompagné la Caisse des Dépôts et Consignations de Côte d'Ivoire (CDC-CI) en tant que Conseiller sur l'ensemble des phases nécessaires à la mise en place de la Facilité d'Investissement à Long Terme (FILT), dénommée aujourd'hui CDC CI Capital.

Les opportunités d'investissement promues à Madrid

En ligne avec le renforcement des relations bilatérales entre Rabat et Madrid, M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG, a animé une conférence sur les opportunités d'investissement au Maroc, lors du Forum Economique « Maroc - Espagne » tenu à Madrid en juin 2023. La rencontre de haut niveau a connu un franc succès et a permis de mettre en lumière les nombreuses opportunités offertes par le Maroc aux hommes d'affaires ibériques.

JUILLET

6ème commission mixte Maroc-Sultanat d'Oman

La Caisse de Dépôt et de Gestion a participé à la 6ème commission mixte Maroc-Sultanat d'Oman sous la co-présidence du ministre marocain des Affaires Etrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains résidant à l'étranger et du ministre des Affaires Etrangères Omanais.

OCTOBRE

Marrakech accueille le gotha mondial de la finance

La CDG a représentée en force aux assemblées annuelles du Fonds Monétaire International (FMI) et du Groupe de la Banque Mondiale qui se sont tenues du 9 au 15 octobre 2023 à Marrakech. M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG a multiplié les rencontres et les interventions lors de cette manifestation qui a accueilli le gotha mondial de la finance, mettant en avant le rôle de la CDG en tant qu'acteur du développement socio-économique du Royaume du Maroc.



DÉCEMBRE

Renforcement de la dimension africaine de la CDG

Durant l'année 2023, le Groupe CDG a renforcé davantage ses relations avec ses partenaires africains. Le Directeur Général de la CDG a ainsi lancé des chantiers de coopération avec le Bénin et a présenté le modèle économique de la CDG au ministre des Finances, du Budget et de la Planification au Développement de la République du Burundi. Au Sénégal, sous la présidence de M. le Directeur Général de la CDG, la société Ewane a procédé à la signature d'un mémorandum d'entente avec le ministre de la Communication, des Télécommunications et du Numérique de la République du Sénégal pour la création d'une filiale d'Ewane dédiée à la gestion du Park Technologique Numérique (PTN) de Dakar. Par ailleurs, La CDG a organisé, en collaboration avec le D20-Club des investisseurs de long terme, la 7ème édition du Programme International CDG pour l'Afrique dédié aux métiers de contrôle.



Actualités **2023**

Janvier 2023, Franc succès des Rencontres de l'Innovation

CDG Développement a organisé la troisième édition des Rencontres de l'Innovation, en présence des Directeurs Généraux et Innov'Acteurs de la Branche Développement Territorial. M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG, a salué l'initiative de mise en place du Cercle de l'Innovation et a souligné la pertinence de cette réflexion dans le contexte de la planification stratégique menée par la CDG.

Février 2023, Maintien des certifications ISO 9001 et ISO 14001 de Madaëf

Madaëf, société leader de l'investissement touristique au Maroc, a maintenu la certification ISO 9001, qui définit les critères applicables à un système de management de la qualité, et la certification ISO 14001, qui repose sur une série d'exigences liées au système de management environnemental.



3 MDH octroyés à 200 micro-projets

La 8ème édition du Programme national d'appui aux Activités Génératrices de Revenus (AGRs) via le Microcrédit a clôturé en 2023 sur une bonne note. Ce sont 476 porteurs de micro-projets qui ont participé à cette édition, issus des différentes régions du Royaume. Au total, 3 MDH d'aides financières ont été allouées à 200 micro-projets de proximité.

Mars 2023, Convention avec l'Ordre des avocats au Barreau de Tanger

La CDG, représentée par le Pôle Mobilisation de l'Epargne, et le Barreau des avocats de Tanger ont procédé en mars 2023 à la signature d'une convention portant sur la gestion par la CDG du compte professionnel du Barreau. Cette convention vient s'ajouter à celles déjà signées avec les principaux Barreaux du Royaume (Casablanca, Rabat, Marrakech, Fès, Kenitra, Safi, Taza, Tétouan et Khouribga), portant ainsi à 10 le nombre des Barreaux disposant d'une convention signée dans le cadre de la nouvelle loi 28.08 organisant la profession des avocats.

La CDG et la CMR renforcent leur collaboration

La CDG et la Caisse Marocaine des Retraites (CMR) ont signé une convention-cadre visant à renforcer leur collaboration pour le développement socio-économique du Maroc. Les deux parties ont convenu de mutualiser leurs efforts et moyens autour de plusieurs axes de partenariat notamment le co-investissement dans des projets stratégiques, l'amélioration des services rendus aux usagers et le lancement d'initiatives visant la promotion et le développement de services aux pensionnés.



Roadshows pour la promotion de la solution CDGNET+

La CDG a organisé au cours des mois de février et mars 2023 des roadshows pour promouvoir la nouvelle solution CDGNET+, qui vise à accompagner les notaires et les clients de la CDG dans leur transition numérique. Les présentations ont eu lieu dans 12 régions du Maroc afin de mettre en avant les avantages de cette nouvelle solution et de répondre aux questions de la clientèle.

Avril 2023, MEDZ souffle sa 20ème bougie

20 ANS
DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

L'année 2023 a été marquée par la célébration du 20ème anniversaire de MEDZ. Créée pour accompagner l'Etat dans sa stratégie touristique, MEDZ a rapidement développé expertise et savoir-faire pour devenir aujourd'hui le leader au Maroc dans l'aménagement et la gestion de parcs d'activités industriels et offshoring. Elle accueille environ 500 clients nationaux et internationaux installés dans l'ensemble de ses zones, qui emploient actuellement plus de 110.000 employés. Aux 2.000 hectares aménagés au niveau de ses parcs d'activité, MEDZ compte également à son actif le développement de 400.000 m² de plateaux bureaux dédiés au locatif, qui ont contribué à faire de l'offre Maroc une destination de choix pour l'offshoring.

MEDZ participe aux Industry Meeting Days

MEDZ a participé, en tant que sponsor, à la 5ème édition des Industry Meeting Days, placée sous le Haut Patronage de SM le Roi Mohammed VI, sous la thématique « L'investissement industriel, moteur de l'emploi et de la prospérité économique ». Cet évènement, qui s'est tenu les 28 et 29 avril 2023 à Tanger, a regroupé plus de 1.000 participants.



Convention-cadre avec le ministère de la Solidarité

M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG et Mme Aawatif Hayar, ministre de la Solidarité, de l'Insertion Sociale et de la Famille ont procédé le mercredi 5 avril à la signature d'une convention-cadre de partenariat visant à promouvoir l'insertion sociale et à lutter contre l'exclusion et la précarité des personnes en situation difficile.



Finéa et Al Barid Bank s'allient en faveur des TPME

Finéa et Al Barid Bank ont signé un partenariat stratégique visant à mettre à la disposition des TPME nationales les moyens nécessaires afin de faciliter davantage leur accès au financement. Ce partenariat a notamment pour objectif de favoriser et renforcer davantage leur collaboration en matière de financement des TPME clientes d'Al Barid Bank.

Mai 2023,
La Branche Épargne – Prévoyance primée en Côte d'Ivoire

La CDG, à travers sa Branche Épargne – Prévoyance, a pris part au Forum Régional de la Sécurité Sociale pour l'Afrique (RSSF Afrique), tenu en Côte d'Ivoire du 17 au 19 mai 2023. Lors de ce forum, la Branche Épargne – Prévoyance a été primée du Prix « Bonnes Pratiques pour l'Afrique pour les Innovations et les Bonnes Pratiques Réalisées ».
Elle a également obtenu la reconduction de 3 certificats d'excellence des lignes directrices de l'AISS, à savoir la Bonne gouvernance, la Qualité des services et les Technologies de l'information et de la communication.

MEDZ accompagne la 15ème édition du SIAM

MEDZ a participé en qualité de sponsor à la 15ème édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM). L'événement a représenté pour MEDZ une plateforme de rencontre et d'échange ainsi qu'un espace de promotion de ses projets, et particulièrement de ses quatre agropoles, Agropolis de Meknès, l'Agropole de Berkane, l'Agropole du Souss et l'Agropole du Loukkos, destinées aux grandes industries, PME et très petites entreprises, aussi bien nationales qu'internationales.



Juin 2023,
La CDG en force au GITEX Africa

Acteur engagé dans l'accompagnement de la transformation digitale du Royaume, le Groupe CDG a participé à la 1ère édition du Gitex Africa qui s'est déroulée du 31 mai au 2 juin au cœur de la ville ocre. Salon mondial de la technologie, l'événement a rassemblé plus de 900 exposants venus de plus de 100 pays. Lors de cette grand-messe de l'innovation, le Groupe CDG a signé une convention de partenariat pour la mise en œuvre de la phase pilote du projet JobInTech pour la promotion de l'innovation et de l'emploi digital au Maroc, avec pour objectif à terme de former 15.000 jeunes à horizon 2026 à travers des formations d'insertions intensives et qualifiantes de courte durée (3 à 6 mois).



Pratt & Whitney Canada s'installe à Midparc

Leader mondial des systèmes de propulsion et constructeur de moteurs d'avion, la société Pratt & Whitney Canada choisit le Maroc, et particulièrement la zone d'accélération industrielle de MidParc, aménagée par MEDZ afin d'y implanter sa première unité industrielle à l'international. Cette annonce a été faite en marge de la 54ème édition du Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace Paris – Le Bourget, qui s'est tenu du 19 au 25 juin 2023, en présence de M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG.



Lancement de « Tatwir TPME by Finéa »

Finéa lance sa plateforme digitale « Tatwir TPME by Finéa ». Avec l'appui de l'Agence Française de Développement (AFD) et la Banque Européenne d'Investissement (BEI), la nouvelle plateforme digitale, développée à l'attention des cadres et dirigeants de TPME au Maroc, est dédiée exclusivement à la commande publique. Elle offre gratuitement l'accès à toute l'information utile au financement des marchés publics et facilite l'accès à la formation tout en offrant du conseil et de l'accompagnement financier.



Juillet 2023,

Succès de la 1ère émission du programme du fonds FT Auto Mobility

Sofac, Sofac Structured Finance et CDG Capital ont mené avec succès le placement de la première émission du FT Auto Mobility, un fonds de titrisation à émissions multiples dédié à l'acquisition de créances de Prêts et de Locations avec option d'achat (LOA), distribués par Sofac pour le compte de la clientèle d'Auto Hall ou de ses filiales. Cette première émission a totalisé 700 millions de dirhams (MDH), dont 70 MDH de Part Equity souscrite entièrement par Auto Hall.

Septembre 2023,

Finéa lance Damane Tamwin

Finéa enrichit sa gamme de produits diversifiés en lançant une nouvelle solution de financement « Damane Tamwin » qui permet d'améliorer la trésorerie des entreprises. Cette solution vise à simplifier et à faciliter les processus d'approvisionnement pour les TPME clientes de Finéa opérant dans le domaine des marchés publics.

Octobre 2023,

Ingeplan change d'identité et devient INEE

Dans le cadre de la stratégie énergétique nationale, érigeant l'efficacité énergétique en priorité, et s'inscrivant dans sa stratégie de développement durable, le Groupe CDG a décidé de changer la mission d'Ingeplan, afin qu'elle puisse intervenir dans les sujets de l'efficacité énergétique, des énergies renouvelables et dans la décarbonation de l'économie nationale. Dans ce sens, une réflexion a été menée par CDG Développement et le management d'Ingeplan sur le branding de la filiale. Ainsi, le nom de marque retenu est Innovative Energy and Efficiency.

Novembre 2023,

Participation remarquée au Forum MEDays

Le Groupe CDG a participé à la 15ème édition des MEDays, qui s'est tenu du 15 au 18 novembre à Tanger, sous le thème « Polycrise, Polymonde ». Acteur central de cette édition, la CDG a organisé une session d'échange exclusive présidée par M. Khalid Safir, sous le thème « Les Caisses de Dépôt et de Consignation en Afrique : Véritable levier de développement et de croissance durables sur le continent ».



Décembre 2023,

CDG Invest soutient les startups Fintech

CDG Invest, Al Barid Bank et Barid Cash ont procédé à la signature d'une convention visant à promouvoir la création et le développement de startups Fintech au Maroc. Ce partenariat s'inscrit dans le cadre du programme « 212 Founders » de CDG Invest, dédié à l'investissement et à l'accompagnement de startups à ambitions internationales.

L'expertise de la CDG mise en avant au Mexique

Le Groupe CDG, à travers sa Branche Épargne - Prévoyance, a pris part à la 21ème Conférence internationale des actuaires, statisticiens et spécialistes en investissement de la sécurité sociale, tenue au Mexique du 5 au 7 décembre 2023. Organisée par l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS), cette conférence a été tenue sous le thème : « Pour une sécurité sociale viable et adéquate dans un contexte d'accroissement des risques et de l'instabilité ».

Banque responsable : La CDG signe les Principes de l'ONU

La CDG a signé, en marge de la COP28 à Dubaï, les Principes des Nations Unies pour une Banque Responsable. Il s'agit d'un cadre unique pour une industrie bancaire durable élaboré par l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (UNEP FI).





Actualités Fondation CDG / RSE

Hommage aux femmes brodeuses

La Fondation CDG a accueilli, du 3 au 8 mai 2023, à la galerie d'art « Espace Expressions CDG » une exposition sous le thème « La Broderie marocaine rencontre les broderies du monde ». Cet événement propose un voyage dans le temps à travers la diversité du savoir-faire d'antan qu'est la broderie à la main. Il a pour objectif de rendre hommage aux femmes brodeuses, pratiquant ce métier ancestral et universel.

Opération solidarité de la Fondation CDG et Madaëf

Dans la lancée du partenariat conclu entre la Fondation CDG et Madaëf et dans le cadre de leurs actions RSE respectives, une première opération sociale a été menée le 16 juin 2023 avec la contribution de l'hôtel Le Méridien N'fis de Marrakech. Cette action porte sur un important don sous forme d'équipements en faveur de quatre associations actives dans le domaine de la protection des enfants en situation précaire dans la Région Marrakech-Safi et la Province d'Azilal.

L'exposition « World Design Organization, 65 ans d'histoire... »

Dans le cadre du programme Rabat Capitale Africaine de la Culture placé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication a organisé la 1ère édition de « Rabat Design Week ». Lors de cet événement, l'Espace Expressions CDG a abrité du 10 au 20 mai 2023 une exposition intitulée « World Design Organization, 65 ans d'histoire... » qui vise à promouvoir l'art du design industriel et son impact sur la qualité de vie économique, sociale, culturelle et environnementale.



Actualités Académie Groupe CDG

Le leadership féminin mis à l'honneur

A l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, l'Académie Groupe CDG a organisé une table ronde dédiée au leadership féminin à l'attention de l'ensemble des collaborateurs du Groupe. Ayant pour thème « Empowering & Leadership Féminin : Regards croisés », la table ronde était composée d'un panel de femmes inspirantes, que ce soit du monde du conseil, de l'associatif ainsi que des collaboratrices du Groupe.

Remise des certificats de la 1ère cohorte de l'Essentials of MBA

M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG a présidé le 12 juin 2023, la cérémonie de remise des certificats de la 1ère cohorte du programme « Essentials of MBA », conçu et déployé par l'Académie Groupe CDG en partenariat avec l'UIR et HEC Montréal. Le programme est destiné aux middle managers du Groupe et appelé à être déployé sur 4 ans.

Remise des certificats du programme « Making Leaders ONE CDG »

M. Khalid Safir, Directeur Général de la CDG a présidé le 05 octobre 2023 la cérémonie de remise des certificats du programme « Making Leaders ONE CDG » au niveau de la salle Abderrahim Bouabid de la CDG. Il s'agit d'un programme inédit au sein du Groupe CDG en termes d'ambition, de dimension et de modalités qui a été déployé en partenariat avec l'EM Lyon auprès de plus de 160 directeurs de structures, métiers et backgrounds différents entre 2019 et 2023.



Inspection Générale et Audit

L'année 2023 a été marquée par le réajustement du fonctionnement de la Filière Audit Groupe (FAG) caractérisé par le rattachement hiérarchique de l'ensemble des auditeurs du Groupe à l'IGA et fonctionnel à leurs Directions Générales et Comité d'audit respectifs. Pour accompagner ce mode de fonctionnement, l'IGA s'est réorganisée autour de trois structures :

- La Direction Audit Branches et Filiales ;
- La Direction Audit des Fonctions Centrales et Investigations ;
- La Direction Pilotage, Coordination et Suivi des Recommandations.

Dans le cadre des activités d'audit en 2023, l'IGA a exécuté les missions programmées au niveau de son plan d'audit conformément aux normes et standards en vigueur, et dans le respect des dispositions des chartes d'audit interne et de contrôle interne Groupe. En outre, l'IGA a procédé à la planification annuelle des missions d'audit au titre de l'exercice 2024 et a soumis le plan d'audit Groupe à la validation de la Direction Générale de la CDG et aux différents Comités d'Audit du Groupe dans le cadre de leurs périmètres respectifs.

Parallèlement à cela, l'IGA a entrepris en 2023, plusieurs actions visant le renforcement et l'amélioration des pratiques d'audit interne au sein du Groupe, détaillées ci-après par axe :

Dans le cadre des chantiers structurants :

- L'élaboration des orientations de l'IGA et du plan d'actions qui en découle prévoyant des chantiers visant entre autres, l'opérationnalisation du nouveau mode de fonctionnement de la FAG ;
- L'opérationnalisation des ajustements organisationnels de la FAG à travers l'actualisation de la Charte d'Audit Interne et des Modalités de Fonctionnement de la FAG et leur soumission à l'approbation de la Direction Générale et des instances de gouvernance de la CDG ;
- La mise en place d'une spécialisation en audit des systèmes d'information à travers la création de « l'entité spécialisée Audit SI Groupe » en vue de fournir à la Direction Générale et aux instances de gouvernance une assurance raisonnable quant à la maitrise des risques SI du Groupe et ce conformément aux normes et meilleures pratiques ;
- La mise en production de la nouvelle version du SI Audit « MEGA ».
- Le lancement du projet de généralisation du système d'information de l'Audit interne (MEGA) à toutes les structures d'audit de la FAG.

Dans le cadre de l'amélioration et de l'assurance qualité :

- Le renouvellement de la Certification IFACI de la Direction Audit des Fonctions Centrales et Investigations (DAFCI), décerné en 2023, par l'organisme de référence en matière de diagnostic et de certifications des directions d'audit interne (l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne). Un audit de certification qui a démontré l'alignement des activités d'audit au sein de la CDG aux exigences requises par le Référentiel Professionnel de l'Audit Interne (RPAI) – version 2020 – et le respect du Cadre de Référence International des Pratiques Professionnelles de l'Audit Interne (CRIPP) du Global Institute of Internal Auditors.

En matière de coopération, d'actions de formation et d'animation :

- L'organisation en collaboration avec la Banque Européenne d'Investissement (BEI) et le Club des investisseurs de long terme (D20-LTIC) de la conférence internationale portant sur la thématique « les fonctions de contrôle interne (FCI) comme leviers de création de valeur pour les Investisseurs de Long Terme » ;
- Le lancement avec le concours de l'Académie Groupe, de la certification CIA « Certified Internal Auditor » au profit d'une vingtaine d'auditeurs du Groupe ;
- L'organisation et la tenue de la première rencontre de la Filière Audit dans le cadre de la remise des diplômes « Executive Master In Control Systems » délivrés par ESSEC-UIR, à la première promotion des auditeurs internes de l'IGA.

Pôle Gouvernance, Conformité et Conseil Juridique Groupe

L'exercice 2023 a été marqué pour le Pôle Gouvernance par une démarche d'amélioration des pratiques de gouvernance Groupe, à travers entre autres :

- La constitution d'un vivier d'administrateurs relevant du Groupe à travers la formation et l'accompagnement des nouveaux administrateurs en vue de préparer la relève et optimiser le nombre de mandats par administrateur pour instaurer l'efficacité et l'efficience ;
- Le renforcement des compositions des instances du Groupe par des administrateurs indépendants ;
- L'encouragement d'une représentation genre au sein des instances de gouvernance.

Pendant l'année 2023, la Fonction Conformité Groupe a poursuivi ses réalisations en matière d'activités de conformité qui traduisent la volonté de la CDG de placer le respect des lois, des réglementations des usages professionnels au rang de ses préoccupations majeures.

Plusieurs actions ont été menées au niveau de l'ensemble des dispositifs gérés par la Fonction Conformité :

- En matière de protection des données personnelles : la poursuite du déploiement de la convention de partenariat relative à l'adhésion au programme DATA-TIKA impliquant l'ensemble des entités du Groupe CDG ;
- En matière d'accompagnement des entités du groupe : l'assistance et l'accompagnement de la Fondation CDG par la CDG via la Direction Conformité Groupe en matière de mise en place d'un dispositif de contrôle de conformité tel que prévu par la politique et charte de conformité Groupe en vigueur ;
- En matière de sécurité financière :

- La mise en place d'un dispositif de pilotage des mesures de vigilance LBC-FT à l'échelle des structures financières, bancaires et assurantielles du Groupe CDG ;
- Le déploiement effectif d'une solution KYC/ AML pour l'automatisation du processus de filtrage des listes de sanctions locales et internationales et des listes PEP et le processus de monitoring des opérations de la clientèle de la CDG ;

- En matière du déploiement de la filière conformité Groupe : la clôture en décembre 2023 de la première Edition du master exécutif de la Fonction Conformité avec la participation de 19 filiales et sous filiales de la CDG et la couverture de 8 modules portant sur les thématiques de conformité, notamment l'organisation de la fonction et la structuration et l'animation de la filière conformité.
- En matière d'éthique et de déontologie : le lancement de la conception d'un système de management anti-corruption sur le périmètre des activités, du personnel et des sites de la CDG (SMAC).

Pôle Pilotage de la Performance Groupe

Dans le cadre des activités relatives au pilotage de la performance, les efforts ont été concentrés en 2023 sur le lancement d'un programme de pilotage de la performance à l'échelle Groupe. Ainsi, le Pôle Pilotage de la Performance, en collaboration avec le Pôle Stratégie et Développement a accompagné les structures de la CDG et de ses Branches dans les travaux de planification détaillée relative aux programmes issus du plan stratégique CAP 2030, tout en démarrant l'implémentation d'outils SI pour accompagner ce chantier.
La fin d'année a également été marquée par le lancement de la conception d'une Balanced ScoreCard, un outil de contrôle de gestion appliqué à la stratégie et dont l'objectif est la mesure de la performance multi-perspectives en l'occurrence sur différents axes, à savoir : budget, apprentissage, processus et parties prenantes et finance, ainsi que le lancement de la mission afférente à la mise en place d'un dispositif de pilotage des coûts basé sur la comptabilité analytique ABC, au niveau de la CDG.
Enfin, il y a lieu de noter le lancement, en collaboration avec toutes les structures, de la constitution d'un dictionnaire des indicateurs visant à disposer d'un référentiel centralisé et structuré pour évaluer la performance à tous les niveaux de l'entreprise.

Pôle Risk Management

Le Pôle Risk Management (PRM) a continué d'œuvrer en 2023, dans le renforcement des dispositifs de pilotage et de gestion des risques, de contrôle permanent et l'instauration d'un environnement de contrôle interne, au sein du Groupe CDG, qui répond aux dispositions réglementaires en vigueur et qui s'inscrit au diapason des meilleures pratiques en la matière, et ce à travers :

En matière de pilotage prudentiel au niveau social et à l'échelle du Groupe :

- L'exercice d'adéquation des fonds propres prudentiels mené en 2023 a revêtu un caractère particulier du fait de sa coïncidence avec l'élaboration du nouveau plan stratégique du Groupe à horizon 2030. De ce fait, la CDG a positionné ses équilibres prudentiels au cœur de sa planification stratégique à travers :
  - L'intégration effective du dispositif d'adéquation des fonds propres avec les risques encourus dans le processus de planification stratégique Groupe CDG ;
  - L'évaluation des impacts des choix stratégiques sur la trajectoire financière et prudentielle à horizon 2030 et la planification des actions stratégiques en vue de préserver les équilibres structurels et la solvabilité du Groupe.

En matière de gestion des risques financiers et des risques d'investissements :

- Le renforcement du dispositif d'évaluation des risques d'investissement à travers la définition interne d'une nouvelle approche innovante d'agrégation des risques d'investissement en concertation avec les entités opérationnelles du groupe et qui sera soumise à l'autorisation de Bank Al-Maghrib avant son déploiement ;
- Déroulement de la mission d'audit interne portant sur le Modèle de Notation Interne et ayant comme finalité l'évaluation dudit modèle ainsi que les modalités de son utilisation à la lumière des bonnes pratiques.
- La poursuite du renforcement des systèmes d'information risques à travers le déploiement et mise en production de l'outil relatif au modèle de notation interne (MNI) et la solution d'automatisation des calculs ECL (Expected Crédit Losses)
- L'examen par les instances de gouvernance du profil risques financiers et d'investissement de l'ensemble des structures significatives du Groupe CDG.

En matière de Gestion des risques opérationnels/d'externalisation et de résilience opérationnelle :

- Le lancement du projet « Résilience Opérationnelle Groupe CDG », s'inscrivant dans le contexte d'un environnement continuellement impacté par des événements majeurs susceptible d'entrainer des perturbations significatives sur les activités, qui répond à la nécessité de se préparer à des imprévus et à asseoir les bonnes pratiques en la matière pour garantir la sécurité des collaborateurs et citoyens ainsi que la continuité des activités
- Le lancement du projet de certification selon la Norme ISO 22 301 SMCA (Système de Management de la Continuité d'activité) couronnant ainsi les efforts déployés dans la mise en place des différentes briques du dispositif de continuité d'activité et ce depuis 2019 au sein de la CDG. Cette initiative s'inscrit dans la perspective de devenir une locomotive pour le groupe et une référence pour l'ensemble des branches et filiales en matière de gestion de la continuité d'activité alignée aux meilleures pratiques,
- La mise en place d'approches innovantes pour l'identification, la cotation et la surveillance des risques. Un focus a été fait cette année sur les risques induits par les activités externalisées à travers l'actualisation de la politique y afférente et la revue des risques d'externalisation de la prestation d'infogérance sur ses différents aspects.

En matière de Contrôle permanent de 2ème niveau des opérations :

- La poursuite de la supervision des chantiers de déploiement du Contrôle Permanent de 2ème niveau au sein des Branches du Groupe.
- La définition et la publication de « La Politique du contrôle permanent de 2ème niveau du Groupe CDG » dressant les dispositions minimales à observer en matière de contrôle permanent de 2ème niveau des opérations.

En matière de communication interne et externe au titre de l'exercice 2023 :

- Réalisation du rapport interne de Gestion Globale des Risques ;
- Participation à l'élaboration du rapport sur les activités du contrôle interne destiné au régulateur ;
- Réalisation du rapport interne sur le contrôle permanent

Pôle Relations avec les Territoires

L'année 2023 a été marquée par la création du Pôle Relations avec les Territoires dont la mission principale est la coordination auprès des territoires pour le Groupe pour une meilleure synergie et efficacité opérationnelle.

Au cours de l'année 2023, le Pôle Relations Territoires a conclu plusieurs partenariats et accords dont :

- Création du fonds d'investissement régional entre le conseil régional du Grand Casablanca et CDG Invest ;
- Signature d'un protocole d'accord entre MEDZ et le Conseil régional du Grand Casablanca pour l'étude de mise en place d'une zone industrielle à Settat (Projet FIASET) ;
- Signature d'un protocole d'accord pour le lancement des études afférentes à la mise en place d'une zone d'activités logistiques, industrielles et services à Zenata ;
- Signature d'un protocole d'accord entre la CDG, Tanger Med et le conseil régional de Souss Massa pour la réalisation d'un Port Sec à Agadir.

Pôle Digital et Innovation

Volet lié à l'organisation et aux processus

1. Ajustements organisationnels majeurs

Pour accompagner la déclinaison et la mise en œuvre des premières orientations stratégiques, marquées notamment par la prise en charge des activités opérationnelles et métiers du Groupe CDG au niveau des branches et filiales, ainsi que le recentrage de la CDG en tant que « Holding » en charge de la stratégie, du pilotage et du contrôle, une revue organisationnelle exhaustive a été opérée. Cette revue a inclus une analyse globale de la nouvelle structuration à asseoir, traduite par la refonte de l'organigramme de la CDG.

Dans ce sens, les réajustements organisationnels ont porté principalement sur :

- La création de la SFIG « Structure en charge de la Stratégie, Finance et Investissements du Groupe », regroupant les pôles en charge du Pilotage de la Performance, de la Stratégie et Développement, des Ressources et Finances, de la Gestion ALM et Allocations Stratégiques ;
- L'actualisation du périmètre relevant de la Structure en charge de la Gouvernance et du Contrôle, abritant désormais l'Inspection Générale et Audit « IGA », le Pôle Gouvernance, Conformité et Conseil Juridique, le Pôle Risk Management et le Pôle Sécurité et Contrôle Qualité ;
- La création de la Branche Epargne – Prévoyance et le transfert de la gestion des activités bancaires, parabancaires et consignations vers cette dernière ;
- Le regroupement des activités couvrant les périmètres du Capital Humain, RSE, Relations Publiques et des Achats et Logistique au sein du Pôle dénommé « Capital Humain et Transformation Groupe » rattaché au Secrétariat Général ;
- La création des Pôles Relations avec les Territoires, Relations Institutionnelles, Coopération et Affaires Internationales relevant du Secrétariat Général.

2. Nouvelle Directive d'homologation des SI sensibles des infrastructures d'importance vitale

Dans le cadre de la mise en conformité avec la loi n°05-20 relative à la cybersécurité, et considérée comme une infrastructure d'importance vitale (OIV), la CDG s'est alignée avec les dispositions stipulées dans ladite loi à travers l'élaboration de la directive d'homologation des systèmes d'information sensibles - CDG.

3. Accompagnement de la CGI pour le déroulement d'une Approche Processus Intégrée (API) sur le processus de Signature du Contrat Client

Dans le cadre des travaux d'appui et de conseil au profit des branches et filiales en matière d'organisation et de processus, la CGI a été accompagnée par les équipes en charge de l'organisation et des processus au sein de la CDG selon la démarche Approche Processus Intégré (API). Cet accompagnement portait sur le reengineering du processus « Signature du Contrat Client » selon des modalités de traitement basées sur la technologie du RPA (Robotic Process Automation), destinée à rationaliser les opérations et à améliorer leur efficacité en automatisant des tâches répétitives selon des règles prédéfinies.
En 2023, la CDG, par son Pôle Transformation Digitale, Organisation et Processus (PTDOP), a poursuivi son engagement en matière de transformation digitale à plusieurs niveaux :

Volet lié aux projets digitaux et informatiques

Innovation & Expérimentations

L'engagement de la CDG dans l'innovation technologique s'est poursuivi avec plusieurs initiatives clés. Expérimentation Blockchain réalisée et un Proof of Concept (POC) sur des cas d'usage fonctionnels métiers, avec deux partenaires différents : Microsoft avec une technologie Blockchain adoptée notamment par la banque JP Morgan et Archipels.

Déploiement de plusieurs solutions digitales

L'année 2023 a été marquée par la mise en production de plusieurs solutions technologiques innovantes, témoignant de l'engagement continu de la CDG à améliorer l'efficacité et la performance de ses processus et ses activités :

- **SI de lutte anti-blanchiment :** Conformément à ses obligations réglementaires, la CDG a finalisé son nouveau système de lutte contre le blanchiment des capitaux, en support à la Direction Conformité du Groupe CDG.
- **Signature électronique :** La CDG a renforcé la diversification de la signature électronique sur le portail Safakat de passation des marchés, par l'implémentation de la nouvelle signature Eurafric.
- **Automatisations au profit de la gestion des risques financiers :** L'automatisation du processus de calcul des pertes de crédit attendues a été réalisée renforçant l'agilité de la Direction Risques Financiers et Pilotage Prudentiel.
- **Poursuite de la Digitalisation des processus métiers au niveau de la solution e-DIGIPROC :** Digitalisation de la gestion des différents types d'Ordre de Paiement émanant de la Direction Comptabilité et Consolidation Groupe.

Renforcement de la Résilience SI

Afin de renforcer la résilience de ses systèmes d'information en 2023, la CDG a mis en place des mécanismes d'automatisation pour une reprise rapide en cas d'incident et a modernisé l'infrastructure IT pour améliorer la sécurisation de ses données.
La CDG a renforcé son Plan de continuité informatique, selon les exigences et recommandations de continuité d'activité, par une extension sur des activités transverses du plan de secours informatique, et par une amélioration de la disponibilité des SI utilisés en succursales au profit des clients sur l'activité de Mobilisation de l'Epargne.

Digital Workplace

En 2023, le Pôle Transformation Digitale, Organisation & Processus a pu déployer de nouvelles solutions digitales de workplace au profit des collaborateurs : nouvelles solutions d'impression multifonction sécurisées, système de gestion des appareils mobiles (MDM) pour sécuriser les terminaux mobiles des collaborateurs, les postes de travail virtuels (VDI).
L'ensemble de ces solutions visent à améliorer et à fluidifier l'expérience utilisateur des collaborateurs de la CDG.

Plan Strategique 2024-2030





Une stratégie 2024-2030 pour le Maroc Avenir

Le plan 2017-2022, des acquis et un nouveau départ

L'année 2023 marque un nouveau départ pour le Groupe CDG, fort d'un plan stratégique 2017-2022, ayant notamment revu son organisation interne dans le but d'optimiser son fonctionnement.

Ce plan s'était articulé autour de deux objectifs stratégiques : le repositionnement du Groupe et sa restructuration. Ces deux axes ont été primordiaux pour permettre au Groupe CDG de consolider son modèle économique et d'assurer efficacement sa double mission : sécuriser et fructifier l'épargne et renforcer le développement économique et social du pays. Cette période de transition a été cruciale pour préparer la phase à venir durant laquelle ces nouveaux modes d'intervention joueront un rôle déterminant.

En tant qu'expert, co-financeur et investisseur, le Groupe a ainsi joué un rôle de catalyseur du développement des collectivités territoriales et du secteur privé, notamment des petites et moyennes entreprises. L'objectif du Groupe CDG est d'accompagner l'Etat dans ce moment d'investissement fort de manière efficace et impactante, tout en identifiant les nouveaux domaines prometteurs pour le développement du pays.

Vers une nouvelle structure organisationnelle

Dans l'objectif d'optimiser l'effet levier du Groupe CDG au sein des écosystèmes de plusieurs secteurs économiques et d'accompagner les principaux chantiers du Royaume, le Groupe a entrepris une véritable transformation de son organisation interne. Basée sur la création de Branches spécialisées référentes dans leurs métiers respectifs, cette nouvelle structure organisationnelle a permis d'améliorer la gouvernance ainsi que la gestion et la coordination des filiales, renforçant ainsi les synergies opérationnelles intra-filiales dans le cadre de la réalisation de projets d'envergure.

Le Groupe CDG en consolidation enrichissante

Le plan stratégique 2017-2022 a posé les bases d'un Groupe plus impactant, plus agile et fédérateur, incarnant des valeurs alignées avec les Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste. Face à de nouveaux défis et à un contexte international complexe et difficile et après un long travail d'introspection qui a permis de renforcer ses modes d'intervention, le Groupe CDG est aujourd'hui pleinement préparé à relever ces défis et à contribuer à hisser le Royaume dans les chaînes de valeur mondiales, consolidant ainsi sa position de locomotive de développement régional et continental.

Nouveaux défis, nouvelle vision

L'année 2023 marque un tournant majeur dans la vision stratégique du Groupe CDG. Le nouveau plan baptisé CAP 2030, dont les jalons ont été posés au cours de l'année 2023, signe le renouveau du Groupe CDG et se distingue par son agilité et adaptabilité face aux nouveaux défis socio-économiques du Maroc.
Le Groupe se dote d'outils nécessaires pour faire face aux défis actuels et futurs, grâce notamment à des prérequis et des bases solides, une meilleure visibilité, une approche anticipative en matière de gouvernance et de gestion, ainsi qu'une forte mobilisation et adhésion de toutes les forces vives du Groupe.

Une vision fédératrice

Dans le cadre de la préparation de son nouveau plan stratégique CAP 2030, le Groupe CDG a mené des réflexions autour de ces nouveaux défis et la façon la plus efficace d'y faire face.

Des dizaines d'ateliers de travail ont ainsi été organisés où toutes les forces vives du Groupe ont apporté des éléments de réponse par thématique. Les débats ont découlé vers plusieurs pistes d'amélioration, tout en identifiant les atouts et les forces du Groupe qui a toujours accompagné les principaux chantiers du Royaume.

Ainsi, face aux défis présents et futurs, le Groupe CDG s'est préparé activement à adapter sa capacité d'investissement pour soutenir efficacement les grands projets de développement du Maroc, notamment à travers la revue de certaines interventions :

Modèle de collecte des ressources
Pour répondre aux défis liés à nos actifs, une révision stratégique du modèle de collecte des ressources est en cours.

Rentabilité du portefeuille de participations
Les défis liés à la rentabilité de ses participations incitent le Groupe CDG à affiner constamment sa stratégie d'investissement.

Diversité des modes d'intervention
En anticipant les défis futurs, le Groupe explore activement divers modes d'intervention pour renforcer son impact.

Fonds propres et capacité d'investissement
Conscients des enjeux liés à ses passifs, le Groupe œuvre à optimiser ses fonds propres pour soutenir sa vision à long terme.

Transformation de crises en opportunités

Depuis 2020, le monde traverse une période de permacrise marquée par des incertitudes persistantes. De nouveaux défis ont émergé, plaçant les questions de souveraineté alimentaire, énergétique et sanitaire au cœur des préoccupations mondiales. Le Maroc n'a pas été épargné par ces changements profonds. La Haute Sollicitude Royale a toutefois limité l'impact de ces crises sur l'économie marocaine et les fondamentaux du Royaume. Cette Vision Royale a été traduite par des réformes structurelles et des aides directes, qui ont été déployées de manière efficace par le Gouvernement marocain.

Le Maroc a besoin d'une mobilisation accrue des acteurs publics face à des défis majeurs qui se profilent à l'horizon :

- **Anticiper** et répondre aux enjeux des changements climatiques, en particulier en ce qui concerne le stress hydrique et la nécessaire transition énergétique,
- **S'engager** pleinement dans les réformes à caractère social (AMO, allocations chômage…) et œuvrer pour une inclusion professionnelle renforcée des femmes,
- **Diriger** les investissements et le capital vers les secteurs les plus productifs, tout en garantissant la stabilité du secteur financier à moyen et long terme,
- **Travailler** à éliminer les entraves réglementaires, fiscales et institutionnelles qui freinent la concurrence, entravant ainsi le plein potentiel économique du pays,
- **Continuer** à améliorer la gestion et la gouvernance des établissements et entreprises publics pour assurer des services de qualité, transparents et efficaces au bénéfice des citoyens.

Une stratégie plus impactante

La CDG a une double vocation nationale de sécurisation de l'épargne et d'impact sur le développement. L'objectif sera d'accompagner l'Etat dans ce moment d'investissement fort, de manière efficace et impactante. Le plan stratégique CAP 2030 a vocation à permettre au Groupe de changer d'échelle pour atteindre cet objectif, notamment en augmentant la taille du bilan pour mobiliser les ressources nécessaires, préparer les instruments d'intervention les plus adaptés au nouveau contexte, et réorienter nos métiers historiques vers les activités à plus fort impact.

Il s'agit également d'identifier de nouveaux métiers d'avenir pour le développement du pays et optimiser les moyens internes du Groupe CDG pour maximiser l'impact.

Dans les années à venir, la double vocation du Groupe CDG sera plus que jamais la clé pour accompagner les enjeux de développement du Maroc.

Sécuriser

Consolider le statut de partenaire de confiance des retraites et de dépôts réglementés

- Pérenniser le rôle de partenaire de référence des retraites
  - Gestion centrée et accompagnement des réformes
- Développer le plein potentiel de l'épargne publique
  - Exploitation du potentiel de l'épargne nationale
- Consolider le positionnement de tiers de confiance des professions juridiques & consignations
  - Gestion centrée et accompagnement des réformes

Impacter

Mobiliser l'ensemble des instruments de la CDG pour catalyser et accompagner le développement national

- Accompagner le développement des territoires
  - Soutien régional via financement et conseil
- Accompagner les grands projets et politiques publiques
  - Exploitation du potentiel de l'épargne nationale
- Continuer à incuber les domaines d'avenir
  - Stimuler l'émergence de nouveaux métiers

Les 7 orientations majeures du nouveau plan stratégique CAP2030

La nouvelle stratégie du Groupe CDG est axée sur sept orientations majeures qui guident les modes d'intervention du Groupe dans l'objectif de maximiser son impact et contribuer à une dynamique socio-économique dans les territoires.

1. Se repositionner dans le secteur financier

Le Groupe CDG s'engage dans l'inclusion financière et la redynamisation de l'épargne au Maroc pour stimuler un développement durable et inclusif.

2. Amorcer le développement de nouveaux domaines d'intervention

En explorant de nouveaux domaines, le Groupe CDG élargit ses interventions, répondant ainsi aux nouvelles dynamiques de développement du Royaume.

3. Structurer les instruments d'intervention

Avec des instruments davantage structurés, la CDG optimise son impact, assurant des interventions ciblées et efficaces, avec un effet d'entrainement important.

4. Restructurer le portefeuille historique

Une restructuration permettant de dégager davantage de marges de manœuvre qui pourront être réorientées vers les segments les plus impactants.

5. Redynamiser et faire évoluer le modèle de gestion des ressources

Une amélioration de la collecte et de la gestion des ressources permettant à la CDG de répondre rapidement et efficacement aux nouveaux besoins.

6. Consolider l'impact social & environnemental du Groupe

La CDG, en renforçant son impact social et environnemental, garantit une croissance durable et bénéfique pour tous, en alignement avec les ambitions nationales.

7. Optimiser les moyens de gestion pour soutenir la croissance du Groupe

En affinant ses mécanismes internes, la CDG assure une direction efficace, une coordination harmonieuse et une vision claire, propulsant ainsi le Groupe vers une croissance soutenue et durable.

Une stratégie en marche

Dans les années à venir, la double mission du Groupe CDG (sécuriser et impacter) jouera un rôle essentiel dans l'accompagnement des grands enjeux de développement du Maroc. Consciente de l'ampleur de ces défis, la CDG se mobilise activement à adapter sa capacité d'investissement dans le but de soutenir efficacement les projets structurants du Royaume. Parmi les initiatives majeures soutenues par le Groupe, le nouveau port de Dakhla Atlantique, l'Autoroute de l'eau, le Centre hospitalier universitaire de Tanger et la voie express Tiznit Dakhla. Ces projets ont contribué à façonner les régions favorisant ainsi un développement inclusif tout en s'inscrivant dans la dynamique de croissance engagée par le Royaume.

Le port Dakhla Atlantique

Le nouveau port de Dakhla Atlantique constitue l'un des projets phares du modèle de développement des provinces du sud, dans le droit fil des Hautes orientations Royales.

Ce projet ambitieux mobilise plus de 1 600 personnes et devrait générer environ 10 000 emplois directs et indirects. Le port comportera trois bassins dédiés au commerce, à la pêche et à la réparation navale, et vise à faciliter les échanges commerciaux entre l'Afrique, l'Europe et l'Amérique, tout en stimulant le développement économique de la région Dakhla-Oued Ed-Dahab L'intervention de la CDG dans ce projet s'est articulée autour de deux axes principaux : le financement, d'une part, et l'accompagnement technique pour la construction du port de Dakhla Atlantique, d'autre part. Sur le volet financement, CDG Capital a structuré la première émission obligataire en mode « project bond » pour un montant de 750 MDH au profit d'opérateurs marocains.

Il s'agit d'une émission obligataire sécurisée portée par la société projet, dont le risque principal est structuré autour de l'avancement d'un marché public identifié.

Le second volet de l'intervention de la CDG porte sur l'accompagnement technique de sa filiale Novec, pour la construction des infrastructures portuaires (ouvrages de protection, ouvrages d'accostage et Terre-Pleins) et de connectivité du port (pont maritime et route de raccordement à la nationale 1). La mission de maîtrise d'œuvre, confiée au groupement CID/NOVEC, se déploie en trois volets: maîtrise d'oeuvre-Etudes, maîtrise d'oeuvre-Travaux et expertises.



Autoroute de l'eau



L'Autoroute de l'Eau au Maroc est un projet stratégique visant à répondre aux enjeux croissants de l'approvisionnement en eau. Ce projet ambitieux consiste à construire un vaste réseau d'infrastructures hydrauliques pour relier les bassins excédentaires en eau, principalement situés au nord, aux régions du sud et du centre du pays, qui connaissent des déficits hydriques.

L'Autoroute de l'Eau permettra de transporter de grandes quantités d'eau entre ces différentes régions via des canalisations et des stations de pompage, et elle jouera un rôle crucial dans la sécurisation des ressources hydriques pour l'agriculture, l'industrie et l'approvisionnement en eau potable.

Le Groupe CDG a joué un rôle déterminant dans la réalisation de l'Autoroute de l'Eau, à travers trois axes principaux. D'abord, en partenariat avec le Fonds d'Équipement Communal (FEC), il a contribué au financement du projet par un engagement financier à long terme, réparti sur 15 ans, pour soutenir durablement cette initiative stratégique. Ensuite, grâce à la mobilisation de CDG Capital et du CIH, en collaboration avec des banques locales, le Groupe a facilité le financement des opérateurs en charge de la construction de l'infrastructure, finalisée dans un délai exceptionnel de 10 mois. Enfin, Novec, filiale du Groupe, a conduit les études préliminaires indispensables à la bonne exécution du projet.

L'Autoroute de l'Eau revêt une importance cruciale pour l'approvisionnement en eau des régions de Rabat et Casablanca, en valorisant les eaux inexploitées du fleuve Sebou, qui se déversaient auparavant dans l'océan.

Voie express Tiznit-Dakhla



Le projet global de la voie express Tiznit-Dakhla, long de 1.055 kilomètres, avance à grande vitesse. En accompagnant ce projet structurant, le Groupe CDG contribue à une meilleure connectivité régionale entre le Centre et le Sud du Royaume.

Ce projet présente un fort ancrage territorial et apporte des bénéfices significatifs aux provinces du Sud, bénéficiant directement à une population de 2,2 millions de personnes réparties sur 10 provinces. Le développement économique et social des Provinces du Sud sera ainsi renforcé, tout en apportant des améliorations notables en termes de sécurité routière.

Centre hospitalier universitaire de Tanger (CHU)



D'une surface hors œuvre de 87.952 m², le nouveau CHU de Tanger fait partie intégrante du programme «Tanger-Métropole», qui a pour vocation de répondre aux besoins de la population de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima. Novec a joué un rôle clé dans la réalisation du Centre Hospitalier Universitaire (CHU) de Tanger en assurant les études préliminaires nécessaires au projet. D'une capacité de 771 lits, le CHU comprend plusieurs pôles, dont un bloc médico-chirurgical et un centre de télémédecine.

Le projet a été financé en partie par des fonds internationaux, mais l'expertise technique fournie par Novec a permis d'assurer la bonne conception et la réalisation des infrastructures dans les délais impartis.

Performances Année 2023

L'année 2023 a été marquée par de nombreux partenariats stratégiques qui ont renforcé l'engagement du Groupe envers l'innovation et le développement économique et social. La CDG consolide son statut d'acteur majeur dans le soutien et le financement de projets diversifiés et résolument tournés vers l'avenir. Ces partenariats témoignent de la volonté du Groupe CDG à jouer un rôle déterminant au service de la prospérité de notre nation, tout en faisant face de manière proactive aux défis émergents de l'ère moderne.

Épargne - Prévoyance

La Branche Épargne - Prévoyance incarne la vocation de tiers de confiance de la Caisse de Dépôt et de Gestion, conformément à ses textes organiques et réglementaires ainsi que ceux des organismes gérés, la Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances et le Régime Collectif d'Allocation de Retraite.

La Branche Épargne - Prévoyance assure les missions de la Caisse de Dépôt et de Gestion pour ce qui concerne sa compétence en matière de Mobilisation de l'Épargne, Prévoyance & Retraite et Assurance ; en tant
qu' « Assembleur », « Structureur » et « Apporteur de solutions utiles » aux pouvoirs publics, aux déposants, aux partenaires et au citoyen.

PRINCIPALES MISSIONS DE LA BRANCHE :

Mobilisation de l'Épargne : À travers la gestion des fonds d'épargne et des dépôts réglementés en assurant la relation avec les partenaires, les déposants et les clients.

Prévoyance : À travers l'accompagnement des pouvoirs publics dans l'essor de l'État social et l'expertise dans la gestion mandatée des programmes solidaires.

Retraites : À travers la gestion et la promotion de produits et régimes de retraite obligatoires et facultatifs fonctionnant selon des architectures définies.

Assurance : À travers le pilotage des projets relatifs à la création, le développement de nouvelles activités d'assurance par la Caisse de Dépôt et de Gestion, et/ou par la Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances.

Pôle Mobilisation de l'Épargne

La Caisse de Dépôt et de Gestion, à travers le Pôle Mobilisation de l'Épargne, relevant de la Branche Épargne - Prévoyance, assure la mission de mobilisation et centralisation des dépôts et Fonds d'épargne réglementés en proposant des solutions adaptées et des services associés de qualité.
Le Pôle Mobilisation de l'Épargne gère les services opérationnels des prestations bancaires, financières et consignations des fonds d'épargne, des dépôts réglementés et/ou confiés sous mandat.
Ainsi, il est en charge de la gestion de la centralisation des dépôts provenant :
- Des réserves de la Sécurité Sociale – Régime Général de la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale (CNSS),
- De la Caisse d'Épargne Nationale (CEN) collectée par Al Barid Bank,
- Des professions Juridiques (Fonds de tiers des Notaires, Fonds des Secrétaires Greffiers des Tribunaux, Fonds des Barreaux et des Avocats, ...),
- Des Consignations (Administratives, Judiciaires et Cautionnements...)
- Et de la gestion des fonds :
• de réserves et des excédents des Régimes d'Assurance Maladie Obligatoire de base
• des Institutionnels Spécifiques tels que : Fonds de Garantie des Accidents de Travail, ...

Faits marquants

En 2023, le volume des dépôts a atteint 157 milliards de dirhams, dont 6 milliards de dirhams collectés au titre de l'exercice sous revue. Durant cette année, le maintien de l'ensemble des activités de Mobilisation de l'Épargne a été réussi avec succès.

En ce qui concerne l'activité des consignations en relation avec les services publics, un service de paiement des citoyens a été lancé et ce, à travers le canal de mise à disposition des fonds dans les agences Al Barid Bank. Ce service innovant permet aux bénéficiaires non bancarisés des consignations de recevoir leurs droits dans les meilleures conditions et délais. Il a été également procédé à la signature d'un avenant à la convention conclue entre la CDG et la Trésorerie Générale du Royaume, relatif à la mise en place de l'EDI (échange de données informatisé) de cautionnements au profit des entreprises soumissionnaires aux marchés publics.

Par ailleurs, plusieurs actions ont été multipliées au profit des professions juridiques, notamment :

- La poursuite de la densification du réseau de la Caisse de Dépôt et de Gestion, avec notamment l'ouverture de la Succursale d'Agadir ;
- La signature d'une convention avec le barreau de Tanger relative à la gestion par la Caisse de Dépôt et de Gestion du compte professionnel du Barreau ;
- La signature d'un avenant à la convention conclue entre la Caisse de Dépôt et de Gestion et la Trésorerie Générale du Royaume, relatif à la mise en place du virement électronique au profit des secrétaires greffiers ;
- La finalisation de chantiers structurants dans la digitalisation et l'amélioration continue des services, notamment avec la poursuite du déploiement généralisé de la banque en ligne CDGNET+, le déploiement du virement électronique au profit des Secrétaires Greffiers et la généralisation du service paiement des droits de l'Agence Nationale de la Conservation Foncière, du Cadastre et de la Cartographie (ANCFCC) aux notaires domiciliés au niveau des succursales de la CDG et du réseau Al Barid Bank.

Informations financières (en GDH)

En GDH	2022	2023
Total Dépôts CDG	151	157
Fonds d'Epargne : Caisse d'Epargne Nationale	35	36
Fonds de Retraites : Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS)	65	67
Fonds de Consignations et Professions Juridiques :		
• Fonds des Consignations	14	16
• Fonds des Professions Juridiques	31	35

Gestion sous mandat :

En GDH	2022	2023
Actifs en mandat de gestion	16	16

Chiffres clés

157 GDH
TOTAL DEPÔTS **CDG**

16 GDH
ACTIFS EN MANDAT **de gestion**

Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances (CNRA)

Créée en 1959, la Caisse Nationale de Retraites et d'Assurances est un établissement public jouissant de la personnalité civile et de l'autonomie financière. Elle fonctionne sous la garantie de l'Etat et est gérée par la CDG. Sur le plan opérationnel, la CNRA a pour champ d'intervention :

- ***LA GESTION DES RENTES*** *Accidents du Travail/Maladies Professionnelles et Accidents de la Circulation,*
- ***LA MISE EN PLACE DE GARANTIES D'ASSURANCES, FONCTIONNANT SELON DES ARCHITECTURES DÉFINIES*** *(Régime Complémentaire de Retraite RECORE, Produit de rentes immédiates et Produit de rentes différées)*
- ***LA GESTION POUR LE COMPTE DE TIERS*** *(État ou autre) des régimes de retraite créés par des législations spécifiques et tout régime ou prestation dans le cadre de conventions particulières.*

Faits marquants

L'année 2023 a été riche en actualités pour la CNRA sur trois principaux volets : Retraites et assurances, Solidarité et allocations et Gestion financière et technique.

Retraites et Assurances

La CNRA a réussi la transformation de RECORE, produit d'épargne retraite complémentaire, d'un régime par points à un régime par capitalisation, et ce à partir du 1er octobre 2023, en plus de la mise en place et la publication des Engagements de service pour RECORE. Un vaste chantier d'amélioration de la qualité de service a également été entamé à travers des optimisations opérationnelles importantes ayant abouti à l'amélioration de la qualité de service et la réduction des délais de traitement. Enfin, la CNRA a réussi l'opérationnalisation de l'activité assurance inclusive dans le cadre du développement de l'activité et des produits de la Caisse.

Solidarité et Allocations

La CNRA s'est vue sollicitée par les pouvoirs publics pour la gestion des plus grands programmes sociaux visant l'inclusion sociale et la lutte contre la précarité, notamment :

- **Tayssir :** les paiements relatifs à l'année scolaire 2022/2023 ont été exécutés par la CNRA. Ce programme a, par ailleurs, été clôturé pour un basculement vers le régime des Aides sociales directes.
- **Les Aides Directes de l'Etat dans le cadre du Programme d'urgence de réhabilitation et d'aide à la reconstruction** des logements détruits au niveau des zones sinistrées à la suite du séisme qui a touché le Royaume du Maroc, à travers la mise en place d'un dispositif de distribution des aides prônant la proximité vis-à-vis de plus de 60.000 bénéficiaires, avec un début de versement des aides en octobre 2023 ;

المساعدة المالية للأسر المتضررة من الزلزال

- **Aides Sociales Directes :** Ce programme co-géré avec la Caisse Nationale de la Sécurité Sociale a été déployé de manière complètement digitalisée en se basant sur des échanges de données avec une dizaine de partenaires institutionnels. Le paiement de la première échéance des aides a été exécutée en décembre 2023.

الدعم الاجتماعي المباشر

- **Aide Directe de l'Etat pour le Soutien au Logement :** Déploiement du programme de manière complètement digitalisée, basé sur des échanges de données avec une quinzaine de partenaires institutionnels et versement des premières aides au début de l'exercice suivant.

دعم سكن DAAM SAKANE

Gestion Financière et technique

La CNRA a poursuivi ses efforts pour dans l'amélioration continue de sa gestion financière et technique. Le taux de couverture des engagements financiers a ainsi été maintenu à un niveau supérieur à 100% en 2023. Par ailleurs, de nouvelles dispositions de provisionnement ont été appliquées, conformément à la circulaire de l'Agence de Contrôle des Assurances et de la Prévoyance Sociale.

Transversal

La CNRA a poursuivi en 2023 ses chantiers d'excellence opérationnelle, impactant l'amélioration de la qualité de service et la réduction du délai de traitement à travers le déploiement, avec la conduite de changement, de tous les modules du Programme Tayssir, l'intégration de la nouvelle version de RECORE au niveau de AGILYS 2.0, ainsi que la digitalisation avancée du parcours client et celle des des services RECORE et Programme Tayssir.

Par ailleurs, la CNRA a maintenu les certifications ISO 27001 version 2017 du Système de Management de la Sécurité des Systèmes d'Information ISO 9001 version 2015 du Système de Management de la Qualité. Elle a également renouvelé les certifications des lignes directrices de l'Association Internationale de la Sécurité Sociale (AISS) en matière de « qualité des services », « nouvelles technologies de la communication et de l'information » et « bonne gouvernance ».

Chiffres clés

GESTION PROPRE
DOMAINE FONDS DE SOLIDARITÉ
0,86 GDH
CAPITAUX CONSTITUTIFS
& INDEMNITÉS REÇUES

DOMAINE RETRAITES & ASSURANCES
1.80 GDH
PRIMES
ET COTISATIONS COLLECTÉES

GESTION POUR COMPTE DE TIERS
4,66 GDH
PRESTATIONS
RÉGLÉES

Informations financières (en GDH)

Chiffres clés En GDH	2022	2023
Chiffre d'affaires (Gestion Propre)	2,6	2,66
Prestations réglées (Gestion Propre)	1,89	2,4
Total bilan	**25,55**	**26,55**
Résultat Net	-0,42	0,13
Total placements nets	**24,5**	**25,34**
Produits de placements	2,73	4,27

Régime Collectif d'Allocation de Retraite (RCAR)

Créé en 1977, le Régime Collectif d'Allocation de Retraite (RCAR) est une institution de prévoyance sociale dotée de la personnalité morale et de l'autonomie financière et gérée par la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG).

Constitué d'un Régime Général et d'un Régime Complémentaire, le RCAR a pour objet de garantir des droits personnels au profit de l'affilié ou ses ayants cause au titre des risques de vieillesse, d'invalidité et décès.

Les principaux droits garantis par le RCAR sont :
- *La pension de retraite, d'invalidité ou de décès ;*
- *Le pécule ;*
- *Les allocations familiales ;*
- *Le transfert des droits.*

Faits marquants

L'année 2023 a été principalement axée autour de la gestion opérationnelle du RCAR, ainsi que de la progression de ses indicateurs financiers et techniques.

Gestion opérationnelle
Le RCAR a ainsi poursuivi en 2023 ses chantiers d'excellence opérationnelle impactant l'amélioration de la qualité de service et la réduction des délais de traitement, à travers notamment le renforcement de la digitalisation du parcours clients à l'instar du déploiement de la simulation de pension.

Le RCAR a également mis en place une activité pour l'analyse et la gestion anticipée des carrières des affiliés visant en priorité les affiliés qui atteindront la limite d'âge et a déployé des Caravanes mobiles pour plus de proximité avec ses affiliés.

Gestion financière et technique
L'année 2023 a été marquée principalement par une revue du cadre contractuel de la gestion de portefeuille et ce à travers la signature de 3 mandats de gestion avec CDG Capital pour les actifs financiers, CDG Invest portant sur les participations non cotées et Ewane Assets pour les actifs immobiliers. D'autre part, le RCAR a réussi en 2023 le maintien d'un horizon de viabilité de son Régime Général stable autour de 2052.

Transversal
L'année 2023 a été marquée par le maintien des certifications ISO 27001 version 2017 du Système de Management de la Sécurité des Systèmes d'Information et ISO 9001 version 2015 du Système de Management de la Qualité.
Le RCAR a aussi renouvelé les certifications des lignes directrices de l'AISS en matière de « qualité des services », « Nouvelles technologies de la communication et de l'information » et « bonne gouvernance ».

Informations financières (en GDH)

Chiffres Clés En GDH	2022	2023
Cotisations et contributions (CIR inclus)	3,48	3,62
Cotisations et contributions (Hors CIR)	3,12	3,25
Prestations servies	7,47	7,82
Total Bilan net	**113,52**	**115,2**
Total Placements nets	110,13	111,84
Résultat Net	-8,34	1,03
Produits financiers (*)	11,14	10,48
Horizon viabilité du Régime	**2052**	**2052**
Plafond mensuel Régime Général (DH) (**)	**19.252**	**19.632**

(*) Produits de placement dont résultat technique
(**) au 1er janvier

Perspectives

L'année 2024 représente la première année de déploiement du Plan d'Action Stratégique (PAS) 2024-2030 de la Caisse de Dépôt et de Gestion et de la feuille de route de la Branche Épargne-Prévoyance. Voici les principales priorités :

Prévoyance :
- Consolider le positionnement de la CDG dans le domaine de la prévoyance sociale ;
- Contribuer activement au projet de réforme des retraites en apportant des solutions utiles et durables ;
- Veiller à l'intérêt et l'utilité des réserves de prévoyance ;
- Compléter l'écosystème national de la prévoyance par de nouveaux services / produits / Infrastructures à forte valeur ajoutée en portant des projets d'incubation.

Épargne :
- Faire évoluer la relation avec les déposants historiques vers une logique de partenariat durable et personnalisé répondant, à la fois, à leurs attentes et aux orientations stratégiques de la CDG ;
- Co - construire et déployer des offres de valeur globales pour les Institutionnels, collecteurs de l'épargne - retraite ;
- Pérenniser les ressources et atteindre les objectifs de collecte de dépôts tels que fixés par le nouveau plan stratégique.

Assurance :
- Développer une nouvelle activité « Assurance » en réponse aux objectifs d'inclusion financière et de couverture de risques liés au parcours de vie.

Chiffres clés

123 GDH
RÉSERVES DU **RCAR**

822.000
POPULATION

2052
HORIZON DE **viabilité**

Développement Territorial

L'année 2023 a été riche en partenariats et projets destinés à accompagner le développement des régions et assurer une équité territoriale à même de dynamiser le développement inclusif et durable du pays. Portée par la Holding CDG Développement, la Branche Développement Territorial a ainsi contribué à améliorer l'attrait des villes et des régions du Maroc, relevant ainsi les défis liés à l'urbanisme et au développement économique. En ligne avec le Plan Stratégique 2024-2030 de la CDG, la Branche Développement teritorial a amélioré sa gouvernance opérationnelle pour mieux impacter et mener à bien des projets structurants à forte valeur ajoutée.

CDG Développement

Créée en 2004, la holding CDG Développement est le principal acteur du Groupe CDG en matière de développement territorial. CDG Développement a multiplié les projets stratégiques à travers ses sept pôles d'activités : ingénierie, aménagement urbain, aménagement industriel, immobilier promotionnel, immobilier locatif, Property Management, Facility Management & Gestion pour Compte et Green Value & Développement Durable.

Faits marquants

L'année écoulée a été riche en événements pour CDG Développement. Quatre principaux faits marquants traduisent le chantier de transformation de la branche et ses efforts pour le développement des régions.

1. Adoption d'une nouvelle organisation
CDG Développement a ajusté son organisation pour accompagner l'inflexion stratégique et la transformation des métiers de la Branche Développement Territorial et renforcer le pilotage stratégique et la gouvernance opérationnelle. Il s'agit également, pour la branche, d'améliorer l'excellence pour atteindre les performances attendues des maillons de la chaîne de valeur tout en mobilisant le capital humain et les expertises nécessaires pour consolider la création de valeur.

2. Cession partielle de Casablanca Baïa
CDG Développement a cédé 34% du capital de la société de développement local Casablanca Baïa au profit du Conseil de la Région de Casablanca-Settat. Cet accord s'inscrit dans le cadre du renforcement de l'intervention du Conseil de la Région Casablanca – Settat dans la mise en œuvre des programmes de développement, notamment pour le volet lié à l'environnement.

3. Lancement de la construction d'hôpitaux provinciaux
CDG Développement accompagne la Région Fès - Meknès dans la mise en œuvre de son Plan de Développement Régional, à travers notamment la construction de huit hôpitaux provinciaux et de proximité dans la Région, pour une capacité cumulée de plus de 700 lits. Ce projet est réalisé, pour le compte du Ministère de la Santé, par les filiales MEDZ et CGI Management, en qualité de Maîtres d'Ouvrage Délégués clés en main. L'entrée en service des hôpitaux, qui se situent à Moulay Yacoub, Boulemane, Tahla, Fès, Meknès, Sefrou, Taounate et Aïn Taoujtate, devrait intervenir au début de 2025 et permettra de renforcer l'offre de soin en termes d'infrastructures de santé.

4. Cercle de l'Innovation
CDG Développement a organisé en 2023 des Rencontres de l'Innovation pour présenter les principales réalisations et la feuille de route du Cercle de l'Innovation.
Deux Conventions-Cadre de partenariat ont été signées :
- La première convention, signée avec la CDG, porte sur le renforcement de la coopération (veille technologique, étude de solutions digitales, réalisation de prototypes, mobilisation de ressources humaines et informatiques, etc.).
- La deuxième Convention, conclue avec l'Université Internationale de Rabat, porte sur le renforcement de la coopération en matière de recherche et développement, formation, alternance, conférences, soutien des doctorants, etc.

Informations financières

Chiffre d'affaires consolidé	5 milliards DH
Excédent brut d'exploitation consolidé (EBE)	997 millions DH
Résultat d'exploitation consolidé	801 millions DH
Total bilan consolidé	**47 milliards DH**
Fonds propres consolidés	21 milliards DH

NOVEC



Créée en 1973, Novec est une filiale de CDG Développement (97%) spécialisée dans les métiers de l'ingénierie et du conseil. Novec emploie 400 collaborateurs opérant dans plusieurs domaines comme les grandes infrastructures, l'eau, l'environnement, l'agriculture, l'énergie, l'industrie, l'aménagement urbain et le bâtiment.

Faits marquants

Novec a réalisé plusieurs études au cours de l'année 2023, notamment les études techniques de l'Hippodrome d'El Jadida et l'impact environnemental de projets miniers et du Complexe Nador West Med. La société est également intervenue dans le cadre de projets de dessalement de l'eau de mer ainsi que pour la structuration d'un Partenariat Public-Privé pour les projets d'irrigation. La société a, par ailleurs, lancé Novec Lab, un laboratoire d'innovation ayant pour objectif d'instaurer et de structurer une culture d'innovation au sein de Novec.

Novec a lancé en 2023 un projet de construction, en partenariat avec la Fondation CDG, d'un centre de proximité pour l'appui à l'insertion économique au profit des femmes tisseuses de tapis à Taznakhte.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	288	317	+10%
Résultat d'exploitation	-8.8	39	+547%
Résultat net	-8,6	18,6	+317%

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)



Créée en 2006, l'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA) agit en tant que maître d'ouvrage général du projet Casa Anfa. Elle a pour mission l'urbanisation du site de l'ancien aéroport d'Anfa, pour y développer une nouvelle centralité de la ville de Casablanca. Ses principales missions se résument ainsi en l'apurement du foncier, la viabilisation du site, l'aménagement des espaces publics et le pilotage des opérations de développement.

Faits marquants

Le projet Casa Anfa a poursuivi son développement au cours de l'année écoulée à travers notamment la livraison de plusieurs opérations au niveau de la 1ère tranche de Casa Finance City (CFC) et la livraison de projets de bureaux développés par la Compagnie Générale Immobilière (CGI). Aeria Mall, premier centre commercial et de loisirs de Casa Anfa, a également vu le jour en 2023.
L'Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa a lancé les travaux de la construction d'un parking en ouvrage de 1.500 places, en plus de l'aménagement définitif du Quartier Anfa Clubs. Enfin, une convention a été signée entre l'AUDA et le Département de l'Environnement, la Région de Casablanca-Settat, la Commune, Lydec et les Autorités pour l'aménagement du Lac El Oulfa.

L'AUDA a lancé en 2023 la démarche de Certification HQE™ Aménagement International. A travers cette démarche, plusieurs thématiques de développement durable ont été prises en compte pour assurer un développement urbain harmonieux et équilibré de Casa Anfa. Le projet est basé sur les principes du développement durable, en mettant l'accent sur la qualité de vie et la qualité d'usage, l'efficacité énergétique, la gestion raisonnée des ressources, les mobilités durables et décarbonées, la préservation de l'environnement et la mise en valeur du patrimoine architectural et paysager.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	651	769	+18%
Résultat d'exploitation	218	370	+69%
Résultat net	190	273	+44%

Société d'Aménagement Zenata (SAZ)

Filiale de CDG Développement, la Société d'Aménagement Zenata (SAZ) a été créée en 2006, avec pour principales missions, la conception et l'aménagement global de l'Écocité Zenata ainsi que la garantie du développement du projet et de sa mise en œuvre.

Faits marquants

Considérée comme un modèle précurseur à l'international, l'écocité Zenata s'inscrit dans une démarche inclusive, citoyenne et structurante.
La Société d'Aménagement Zenata a ainsi poursuivi en 2023 cette démarche inclusive en lançant plusieurs chantiers, notamment des études de faisabilité de la Cité judiciaire et du Parc de Loisirs, et les travaux de construction au niveau du Pôle Santé et de l'école SABIS. De leur côté, les opérations de libération foncière ont avancé conformément aux objectifs fixés.

La Société d'Aménagement Zenata a obtenu le Label RSE de la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM) et a renouvelé au cours de l'année écoulée les certifications ISO9001, ISO14001, ISO45001 et ISO 27001.

Dans le cadre de sa démarche de développement durable de l'écocité, la société a mis en place un projet pilote de collecte et de valorisation des eaux pluviales. Enfin, la SAZ a organisé en 2023 un programme d'excellence au profit de 50 étudiants méritants.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	448,4	472,3	+5%
Résultat d'exploitation	91,2	118,2	+30%
Résultat net	84,7	64,8	-24%



MEDZ

Créé en 2002, MEDZ a pour mission de concevoir, aménager, développer, commercialiser et gérer une nouvelle génération de zones d'activités, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et génératrices de richesses et d'emplois. Acteur clé du Groupe CDG en matière de développement territorial dans le domaine industriel, MEDZ est amenée à développer des missions d'expertise pour le compte de l'Etat et des régions, sous forme de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée sur toute la chaîne de valeur. MEDZ se positionne en tant que partenaire Expert de référence dans l'accompagnement de la mise en œuvre des stratégies sectorielles et de la politique de la régionalisation avancée.

Faits marquants

MEDZ a réussi en 2023 la sécurisation d'un prêt auprès de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) pour l'extension des technopoles.

En matière de digitalisation, MEDZ a innové en adoptant la méthode de travail collaboratif BIM dans la construction des bâtiments, dans le but de faciliter le partage des informations entre les différents intervenants du bâtiment.

S'agissant des partenariats, MEDZ a signé une convention de valorisation d'une nouvelle extension d'Atlantic Free Zone (96 ha) et un protocole d'accord pour le projet FIASET Settat avec la Région Casablanca-Settat (52 ha).

Au cours de l'année 2023, la filiale de CDG Développement a réussi la mise en service de nouvelles zones comme l'Agropole du Loukkos (1ère tranche de 53 ha) et le Parc de Selouane (2ème tranche de 22 hectares).
Gage de confiance d'investisseurs internationaux leaders dans leur domaine d'activité, les parcs industriels de MEDZ ont accueilli plusieurs opérateurs, notamment le groupe Aptiv au niveau de la Technopole d'Oujda, Leoni dans la Zone d'Accélération Industrielle de Souss Massa et Pratt & Whitney Canada au sein de MidParc à Nouaceur.

Par ailleurs, en ligne avec son engagement en faveur du développement durable, MEDZ a obtenu en 2023 la certification HQE Aménagement de la tranche 4 de Midparc et a élaboré en un référentiel de décarbonation d'une zone industrielle.





Informations financières

En MDH	2022	2023
Chiffre d'affaires	168,04	185,1
Résultat d'exploitation	-25,1	-98,8
Résultat net	3,95	-107,6

Compagnie Générale Immobilière (CGI)

Créée en 1960, la Compagnie Générale Immobilière est un acteur majeur de la promotion immobilière au Maroc et l'une des premières filiales de la Caisse de Dépôt et de Gestion. Spécialisée principalement dans le secteur du logement, elle emploie aujourd'hui 223 collaborateurs.

Faits marquants

La CGI a été très active en 2023 en matière de lancements commerciaux notamment à Casablanca à travers les projets Casa Green Town, Green Square, The Corner, Green Homes 2 et Azur Valley, Marrakech (Les Résidences Isli 4, Les Orangers, Les Villas du Golf), Fnideq (Al Massira) et El Jadida. Par ailleurs, la société a organisé plusieurs événements commerciaux à Montréal, Toronto, Amsterdam, Bruxelles et Paris.

Dans le cadre de sa transformation digitale, la CGI a lancé le Module E-sales sur son site web qui permet une publication du stock des unités immobilières et une réservation en ligne.
Ces efforts ont été couronnés par l'obtention du Prix « Élu Service Client de l'année 2024 » dans la catégorie Promotion immobilière Haut Standing.

La CGI a obtenu en 2023 plusieurs distinctions qui récompensent son engagement continu en faveur notamment du développement durable et de la bonne gouvernance. La Compagnie Générale Immobilière a ainsi obtenu les certifications ISO 45001, ISO 14001 et celle du Système de Management Qualité selon la norme ISO 9001 (Version 2015). La CGI a également élaboré un référentiel Smart Eco Home, en plus de l'organisation des Safety Days pour sensibiliser à la culture de la sécurité dans les chantiers.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	1 256	1 349	7%
Résultat d'exploitation	-23	64	>270%
Résultat net	-271	23	+108%

Ewane

Ewane est une filiale de CDG Développement et MEDZ, spécialisée dans le développement de projets immobiliers professionnels locatifs. Ses principaux axes d'intervention sont le marché locatif tertiaire sur les segments offshoring, bureaux, commerces et industrie.

Faits marquants

L'année 2023 a été marquée par d'importantes opérations stratégiques, à savoir la fusion entre Ewane Assets et la Foncière Chellah, ainsi que la diversification du portefeuille sur les métiers (offshoring, bureaux tertiaires, retail, industrie) et l'exploration de nouvelles lignes métiers (santé, startups et gaming).

Par ailleurs, Ewane Assets a réussi la livraison du projet Parcelle O au Parc Casanearshore (livraison de la parcelle et installation des clients) et la livraison du bâtiment Sixty Main Street à Casa Anfa.

La société a aussi signé un partenariat avec le ministère de la Justice relatif au Palais de Justice à Tanger et au Centre d'archivage à Taroudant.

À l'international, Ewane a lancé la première action d'internationalisation avec l'opération de concession avec le Sénégal.

Enfin, Ewane s'oriente vers le développement d'une nouvelle génération de bâtiments performants.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	875	951	+9%
Résultat d'exploitation	358,3	426,7	+19%
Résultat net	152,5	167,1	+10%

Xperis Services

Créée en 2011, Xperis Services est une filiale de MEDZ (100%), spécialisée dans les services et le Facility Management. Les principaux axes d'intervention de la société sont l'offshoring, le tertiaire, les parcs d'activités, l'industrie, les parkings, les resorts et l'éducation.

Faits marquants

Xperis Services a lancé plusieurs chantiers structurants en 2023, notamment la prospection de nouveaux marchés comme l'industrie et le privatif, l'identification de nouveaux axes d'innovation (gestion des déchets et de l'eau), ainsi que l'internalisation du Facility Management (tertiaire, resort, etc.) et la réalisation d'une alliance stratégique avec l'ANAPEC pour la promotion des autoentrepreneurs.

En matière de gestion, la société a réalisé plusieurs opérations importantes au niveau des principales villes du Royaume, à Casablanca (Commerces et Parking de Casa Anfa, Tour Atlas, Parcelle O, etc.), Rabat (Arribat Center, Parties privatives du bâtiment Bank Al Maghrib, etc.), Agadir (Parkings publics, Esplanade de la Médina et réseau d'arrosage de Taghazout Bay), Saïdia (Station touristique Saïdia), en plus des centres d'estivage de la Fondation du Ministère de la Justice à Fès, Ifrane, Marrakech et Agadir.

Xperis Services a entrepris plusieurs initiatives dans le cadre de sa démarche RSE et développement durable. Dans le secteur de la gestion des déchets, la société a adopté le tri sélectif, en plus de sa participation au projet de décarbonation des parcs. Concernant l'efficacité énergétique, Xperis a opté pour le LED, les minuteurs d'allumage et l'énergie photovoltaïque. Par ailleurs, des actions citoyennes ont été réalisées au cours de l'année, telles que l'assistance aux orphelinats et les collectes de sang sur les sites gérés.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	256,6	319,1	+24%
Résultat d'exploitation	33,9	39,8	+17%
Résultat net	16,6	20,5	+23%

Eucaforest

Filiale de Cellulose du Maroc, appartenant à CDG Développement, Eucaforest est le leader dans le domaine de la foresterie privée au Maroc. Créée en 1995, la société a pour principal axe d'intervention l'exploitation forestière et compte 18 collaborateurs.

Faits marquants

L'année 2023 a été marquée par le lancement de négociations avec l'Agence Nationale des Eaux et Forêts et le ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts pour l'extension de l'assiette foncière de la société.

Eucaforest a également réalisé deux adjudications publiques pour la cession des produits forestiers et a lancé une opération de dépressage. Celle-ci a eu un impact positif sur la croissance des peuplements forestiers et sur la création de l'emploi auprès du voisinage.

A travers ses multiples activités, Eucaforest contribue à la gestion durable des forêts et à la création d'emploi dans le milieu rural. La société permet également d'offrir les avantages de la forêt aux riverains comme le pâturage, l'apiculture et les bois d'énergie. Eucaforest a été certifiée ISO 14001 en 2023 et a maintenu sa certification ISO 9001.

Informations financières

En MDH	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires	95,4	74,9	-21 %
Résultat d'exploitation	12	33,6	+180 %
Résultat net	13,1	27,3	+108 %

Tourisme

Figurant parmi les secteurs névralgiques du Royaume, le tourisme bénéficie d'une attention particulière de l'Etat marocain. La nouvelle stratégie du secteur, dévoilée en 2023, s'aligne sur les Hautes Orientations Royales qui ambitionnent de faire du tourisme un véritable levier de développement socio-économique et catalyseur d'un développement territorial durable et inclusif. A travers ses différentes filiales spécialisées dans le secteur touristique, de l'hôtellerie et le développement de produits touristiques innovants, la CDG, à travers sa Branche Tourisme portée par Madaëf, s'attelle à contribuer au déploiement de cette Vision Royale et investit massivement et qualitativement pour intégrer le Maroc dans le top 10 des destinations mondiales les plus attractives.

Madaëf



Créée en 1998, Madaëf figure aujourd'hui parmi les plus grands experts de l'industrie touristique du Royaume. Spécialisée dans le développement et l'exploitation touristique, elle s'est investie dans de nombreux projets touristiques de grande envergure et a développé un savoir-faire solide dans la création d'infrastructures hôtelières de qualité.
Leader du secteur au Maroc, Madaëf intervient sur toute la chaîne de valeur touristique allant du développement de destinations touristiques, au renforcement de la capacité d'accueil à la promotion d'une offre touristique de qualité. En associant ces compétences, Madaëf adopte une approche innovante qui se concentre sur la performance et la création de valeur, en ligne avec les ambitions touristiques du Maroc.

Faits marquants

L'année 2023 a été riche en événements pour Madaëf, qui a mené à bien le projet de rénovation de l'hôtel Be Live Saïdia, fleuron de la station touristique de Saïdia, offrant aux touristes un cadre idyllique et des services hôteliers haut de gamme.
En outre, Madaëf a réalisé la première phase de rénovation de l'hôtel Méridien N'fis à Marrakech. Etablissement cinq étoiles situé au cœur d'un domaine de 5,5 hectares de jardins andalous, le Méridien N'fis est l'un des hôtels incontournables de la ville ocre.
Par ailleurs, Madaëf a réussi la levée d'une dette bancaire pour le refinancement de l'hôtel Hyatt Regency Taghazout et a acquis la société Wifaq Tennis Rabat, tout en déployant la stratégie de repositionnement du Club Wifaq.
Plusieurs projets structurants relatifs au volet stratégie de Madaëf ont également été menés. Ainsi, la Branche Tourisme de la CDG a réalisé une refonte globale de son architecture de marque, une restructuration de son portefeuille, et de son Pôle Sport & Loisirs, ainsi qu'un repositionnement de ses métiers vers la gestion des résidences universitaires et centres d'estivage.

Chiffres clés

17.017
LITS EN **exploitation**

5.100
EMPLOIS **directs**

50
ACTIFS **touristiques**

4
STATIONS **touristiques**

16
ENSEIGNES **hôtelières partenaires**

10
PARCOURS **de Golf**

La capacité litière et nombre d'emplois par région

RÉGIONS	CAPACITÉ (LITS)	EFFECTIFS
CENTRE	2 856	2 848
RIF ORIENTAL	3 448	1 122
SUD	7 013	1 690
TÉTOUAN AL HOCEIMA	3 700	1 329

Informations financières

Chiffre d'affaires consolidé	1 298 MMAD
EBITDA des actifs	934 MMAD
Résultat Net	- 101 MMAD

Dans le cadre de sa politique de responsabilité sociale d'entreprise (RSE), Madaëf déploie plusieurs actions en ligne avec les valeurs de la CDG : l'Excellence, la Citoyenneté et la Responsabilité. Parmi ses actions et initiatives, on peut citer :

- Le développement d'une offre touristique éco-responsable.
- La promotion des destinations d'implantation (eductours, organisation d'activités sportives d'envergure, participation aux salons et événements).
- Le développement d'une économie sociale et solidaire inclusive et responsable (partenariats avec les coopératives locales).
- L'amélioration des performances au service de l'environnement (réutilisation des eaux usées, réduction des consommations d'énergie et utilisation d'énergies renouvelables, préservation de la biodiversité).
- L'adoption d'une approche circulaire pour la gestion durable des déchets et la lutte contre le gaspillage alimentaire.
- Le développement et bien-être des collaborateurs et préservation de la diversité des genres.
- La valorisation et promotion du patrimoine culturel et naturel.

Perspectives

Les perspectives 2024 s'annoncent prometteuses et s'articulent principalement autour de l'amélioration de l'offre hôtelière, du développement de nouvelles lignes métier et du renforcement du leadership de Madaëf, et ce dans l'objectif de dynamiser le secteur touristique et être au rendez-vous des prochaines échéances, notamment la Coupe du Monde de la FIFA 2030.

Madaëf se focalisera ainsi en 2024 sur le déploiement de la stratégie de repositionnement des sociétés de gestion et la montée en charge sur les nouvelles lignes métiers, en l'occurrence la gestion des résidences universitaires, la gestion des centres d'estivage et la gestion des actifs sportifs et de loisirs.

L'amélioration continue de l'offre hôtelière figure également parmi les priorités de la société, à travers notamment le repositionnement et la rénovation des actifs ainsi que la proposition d'offre diversifiée et innovante répondant aux nouvelles tendances de consommation des touristes. Madaëf poursuivra aussi la dynamisation des stations touristiques de Saïdia et de Taghazout.

Madaef Management (ex HRM)

Filiale à 100% de Madaëf, Madaëf Management est une société de gestion touristique créée en 1977 ayant pour métiers principaux la gestion hôtelière et para-hôtelière. Ses principaux axes d'intervention sont le Conseil et la maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD), la gestion des résidences universitaires, la gestion des centres d'estivage et la gestion hôtelière. Employant 389 collaborateurs, la performance de Madaëf Management est basée sur trois valeurs : la Passion, l'Innovation et l'Excellence.

Faits marquants

- Repositionnement stratégique de Madaëf Management accompagné d'une nouvelle architecture et d'une nouvelle plateforme de marque.
- Gestion des centres d'estivage de la Fondation Mohammadia des Œuvres Sociales des Magistrats et Fonctionnaires de la Justice.
- Gestion de la restauration de l'Institut de formation Technopolis.
- Etude de partenariat avec la Fondation de l'Administration de la Douane pour la gestion de leurs centres d'estivage.
- Gestion des résidences universitaires Bayt Al Maarifa dans le cadre d'un contrat de prestation de service.

Perspectives

Dans le cadre de son évolution stratégique, Madaëf Management aspire à mettre en valeur son expertise et à consolider sa position sur le marché de la gestion para-hôtelière. La nouvelle orientation stratégique de Madaëf Management vise à renforcer ses capacités pour jouer un rôle central dans les secteurs d'activité qu'elle entend développer.

Cette nouvelle stratégie se décline en quatre unités commerciales, chacune étant dédiée à une ligne métier spécifique :
- Conseil et MOD
- Gestion des Résidences Universitaires
- Gestion des Centres d'Estivage
- Gestion Hôtelière

Chiffres clés

28 271 KDH
CHIFFRE **d'affaires**

-7 248 KDH
RÉSULTAT **net**

-7 350 KDH
RÉSULTAT **d'exploitation**

Madaëf Sports & Events (MSE) (Ex Madaëf Golfs)



Madaëf Sports & Events (MSE), filiale à 100% de Madaëf, est une société de gestion de parcours de golf. Créée en 1989 sous la dénomination RGF, elle change d'identité en 2018 et devient Madaëf Golfs. Aujourd'hui, la filiale gère le premier réseau de golfs au Maroc, emploie près de 262 collaborateurs et organise près de 100 tournois de golf par an. Ses principaux axes d'intervention englobent le Greenkeeping, la gestion de parcours, la gestion des académies de golf, la gestion des Proshops et la création et gestion d'événements en plus de la promotion et commercialisation des clubs.

Faits marquants

L'année 2023 a été très riche en actualités pour Madaëf Sports & Events. Une opération de restructuration de la société a ainsi été lancée dans le cadre de la création du pôle Sports & Loisirs dans le but de renforcer sa position de leader dans la gestion des parcours de golf au Maroc et amorcer une nouvelle phase de développement.
Plusieurs accords et partenariats ont été signés au cours de l'année 2023

- Nouveaux contrats de gérance libre (2023-2025) avec les propriétaires des golfs : CGI (Noria et Casa Green Golf) et MedZ (Oued Fès) ;
- Contrat de gérance libre pour le restaurant du golf Noria ;
- Contrat de gestion avec Wifaq Tennis Rabat ;
- Partenariats avec des golfs comme le Royal Country Club de Tanger et des opérateurs golfiques étrangers
- (Resonance Golf Collection et Global Golf Company) ;
- Contrat avec OM Yoga relatif à un espace Yoga au sein de Casa Green Golf ;
- Mise en place de bornes de recharges électriques.

Par ailleurs, Madaëf Sports & Events a ouvert le parcours jaune au niveau du golf Les Dunes à Agadir, ainsi que les restaurants des Club Houses de Oued Fès et Tazegzout.

Fidèle à sa mission de promotion de ce sport, Madaëf Sports & Events a organisé et participé en 2023 à près de 100 événements et tournois notamment :

- 42ème édition des Championnats Arabes Amateurs et 1er Championnat Arabe Professionnel à Casa Green Golf ;
- Accueil d'évènements non golfiques : Green Challenge et Diva Run à CGG ;
- Sponsoring de la 47ème édition du Trophée Hassan II de Golf et tenue d'un stand ;
- Participation aux salons FITUR / ITB / IAGTO Marbella / British Golf Show / Irish Golf Show / Africa Sports Expo;
- Participation aux championnats de France des enseignants (PGA France) ;
- Organisation d'un Press Trip avec l'Office National Marocain du Tourisme (ONMT) au Royal Golf El Jadida.

Perspectives

L'année 2023 a servi au lancement d'une véritable opération de restructuration de la filiale de Madaëf dans l'objectif de gagner en puissance et pouvoir entamer une nouvelle phase de croissance. Ainsi, Madaëf Sports & Events entend poursuivre sa restructuration et créer des nouvelles lignes métier dédiées à la gestion d'actifs sport & loisirs, l'événementiel et les services.
Une opération accordéon sera également entamée afin de reconstituer les capitaux propres de la société.
Madaëf Sports & Events planche également sur la mise en place d'une démarche RSE, le développement de solutions innovantes pour améliorer la satisfaction client, ainsi que l'accélération des programmes de son Académie et la promotion de ses parcours de golf au Maroc et à l'international.

Chiffres clés

45 765 KDH
CHIFFRE **d'affaires**

-25 714 KDH
RÉSULTAT **d'exploitation**

-22 497 KDH
RÉSULTAT **net**

Société d'aménagement et de promotion de la station de Taghazout (SAPST)



La Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST) a été créée en 2011 avec pour missions l'aménagement, le développement, la commercialisation, la promotion et la gestion de la station touristique Taghazout Bay. En quelques années, la station balnéaire s'est hissée parmi les stations les plus animées et appréciées. Détenue à hauteur de 45% par Madaëf, la SAPST dispose de plusieurs actifs dont les hôtels et établissements touristiques Hilton, Hyatt Place, Calypso Beach Club, Radisson Blu, Académie de Surf Tadenga, Golf Tazegzout (27 trous), en plus du Club House et de l'académie du golf, ainsi que Targant, le premier musée de l'argan au monde.

Faits marquants

En 2023, la SAPST a entrepris plusieurs projets pour renforcer l'attractivité de la station Taghazout Bay, comme la finalisation de la remise à niveau du Radisson Blu Taghazout Bay, l'ouverture du night-club et du Chiringuito de l'hôtel Hilton, l'inauguration d'un restaurant Casa Jose au niveau du Golf Tazegzout, l'ouverture de trois enseignes à Tawenza Square et la signature du contrat de gestion du Beach Club avec Hilton sous la marque Calypso.
L'année 2023 a été également marquée par l'achèvement des travaux et l'éclatement des titres fonciers de la parcelle 12 et le déstockage des biens.
En parallèle, les travaux d'aménagement de la zone de Connexion Sud (Aourir) ont été finalisés et réceptionnés, accompagnés de l'éclatement des titres fonciers de cette zone.
En termes de marketing & communication, la SAPST a finalisé plusieurs missions, dont l'étude stratégique triennale relative à l'animation de la station, l'étude relative au positionnement stratégique de l'académie de tennis et l'étude sur le positionnement et le merchandising mix du centre commercial Tawenza Square.

Concernant de l'animation et la promotion de la station, la SAPST a organisé plusieurs événements en 2023 tels que Le Rip Curl Pro Search Taghazout Bay, les Summer Day's et Les Nocturnes de Taghazout Bay et The UK Morocco Tourism Summit.

Perspectives

L'activité prévisionnelle de l'année 2024 comporte plusieurs chantiers et projets stratégiques qui permettront à la station balnéaire de rayonner davantage :

- Livraison de la parcelle RIPT (résidences immobilières de promotion touristique) gérée par Radisson Blu ;
- Cession des lots de terrains résidentiels et/ou de l'EcoResort ;
- Cession des parcelles des zones de connexion ;
- Déploiement de la stratégie d'animation de la station et d'un planning évènementiel ;
- Déploiement de la stratégie de communication dans le but de promouvoir la destination ;
- Organisation de Fam Trip et participation aux salons du tourisme ;
- Réalisation d'un parking supplémentaire de 250 places.

Chiffres clés

615 MDH
CHIFFRE **d'affaires**

50 MDH
RÉSULTAT **d'exploitation**

39 MDH
RÉSULTAT **net**

Société de Développement Saïdia (SDS)



La Société de Développement Saïdia (SDS) a été créée en 2011 avec pour mission principale le développement touristique de la station balnéaire Saïdia. Détenue à hauteur de 66% par Madaëf, les principaux axes d'intervention de la SDS sont le développement et l'exploitation d'unités d'hébergement touristique, de composantes de loisirs et d'animation et promotion de la station.

Faits marquants

L'année 2023 a été cruciale dans le développement de l'offre hôtelière de la station Saïdia puisque la SDS a achevé les travaux et la mise en exploitation de la Résidence Hôtelière sous la marque Radisson, ainsi que la commercialisation de 21 unités des Résidences du Golf.

La SDS a également participé à plusieurs salons et événements touristiques dans le but de promouvoir la station et de prospecter de nouveaux investisseurs.
La SDS a par ailleurs signé un nouveau contrat avec MSE (ex Madaëf Golfs) pour la gestion des deux golfs : Teelal et les Lacs. Enfin, la société a réussi à céder, en 2022, une importante parcelle immobilière et a clôturé la mission de contrôle fiscal ayant porté sur la durée 2015-2021.

Perspectives

L'année 2024 connaîtra le lancement de plusieurs chantiers qui permettront à la Société de Développement Saïdia (SDS) de contribuer efficacement à la valorisation de la station touristique dans ses composantes hôtelière, immobilière et d'animation. Une étude de positionnement de la station sera ainsi réalisée afin d'améliorer l'attractivité de Saïdia et d'allonger sa saisonnalité. Les travaux des nouveaux bureaux de la SDS seront, de leur côté, finalisés ainsi que l'opération d'augmentation de capital de la société. La SDS finalisera, par ailleurs, les travaux de développement de la tranche 1 des Résidences du Golf et poursuivra leur commercialisation avec la livraison des premières unités aux acquéreurs. La SDS s'attellera également à l'amélioration de l'attractivité du centre commercial « Médina ».

Saïdia, une station eco-friendly

- La SDS a fait de la protection de l'environnement l'une de ses priorités. En matière de réduction de la consommation d'énergie, la SDS a généralisé l'installation des LEDs au niveau du centre commercial et a supprimé l'utilisation des lampes halogènes.
- La SDS a aussi installé cinq bornes de recharges gratuites des véhicules électriques dans la Station (Golfs, Marina et Médina).
- Sur le registre de la préservation des ressources hydriques, la SDS a réduit considérablement les consommations d'eau d'arrosage par la plantation des espèces adaptées au climat local. S'agissant de la protection de biodiversité, la SDS a renforcé le cordon dunaire pour lutter durablement contre l'ensablement. Par ailleurs, la SDS a également installé 200 abris des chauves-souris et oiseaux insectivores pour faire face à la prolifération des moustiques dans la région.

Enfin, la SDS a remporté le trophée Lalla Hasnaa « Littoral Durable » et organisé des journées #b7arblaplastic en collaboration avec La fondation Mohammed VI pour la protection de l'environnement (campagnes de sensibilisation et de nettoyage).
Elle n'a pas manqué de célébrer les journées mondiales de l'environnement et des océans.

Chiffres clés

126 MDH
CHIFFRE **d'affaires**

–121 MDH
RÉSULTAT **d'exploitation**

–37 MDH
RÉSULTAT **financier**

17 MDH
RÉSULTAT **non courant**

–141 MDH
RÉSULTAT **net**

Wifaq Tennis Rabat



Wifaq Tennis Rabat figure parmi les clubs sportifs les plus emblématiques de la capitale du Royaume. Affilié à la Branche Tourisme du Groupe CDG, le Club exploite des courts de tennis, des activités multisports et des points de restauration. En perpétuelle quête d'excellence, le club Wifaq Tennis Rabat œuvre pour l'amélioration de la qualité de ses installations et la qualité de service ainsi que l'introduction de solutions innovantes afin d'offrir une expérience client mémorable.

Faits marquants

L'année 2023 marque un tournant majeur dans le développement de Wifaq Tennis Rabat.
Dans le cadre du rattachement de la société à la Branche Tourisme du Groupe CDG et la création du pôle Sports & Loisirs, une mission de repositionnement stratégique du club a été lancée, impliquant un rebranding de l'environnement des marques Wifaq et ses Business Units, l'enrichissement de l'offre, la mise à niveau des équipements, ainsi que la mise en place d'un programme de fidélité.

Wifaq Tennis Rabat a également réactivé les événements sportifs et a préparé une offre évènementielle plus consistante comme le Marché de Noël qui a connu un franc succès.

Perspectives

Dans le cadre du plan de restructuration de la société, plusieurs actions ont été lancées ou seront déployées au cours de l'année 2024 :

- Changement de l'objet et de la dénomination sociale de la société ;
- Gestion des terrains de Padel implantés dans les actifs de la Branche Tourisme ;
- Ouverture du Spa et extension du Padel ;
- Renforcement du calendrier d'événements sportifs, culturels, et artistiques ;
- Développement de solutions innovantes pour améliorer la satisfaction client ;
- Mise en place d'une démarche RSE ;
- Renforcement de l'offre de restauration.

Chiffres clés

12 418 KDH
CHIFFRE **d'affaires**

– 8 254 KDH
RÉSULTAT **d'exploitation**

– 8 881 KDH
RÉSULTAT **net**

Investissement

Portée par CDG Invest, la Branche Investissement du Groupe CDG s'est imposée en 2023 comme un moteur de transformation stratégique, guidée par les orientations du Plan Stratégique CAP 2030. Dans un contexte marqué par des investissements majeurs, elle œuvre avec détermination pour accompagner le Maroc dans son ambition de croissance durable et inclusive. En misant sur des secteurs stratégiques et en soutenant l'essor des startups à fort potentiel, CDG Invest et ses filiales contribuent activement au développement des territoires, tout en renforçant la souveraineté industrielle, numérique et alimentaire du Maroc Avenir.

CDG Invest

En charge de la Branche Investissement de la CDG, CDG Invest est un investisseur et gestionnaire de fonds de capital investissement. Avec un portefeuille diversifié de participations, elle intervient dans des secteurs stratégiques à fort potentiel de croissance, apportant une valeur ajoutée significative à l'économie marocaine.
Créée en 1999, CDG Invest est une filiale à 100 % de la Caisse de Dépôt et de Gestion. Forte de ses 62 collaborateurs, elle s'impose comme un acteur clé dans l'accompagnement des entreprises innovantes et le développement des écosystèmes économiques au Maroc.

Faits marquants

Au cours de l'année 2023, CDG Invest a libéré la 5ème tranche de souscription au Fonds CapMezzanine III pour un montant de 55 MMAD et une 6ème libération pour un montant de 64 MMAD. La société a également lancé l'activité Gestion pour Compte de Tiers avec un premier mandat de gestion du portefeuille détenu par le RCAR à travers sa filiale PrévInvest.

Acteur engagé en faveur du développement de l'entrepreneuriat au Maroc, CDG Invest a conclu un partenariat avec Al Barid Bank et sa filiale Barid Cash pour soutenir les startups fintech au Maroc, ainsi qu'une convention de partenariat avec le ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration (MTNRA), le ministère de l'Économie et des Finances (MEF), et la Caisse de Dépôt et de Gestion (CDG). Cette dernière vise à structurer et à mettre en œuvre une offre d'accompagnement et de financement complète destinée aux startups au Maroc.

En 2023, CDG Invest a renforcé ses deux programmes phares, 212Founders et Génération Entrepreneurs, dédiés à l'accompagnement des startups et des entrepreneurs marocains.

Programme 212Founders

- Lancement du 212Studio dédié aux Fintech du programme 212Founders.
- Participation de 212Founders à la première édition du Gitex Africa.
- Organisation de la 3ème édition du 212Founders Camp à Marrakech.
- Prise de participation dans le capital de 4 startups :
  - **Mynk :** une solution digitale « Peer to peer » pour transférer de l'argent instantanément au Maroc et dans la région MENA, pour un montant qui s'élève à 4,32 MMAD.
  - **Tasbiq :** startup ayant édité un logiciel informatique qui a pour objet la sous-traitance de services de ressources humaines d'acompte sur salaire, pour un montant de 3 MMAD.
  - **Estaly :** startup technologique qui permet aux entreprises telles que les détaillants, les marques et les sociétés fintechs d'offrir des produits d'assurance dans le cadre de leur flux d'achat, pour un montant de 4,41 MMAD.
  - **Crealo :** startup proposant une solution intelligente et ergonomique qui simplifie la gestion des droits d'auteur via un processus fluide, pour un montant de 4,98 MMAD.

Génération Entrepreneurs

- Réalisation des premiers investissements du programme Génération Entrepreneurs dans 5 projets à fort potentiel de croissance, pour un montant global de 69 MMAD.
- Investissement de 20 MMAD dans la société FRESHCUT MOROCCO, spécialisée dans le stockage et la valorisation de légumes frais.
- Investissement de 9 MMAD dans la société MEAT CORP , société marocaine spécialisée dans la production de conserve de filet de thon.
- Investissement de 20 MMAD dans la société marocaine URBAM spécialisée dans le dallage industriel, sols décoratifs, et bétons techniques pour tout type de construction.
- Investissement de 12,5 MMAD dans la société STRAPACK, qui a pour activité la fabrication, le conditionnement et la commercialisation de produits de cerclage en plastique et l'importation, la distribution et la commercialisation de machines d'emballage de fin de lignes.
- Investissement de 7,5 MMAD dans la société AUTOECOPARTS, qui a pour activité l'importation et la distribution de pièces automobiles de qualité équivalente aux pièces d'origine.

Informations financières

CDG Invest a réalisé au titre de son exercice clos le 30 septembre 2023, un résultat net de 274,9 MMAD. L'assemblée générale de CDG Invest, tenue le 29 décembre 2023, a décidé de la distribution d'un dividende de 400 MMAD en faveur de la CDG.

En MMAD	2023
Résultat d'exploitation	-62
Résultat financier	339
Résultat non courant	-0,2
Résultat net	275

Perspectives

Dans le cadre de son Plan Stratégique 2024-2030, CDG Invest a mis en place un programme d'investissement ambitieux, ciblant des secteurs stratégiques tels que les grandes entreprises, les métiers mondiaux du Maroc, le capital développement, les infrastructures, l'entrepreneuriat, ainsi que les partenariats public-privé territoriaux.
Dans cette perspective, CDG Invest concentre ses efforts à court et moyen terme sur plusieurs axes prioritaires, à savoir l'accompagnement et le renforcement de ses programmes d'entrepreneuriat 212Founders et Génération Entrepreneurs, le développement de son activité de « Gestion pour Compte de Tiers », ainsi que le déploiement continu de sa stratégie d'investissement à travers les différents fonds qu'elle gère, en lien avec les thématiques ciblées.

Chiffres clés

RÉSULTAT
financier

339 MMAD

RÉSULTAT
net

275 MMAD

CDG
Invest Growth

CDG Invest Growth est une société de gestion de fonds d'investissements, filiale à 100% de CDG Invest. Créée en 2001, la société a pour principal axe d'intervention la gestion de portefeuilles diversifiés de participations, notamment dans les petites et moyennes entreprises (PME) et les entreprises de taille intermédiaire (ETI) structurées.

Faits marquants

CDG Invest Growth a poursuivi en 2023 les opérations d'investissement du Fonds Capmezzanine III, crée en juin 2021. Ainsi, le Fonds a finalisé au cours du troisième trimestre 2023 deux investissements stratégiques. Le premier a été réalisé dans la société Agri Trade Maroc (ATM), une entreprise leader dans la commercialisation des engrais et des semences, alors que le deuxième a concerné le Groupe Oncorad, groupe de cliniques privées, présent dans différentes villes du Royaume, notamment à Casablanca, Marrakech, Tanger et Agadir.

A fin 2023, le Fonds Capmezzanine III a atteint un taux de déploiement de près de 54%. Le portefeuille de participations compte quatre sociétés : Soludia Maghreb (en 2021), Comaner (en 2022), ATM et Groupe Oncorad (en 2023).
CDG Invest Growth a poursuivi en 2023 les projets de cession des premières participations des Fonds Capmezzanine I et II, à travers le closing de l'opération de cession de la participation Stéripharma (en juin 2023) et de la participation Groupe Oncorad (en septembre 2023).

Dans la continuité de ses opérations stratégiques, la société de gestion a lancé courant 2023, un nouveau fonds, Capmezzanine V, avec une taille cible de 2 milliards de DH. Un roadshow a été lancé auprès des investisseurs partenaires de CDG Invest pour présenter les avantages et les particularités de ce nouveau fonds.

Fonds sous gestion

Fonds sous gestion			
Capmezzanine III Capital développement 945 MDH	Levé en 2021, en cours d'investissement	**Part CDG Invest** 42,30%
Capmezzanine II Capital développement 444,4 MDH	En période de désinvestissement depuis juin 2020	**Part CDG** 21,60%
Capmezzanine Capital développement 350 MDH	En cours de désinvestissement	**Part CDG** 28,60%

CDG
Invest Management

Créée en 2010, CDG Invest Management, anciennement CDG Invest Infrastructures, est une société de gestion ayant le statut de gestion d'OPCC (Organismes de Placement Collectif en Capital). Filiale à 100% de CDG Invest, CDG Invest Management a pour principal axe d'intervention la gestion d'un portefeuille diversifié de participations.

Faits marquants

L'année 2023 a été marquée par des changements structurants pour CDG Invest Management, puisqu'en avril 2023 la société a changé de statut de gestionnaire d'OPCR (Organismes de placement en capital-risque) en OPCC (Organismes de Placement Collectif en Capital). L'année écoulée a été également marquée par la structuration d'un fonds d'investissement dédié aux projets d'infrastructures territoriales, ciblant principalement des projets Greenfield.

Par ailleurs, CDG Invest Management a réalisé plusieurs opérations liées au Projet SEDA (Société d'eau dessalée d'Agadir) notamment :
- La finalisation du closing du financement additionnel lié au retard de construction à la suite du cas de force majeur (Covid-19).
- Restructuration du partenaire espagnol Abengoa dans le projet à la suite du rachat de ce dernier par le groupe espagnol Cox Energy.
- Structuration de l'extension du projet de dessalement pour augmenter la capacité annuelle de 100 à 146 millions de m3 à l'horizon 2026.

Fonds sous gestion

Fonds sous gestion			
Infra Maroc 720 MMAD	**Investi** 355 MDH	**Part CDG Invest** 69,2%

Perspectives

En ligne avec les objectifs du nouveau Plan Stratégique CAP 2030, les axes d'intervention de CDG Invest Management seront axés notamment vers le développement et la dynamisation des territoires à travers la poursuite de la veille, l'origination, la structuration et le développement de projets d'infrastructures pour les territoires.
Il s'agit également d'obtenir le statut OPCC pour le fonds pour le financement des projets infrastructures territoriales.
CDG Invest Management finalisera, par ailleurs, le projet d'extension de la capacité de Société d'eau dessalée d'Agadir (SEDA), en plus de la structuration de la fourniture d'énergie d'origine renouvelable pour le projet SEDA.

FIPAR Holding

Créée en 1989, FIPAR Holding est une filiale à 100% de CDG Invest, spécialisée dans l'investissement financier. Ses principaux axes d'intervention sont l'initiation, l'accompagnement et l'investissement dans le développement de projets et de sociétés d'envergure avec un objectif de rentabilité financière à moyen et long terme, en plus de la détention et la gestion d'un portefeuille diversifié de participations minoritaires de tailles significatives.

Faits marquants

L'année 2023 a été un bon cru pour FIPAR Holding qui a réalisé au titre de son exercice clos le 30 juin 2023, un résultat net de 254 MMAD. Le portefeuille valorisé de Fipar-Holding au 30 juin 2023 s'élève à 8,7 milliards de DH, générant une plus-value brute latente de près de 3,5 milliards de dirhams. L'assemblée générale de Fipar-Holding, tenue le 30 septembre 2023, a ainsi décidé de la distribution d'un dividende de 300 MMAD en faveur de CDG Invest.

Perspectives

En 2024, FIPAR Holding prévoit de poursuivre son programme d'investissement dans des projets structurants et des entreprises de grande envergure, tout en renforçant la mise en œuvre de sa stratégie de rotation de portefeuille.

Informations financières

En MMAD	2023
Résultat d'exploitation	-26
Résultat financier	209
Résultat non courant	73
Résultat net	254

NAMA Holding

Créée en 2004 sous le nom d'Acaccia Participations et renommée Nama Holding en 2020, cette société d'investissement, filiale à 100 % de CDG Invest, est dédiée au développement des filières industrielles à fort potentiel d'exportation. Elle se distingue par la gestion et la valorisation d'un portefeuille diversifié de participations, renforçant ainsi son rôle dans la dynamisation du tissu industriel national.

Faits marquants

Nama Holding a réalisé en 2023 deux opérations stratégiques : la Cession de sa participation dans la société Peugeot Citroën Automobiles Maroc et la finalisation de sa prise de participation dans le capital du Groupe Vita Couture.
Nama Holding a réalisé, au titre de son exercice clos le 31 décembre 2023, un résultat net de 18 MMAD.

Perspectives

En 2024, Nama Holding poursuivra le déploiement de sa stratégie d'investissement ciblant les secteurs industriels orientés vers l'export, la substitution à l'import, et intégrant une dimension de souveraineté industrielle.

Informations financières

En MMAD	2023
Résultat d'exploitation	-6
Résultat financier	17
Résultat non courant	8
Résultat net	18

Banque et Finance

En ligne avec les nouvelles orientations stratégiques du Groupe CDG, les filiales opérant dans les métiers de la Banque et de la Finance ont renforcé, durant l'année 2023, leur engagement dans le financement et l'investissement de projets à fort impact socio-économique pour le Royaume. Dans un contexte financier et bancaire complexe, les filiales du Groupe CDG ont poursuivi leurs efforts d'innovation afin de contribuer à financer l'économie, particulièrement les TPME, accompagner les projets structurants du Royaume, améliorer l'inclusion bancaire, dynamiser le marché boursier et soutenir le développement des territoires.

CIH Bank

CIH Bank, groupe bancaire centenaire, a toujours été au service du développement économique et social du Maroc, sur l'ensemble du territoire et en faveur de toutes les catégories de la population, qu'il s'agisse de particuliers ou d'entreprises. Initialement crée pour promouvoir le développement des secteurs de l'immobilier et de l'hôtellerie, CIH Bank a su opérer un véritable virage stratégique, redéfinissant ainsi ses axes d'intervention et renforçant son impact socio-économique. Employant plus de 2.289 collaborateurs, le groupe est aujourd'hui une banque universelle à part entière et de premier plan, qui contribue au financement de l'économie. Banque dynamique et agile, CIH Bank est pionnier dans la transformation digitale du secteur bancaire marocain et ne cesse d'innover en faveur de ses clients et du développement du Royaume.

Faits marquants

Le groupe bancaire a poursuivi en 2023 l'extension de son réseau, avec l'ouverture de six agences et le déploiement de 22 nouveaux GAB portant ainsi son réseau actuel à 326 agences et 715 GAB à l'échelle nationale. Pour une meilleure expérience client, CIH Bank a enrichi des fonctionnalités sur les canaux digitaux, notamment E-chèque PRO, Apple Pay, Code 212 dédié aux Marocains du Monde, confirmant sa position d'acteur de référence en matière de solutions bancaires digitales.

Par ailleurs, CIH Bank a lancé en 2023 de nouvelles offres dédiées (Code Maalem, Offre pack PME et l'Offre Pro Sayidati), et a également spécialisé certaines de ses agences à la clientèle entreprise. L'année précédente a également été marquée par le lancement de la première opération de titrisation synthétique d'actifs en devises au Maroc : Le Fonds FT Synthésium. Sur un autre registre, CIH Bank a finalisé l'acquisition de BMCI Asset Management, filiale du Groupe BMCI spécialisée en gestion d'OPCVM, qui a changé désormais de dénomination : « CIH Capital Management ». Enfin, la notation Fitch Ratings de CIH BANK « BB avec Outlook stable » a été maintenue.

Engagement vert du CIH Bank

- **Financement de projets d'infrastructure hydraulique :**

CIH Bank finance des projets d'infrastructure hydraulique tel que le transfert d'eau entre les barrages Garde Sebou et Sidi Mohammed Ben Abdellah, d'une valeur de 6 milliards de DH. Ce projet sécurise l'eau potable pour les régions de Rabat et Casablanca, bénéficiant à environ 12 millions de personnes. La banque contribue au financement, démontrant son engagement envers la durabilité environnementale et le bien-être des communautés.

- **Financement de l'adaptation au changement climatique :**

CIH Bank a réalisé en 2023 son premier bilan carbone selon la méthode GHG Protocole Scope 3. Cette évaluation a permis de quantifier les émissions de gaz à effet de serre liées à ses activités de fonctionnement. Impliquant l'ensemble des collaborateurs de la banque, ce projet témoigne d'un engagement collectif envers l'environnement et a joué un rôle important dans la sensibilisation aux enjeux environnementaux.

- **Financement de la transition énergétique :**

L'offre de financement du CIH Bank « Green Dev », développée en partenariat avec la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD), permet aux entreprises d'investir dans l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables. Elle comprend un financement adapté, une assistance technique gratuite incluant un audit énergétique et une subvention d'investissement de 10% à 15% du montant du prêt.

Informations financières

Chiffres sociaux

105 MMDH (+5,6%) TOTAL **Bilan**	**6.213** MDH (+3,2%) CAPITAUX **propres**
66 MMDH (+5,5%) DÉPÔTS **clientèle**	**73** MMDH (+6,9%) CRÉDITS **clientèle**
3.700 MDH (+ 32,8%) PNB	**620** MDH (+4,6%) RN

Chiffres consolidés

125 MMDH (+7,1%) TOTAL **Bilan**	**7.543** MDH (+6,5%) CAPITAUX **propres**
74 MMDH (+7,6%) DÉPÔTS **clientèle**	**91** MMDH (+8,8%) CRÉDITS **clientèle**
4.468 MDH (+27,0%) PNB	**710** MDH (+6,2%) RNPG

(*) Evolution par rapport à décembre 2022

Perspectives

CIH Bank n'a cessé d'évoluer et de se réinventer pour être une banque universelle avec une panoplie d'offres compétitives adaptées aux besoins des différents marchés (Retail, Grandes entreprises, PME & TPME) et segments. A l'horizon 2026, la banque oriente sa stratégie vers le développement et la diversification de l'activité tout en maitrisant les coûts et les risques. Pour atteindre ces objectifs, CIH Bank dispose de plusieurs leviers de développement :

- La qualité des services orientés clients comme un vecteur de transformation transversale « Front to Back », tout en garantissant fiabilité, réactivité, expertise, empathie et moyens ;
- L'innovation axée sur les nouvelles technologies permettant d'accompagner la croissance de la banque et d'améliorer les outils de fidélisation (sécurité et disponibilité des services SI) ;
- La diversification des sources de revenu par le biais de nouvelles solutions, simples, rapides et plus abordables pour les clients ;
- L'optimisation de l'allocation des ressources et de l'efficacité opérationnelle.

CDG Capital

Banque de financement et d'investissement du Groupe CDG, CDG Capital intervient dans plusieurs domaines liés à la finance comme le conseil, la structuration, le service aux investisseurs, la gestion sous mandat, la gestion collective et l'intermédiation boursière. Créée en 2006, CDG Capital a acquis une expertise reconnue dans l'ingénierie financière et le conseil en investissement auprès de grands clients du secteur privé et public, la positionnant parmi les banques les plus réputées de la place.

Faits marquants

L'année 2023 a été marquée par des réalisations satisfaisantes pour CDG Capital:

Pôle Marchés
L'activité taux affiche des réalisations en ligne avec un marché en convalescence, après un début d'année impacté par l'envolée des taux obligataires et monétaires. Le choc négatif de début d'année sur la courbe obligataire a été complètement rattrapé au deuxième semestre de l'année grâce à une implémentation et sensibilisation significatives des portefeuilles obligataires après la fin du cycle de hausse des taux directeurs.

Premier placeur de dette privée sur le marché avec une part de marché de 32%, et deuxième Intermédiaire en valeurs du Trésor (IVT) avec 14% de part de marché, CDG Capital a réussi en 2023 l'accompagnement et le placement de plusieurs émissions obligataires, dont certaines opérées pour la première fois sur le marché marocain.

Services Bancaires et Financiers
CDG Capital a poursuivi le développement de l'activité OPCI avec la domiciliation deux nouveaux fonds en 2023 totalisant 13 milliards de DH, portant le nombre d'OPCI domiciliés à cinq fonds auprès de CDG Capital. La société a également centralisé de nouvelles émissions obligataires totalisant environ 17 milliards de DH et la domiciliation d'un nouveau fonds FPCT pour un actif de 696 millions de DH.
CDG Capital est aujourd'hui le dépositaire leader sur le marché marocain avec près de 523 milliards de DH d'actifs en conservation, premier dépositaire OPCI avec près de 55 milliards de DH d'actifs en conservation et premier prestataire de service de sous-traitance Custody avec 4 affiliés sous mandat.

Pôle Conseil et Financement
En 2023, CDG Capital a clôturé des mandats de conseil innovants et à fort impact.
Elle a par ailleurs participé à la structuration et l'exécution d'une émission obligataire subordonnée perpétuelle de 5 milliards de DH pour le compte de l'OCP, et poursuivi l'accompagnement de l'ONCF dans la réforme ferroviaire et du Contrat Programme. CDG Capital a également initié une mission importante de conseil stratégique en faveur d'un partenaire en Afrique.
En matière de financement, CDG Capital, agissant en tant que chef de file d'un consortium bancaire, a réalisé la 1ère opération de financement syndiqué d'un marché public relatif au raccordement d'eau du bassin de Sebou au bassin du Bouregreg.

Pôle Investissement
En 2023, l'activité de gestion sous mandat a connu une dynamique favorable, soutenue par la surperformance des fonds gérés. Les actifs sous gestion ont augmenté de 10,63%, atteignant 148 milliards de DH.

CDG Capital Gestion
L'activité de gestion d'OPCVM a été marquée en 2023 par l'élargissement de la gamme produits à la suite du lancement des fonds « FCP CKG ACTIONS IDIKHAR » et « FCP CKG GARANTI », ainsi que l'attribution de deux fonds dédiés au FSEC (Fonds de Solidarité contre les Evénements Catastrophiques).
En termes de distinctions, la société de gestion s'est vue attribuée 12 trophées lors des Refinitiv Lipper Mena Markets Fund Awards 2023, pour la solidité et la régularité des performances des fonds gérés réalisées par les fonds « CDG Multigestion », « CDG Izdihar » et « CIH Epargne ».
L'agence de notation Fitch Ratings a renouvelé en 2023 sa note nationale Asset Manager 'Excellent (mar)' avec perspective stable, meilleure note attribuable par l'agence, confirmant ainsi la grande stabilité des processus d'investissement et de risques de CDG Capital Gestion, la profondeur des ressources d'investissement et la qualité des projets de transformation au service de la clientèle.
Par ailleurs, la société a obtenu la certification ISAE Type II attestant de la solidité de son dispositif de contrôle interne.

CDG Capital Bourse
La société de bourse a participé en tant que Co-chef de file du syndicat de placement, à l'opération d'introduction en bourse de CFG Bank. Elle a également a assuré l'accompagnement et la structuration d'une transaction portant sur 3% du capital objet de la cession de la participation de WILMAR dans le capital de COSUMAR. CDG Capital Bourse a, par ailleurs, accompagné l'enregistrement de l'OPA obligatoire initiée par Holmarcom Finance Company agissant de concert avec Atlanta Sanad sur la valeur Crédit du Maroc «CDM», et participé à l'Offre Publique d'Achat Obligatoire (OPA) visant les actions de la société TIMAR par FINANCIERE CLASQUIN EUROMED.

Perspectives

Fin 2023, dans un contexte national marqué par une dynamique de croissance soutenue, CDG Capital a redéfini son business model en 2023. Le nouveau positionnement contribue à la création d'un impact économique, social et environnemental positif, accordant une place centrale aux problématiques RSE en général, et à l'inclusion (ESS) et l'ESG en particulier.
Le rôle principal de CDG Capital est de transformer l'épargne mobilisée auprès des institutions financières en investissement long terme. Grâce à son nouveau positionnement, CDG Capital contribuera à mieux accompagner les stratégies publiques dans la concrétisation des projets structurants ayant un fort impact socioéconomique pour le Royaume.

Chiffres clés

216 MMAD
ACTIFS SOUS **gestion**

523 MMAD
ACTIFS EN **conservation**

332 MMAD
PNB

Société Centrale de Réassurance (SCR)

La SCR est la première compagnie de réassurance du marché marocain. Créée en 1960, la SCR dispose de 162 collaborateurs et opère principalement au Maroc, au Maghreb, en Afrique subsaharienne, au Moyen Orient et en Asie. Grâce à son expansion stratégique et à son engagement envers le développement des marchés locaux, la SCR se positionne comme un partenaire de confiance, soutenant la croissance économique et la stabilité financière dans les pays où elle exerce ses activités.

Faits marquants

La SCR a poursuivi en 2023 le déploiement de son Plan de transformation (We 3T), initié en 2021, qui se décline autour de 4 piliers et de 8 axes, dont le digital et le développement du Rating sont des axes importants.
La SCR a également procédé en 2023 au lancement de son nouveau site web. Cette refonte majeure a été entreprise dans le but de renforcer la présence numérique de la SCR, d'améliorer l'accessibilité des informations pour ses clients et partenaires, et de garantir le respect des normes internationales les plus strictes en matière de sécurité et de protection des données personnelles.
Par ailleurs, la SCR a organisé et participé à plusieurs manifestations, confirmant son rôle majeur dans le marché de la réassurance au Maroc.
La Société a ainsi organisé la 1ère édition du CEO Africa Summit du 23 au 25 juin 2023, à Marrakech.
Cette édition a été une plateforme de réseautage exceptionnelle. Des conférences passionnantes ont été également tenues mettant en lumière des thématiques clés telles que l'innovation technologique au service de l'amélioration de la rentabilité de la branche automobile, les risques catastrophiques et l'histoire du Royaume du Maroc et de ses relations avec l'Afrique. Les experts ont partagé leurs connaissances, leurs expériences et leurs visions, stimulant ainsi des débats animés et enrichissants.

La SCR a également participé, en tant que sponsor institutionnel, au RDV de Casablanca de l'Assurance qui s'est tenu les 8 et 9 Mars, sous le thème « Assurance Automobile Entre Progrès Technologiques & Évolution Des Mobilités ».
Cet événement majeur dans le domaine de l'assurance automobile a été une occasion pour la SCR d'affirmer son positionnement de leader sur le marché local et de réaffirmer sa position de réassureur de la place à l'échelle régionale.

La « Fondation SCR Academy Re » a, pour sa part, participé en tant que Sponsor Exclusif, à l'Insea Innovation Edge, organisé les 19 et 20 mai 2023, par le club IIE de l'Institut National de Statistiques et d'Économie Appliquée (INSEA). La participation de la SCR a marqué l'importance de la collaboration entre les institutions académiques, les entreprises et les organismes de réassurance pour promouvoir l'intelligence artificielle et son impact sur la société.

La SCR a participé le 15 mai 2023 à une journée de mentorat, organisée au profit des jeunes en formation à l'école de la 2e chance Tibu. L'événement a été ainsi marqué par des échanges constructifs et des sessions de mentorat individuelles où les jeunes ont pu poser des questions, partager leurs aspirations et recevoir des conseils avisés de la part des mentors présents. Ces derniers ont par ailleurs apporté leur soutien dans divers domaines tels que la gestion de carrière, le développement des compétences et l'orientation professionnelle.
En plus de sa participation à la journée de mentorat, la SCR a profité de cette occasion pour officialiser son soutien à l'association de l'école de la 2e chance Tibu en contribuant au financement des initiatives de l'école visant à renforcer l'employabilité des jeunes et à favoriser leur intégration sociale et professionnelle.

Perspectives

La stratégie de la SCR pour l'année 2024 repose sur deux piliers fondamentaux, à savoir un renforcement de sa position sur le marché domestique et une expansion sur le marché international.
Pour le marché marocain, la SCR continuera à renforcer ses relations avec ses partenaires locaux, en offrant des solutions de réassurance innovantes et adaptées aux besoins spécifiques des clients ainsi qu'aux évolutions et tendances du marché.
L'émergence des produits tels que l'assurance Takaful, entre autres, représente en effet une opportunité significative pour la SCR, lui permettant d'élargir son inclusion et d'accroître sa pénétration sur le marché.
A l'échelle internationale, la SCR prévoit d'explorer de nouvelles opportunités de croissance et d'élargir son portefeuille de clients en établissant des partenariats stratégiques avec les divers acteurs de l'industrie dans des régions clés, à savoir l'Afrique subsaharienne, le Moyen-Orient et l'Asie.
La SCR poursuivra également ses efforts pour partager son expertise technique, que ce soit par le biais de séminaires de formation organisés ou par la réalisation d'analyses des risques approfondies.

Informations financières (en MDH)

Résultat net de l'exercice	282 163 123,43
Résultat technique net de rétrocession	200 218 796,62
Fonds propres	2 815 853 370,53
Placements affectés bruts	10 996 897 120,42
Total bilan	17 577 615 002,98
ROE	10,17%
Chiffre d'affaires	**3 653 109 114,82**

Chiffres clés

282,1 MDH
RÉSULTAT NET DE **l'exercice**

2,8 GDH
FONDS **propres**

17,5 GDH
TOTAL **Bilan**

FINEA

Depuis 1950, Finéa s'attelle à faciliter l'accès des entreprises, en particulier les TPME, au financement et à la commande publique. Levier du développement socio-économique au niveau des régions, les TPME constituent l'essentiel du tissu économique national. En leur offrant les moyens pour mieux évoluer, Finéa contribue à l'amélioration de la compétitivité et le renforcement des capacités opérationnelles des entreprises marocaines. Les principaux axes d'intervention de Finéa sont le financement par signature, le cofinancement, le refinancement, le crédit d'investissement et la gestion des fonds de garantie.

Faits marquants

L'année 2023 a été riche en actualités pour Finéa, notamment au niveau des régions. En effet, Finéa a inauguré une succursale à Oujda afin de renforcer sa présence locale et d'améliorer son accessibilité pour les TPME de la région. Une convention a également été signée avec le Centre Régional d'Investissement de la région de l'Oriental (CRI-Oriental) pour le renforcement du soutien aux TPME locales.
Par ailleurs, Finéa a initié plusieurs actions et projets en faveur des TPME :

- Lancement de nouvelles offres de financement, notamment « Tamwil Istitmar+ », « Damane Tamwin » et « Damane Istirad » ;
- Lancement de la plateforme « Tatwir TPME by Finéa », une initiative 100% digitale qui met à la disposition des entreprises des capsules de formation et des webinaires ;
- Déploiement du partenariat stratégique Finéa-Al Barid Bank visant à faciliter davantage aux entreprises leur accès au financement et à la commande publique ;
- Lancement d'une plateforme digitale novatrice, dédiée à la dématérialisation des échanges avec les donneurs d'ordre ;
- Convention de coopération avec Tamwilcom afin de faciliter l'accès des TMPE nationales aux solutions de financement de Finéa ;
- Mise en œuvre de la refonte du système d'informations de Finéa dans le cadre du projet « Atlantik ».

Informations financières
11,5 milliards de DH de concours financiers accordés aux TPME, dont **7,32 milliards** au titre du Financement et **1,1 milliard de DH** au titre du Refinancement à travers les banques partenaires.
Le volume du stock des marchés nantis au titre de l'année 2023 a atteint **13,76 milliards de DH**, en progression de 21% par rapport à 2022.

Perspectives

Conformément à son plan stratégique 2023-2027, Finéa s'est engagée dans une série de chantiers stratégiques incluant notamment :

- Le maintien de sa position en tant que principal fournisseur de financements sur mesure à destination des TPME opérant dans la commande publique ;
- Le lancement de l'offre factoring pour élargir les financements à la commande privée ;
- Le lancement de l'offre de servicing à destination des banques de la place, basée sur l'expertise accumulée par Finéa dans le financement, la gestion du risque et le suivi administratif et financier des marchés ;
- La poursuite de l'enrichissement de sa plateforme Tatwir TPME by Finéa en élargissant le nombre des TPME bénéficiaires et son offre de formation ;
- La mobilisation de nouvelles ressources auprès de bailleurs de fonds internationaux en vue de poursuivre les activités de refinancement des partenaires bancaires.

Par ailleurs, dans le cadre de sa politique de Responsabilité sociale d'entreprise (RSE), Finéa a défini une Politique Environnementale et Sociale, qui a été approuvée par le Conseil d'administration. Un dispositif de gestion des risques environnementaux et sociaux induits par les projets d'investissement financés par Finéa a également été défini, dont le déploiement se fera courant 2024.

Chiffres clés

11.500 GDH
DE CONCOURS **financiers** ACCORDÉS

3.834
TPME **financées,**
DONT
1.834
VIA LE **financement**
ET LE **cofinancement**

2.000
VIA LE **refinancement**

JAIDA

A travers sa filiale JAIDA, créée en 2007, le Groupe CDG confirme son engagement en faveur du secteur de la microfinance grâce au financement des micro-entreprises et le développement des activités génératrices de revenus (AGR). JAIDA a pour missions principales le financement et l'accompagnement des institutions de microfinance (IMF) en vue d'améliorer l'accès aux crédits pour les micro-entrepreneurs au Maroc. La société s'active également à lever et drainer de nouvelles sources de financements vers le secteur de la microfinance, tout en favorisant le développement institutionnel des IMF à travers un accompagnement et une assistance personnalisés.

Faits marquants

A travers les nombreuses actions menées et les partenariats noués en 2023, JAIDA a confirmé son rôle clé dans le renforcement des institutions de microfinance au Maroc. À travers le déblocage de 216 millions de DH au profit de 3 IMF, grâce au Fonds de Garantie de TAMWILCOM, JAIDA a débloqué 16 millions de DH pour soutenir les petites et moyennes IMF, favorisant ainsi le développement du secteur. En outre, JAIDA a offert un soutien personnalisé et des plans de restructuration aux IMF en difficulté, soulignant son engagement envers la stabilité et la croissance de la microfinance au Maroc.
JAIDA a également reçu l'agrément de Bank Al-Maghrib pour émettre des fonds auprès du public avec une maturité supérieure à un an, renforçant ainsi la flexibilité de l'offre de financement de la société.
Par ailleurs, JAIDA a conclu un accord de prêt avec le Secrétariat d'État à la Coopération Internationale d'Espagne (SEIC), puis un contrat de prêt avec l'Institution Officielle de Crédit (ICO). Cette étape marque un renforcement significatif des capacités de financement de JAIDA en faveur du secteur.

Informations financières

Chiffres en millions de DH	2023	2022
Encours de crédit	934	911
PNB	27	24
Production	216	250

Encours de crédit :
En 2023, l'encours de crédit a augmenté à 934 millions de DH, comparé à 911 millions de DH en 2022. Cette croissance est principalement due à une production nette positive de 22 millions de DH au cours de l'année.

PNB (Produit Net Bancaire) :
Le PNB a également augmenté en 2023, passant de 24 millions de DH en 2022 à 27 millions de DH. Cette amélioration est principalement attribuable à une gestion plus efficace des volumes, notamment une réduction du refinancement moyen d'environ 111 millions de DH en glissement annuel.

Production :
La production a connu une baisse en 2023, passant de 250 millions de DH en 2022 à 216 millions de DH. Cela représente 16 % de la levée sectorielle hors Attawfiq.

Perspectives

En 2023, JAIDA a entrepris une réflexion stratégique visant à restructurer son offre et ses missions pour mieux s'adapter aux récentes évolutions structurelles du marché national. Cette démarche débouchera sur un nouveau positionnement et une offre élargie, renforçant ainsi l'impact de JAIDA au service de l'inclusion financière et son rôle essentiel en tant que financeur expert et acteur majeur pour le financement de l'économie sociale et solidaire.

Un engagement fort en faveur de l'inclusion financière
Les actions de JAIDA ont pour but de contribuer à l'optimisation et à l'accélération de l'inclusion financière nationale. En effet, à travers son action, JAIDA participe à la création d'emplois, à l'augmentation des revenus et à l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires directs et indirects du secteur de la microfinance.

Une organisation au service du développement des IMF
JAIDA met toute son expertise au service de ses partenaires à travers la mise en œuvre de programmes d'assistance technique pour appuyer le développement des IMF et améliorer leur efficacité opérationnelle.
En réalisant ses missions et sa raison d'être, JAIDA contribue fortement à la stratégie nationale d'inclusion financière (SNIF) et endosse de fait un rôle de catalyseur pour un développement national inclusif.

L'impact social et sociétal des investissements au centre de la stratégie de JAIDA
En tant que société à mission auprès des IMF au Maroc, JAIDA complète son approche durable et inclusive par le biais de l'investissement à impact. Cette stratégie repose sur l'accompagnement des IMF pour mettre en place des produits adaptés permettant d'encourager les bénéficiaires à bâtir et à contribuer à une société plus inclusive, plus viable, plus résiliente et plus novatrice.

Chiffres clés

DÉBLOCAGE DE
216 MDH
AU PROFIT DE
3 IMF

LES AGR FÉMININES BÉNÉFICIENT DE
45%
DES FINANCEMENTS

52%
DES FINANCEMENTS DE JAIDA SONT ORIENTÉS VERS LES ZONES RURALES

AjarInvest

Créée en 2016, AjarInvest est spécialisée dans la gestion des Organismes de Placement Collectif Immobilier (OPCI). Ses principaux axes d'intervention sont la structuration et la gestion d'OPCI, ainsi que le Conseil en investissement immobilier. Avec un volume d'actifs sous gestion de plus de 57,4 milliards de dirhams à fin 2023, AjarInvest est le leader de l'industrie des OPCI au Maroc.

Faits marquants

AjarInvest a poursuivi en 2023 ses projets stratégiques, renforçant sa position du leader du marché. Dans le cadre de l'accompagnement de l'Etat dans la mise en œuvre des financements innovants, AjarInvest a ainsi créé un nouvel OPCI et acquis 144 actifs d'une valeur de 11,86 milliards de DH. S'agissant de ses activités de structuration des OPCI, AjarInvest a acquis des actifs pour un des OPCI gérés d'un montant global de 970 millions de DH.
L'année 2023 s'est inscrite dans un élan dynamique et de développement du portefeuille. Le volume d'actifs sous gestion à progressé de plus de 37% par rapport à 2022, passant ainsi à 57,4 milliards de DH. Le loyer géré a atteint de son côté 2,84 milliards de dirhams en augmentation importante de 70%.
Quant au total des dividendes distribués aux actionnaires des OPCI gérés, il a atteint un montant de plus de 2,4 milliards de DH dont 924 millions de DH distribuées au Groupe CDG.

Informations financières

en MDH	2023	2022	Evolution
Chiffre d'affaires	212,4	160,7	32%
Résultat net	116,4	90	29%

- Le Chiffre d'affaires a atteint 212,4 millions de DH, en évolution de près de +32%.
- Le résultat net a progressé de plus de 29% à 116,4 millions de DH.
- Les dividendes que « l'écosystème AjarInvest » a remonté se sont élevés à 1,04 milliard de DH au titre de l'exercice 2023.

Perspectives

AjarInvest poursuivra la structuration de nouveaux OPCI et finalisera ses chantiers structurants déjà initiés notamment la mise en place de la solution métier spécialisée et la revue du cadre organisationnel de la société. La société envisage également de poursuivre sa dynamique de croissance, notamment à travers le lancement de fonds adaptés aux différentes catégories d'investisseurs et épargnants (petits épargnants, chariaa compliant, produits d'assurance vie, family offices, etc.).

AjarInvest continuera à orienter son action vers deux axes majeurs : la performance et l'innovation et être à l'avant-garde de la généralisation des bonnes pratiques au sein de l'industrie. L'objectif est de se positionner durablement en tant que leader de l'industrie des OPCI au Maroc.

Par ailleurs, l'une des forces majeures d'Ajarinvest réside dans son capital humain. La société a bâti sa performance autour de son équipe, qui a su acquérir un savoir-faire reconnu. AjarInvest déploie ainsi ses efforts pour renforcer son équipe et fidéliser ses meilleurs éléments. En témoigne un turn-over particulièrement bas (2 départs en 4 ans, 0 en 2023).

Chiffres clés

Chiffre
D'AFFAIRES
+32%
EVOLUTION 2022/2023

Résultat
NET
+29%
EVOLUTION 2022/2023

120 GDH
DIVIDENDES VERSÉS PAR LA SOCIÉTÉ DE GESTION À SES ACTIONNAIRES

924 GDH
DIVIDENDES VERSÉS PAR LES OPCI GÉRÉS AU GROUPE CDG

Développement Social et Savoir

En alignement avec son nouveau plan stratégique, le Groupe CDG est pleinement engagé dans le développement socio-économique du Royaume et le renforcement de son impact social et environnemental.
Le Groupe CDG est engagé pour le développement inclusif des territoires et des populations vulnérables, avec pour objectif de garantir une croissance durable et bénéfique pour tous, en alignement avec les ambitions nationales. Le Groupe CDG soutient la promotion du savoir, un bien commun d'intérêt général, et investit dans la formation dans les métiers de demain, et contribue à mieux outiller les compétences marocaines afin de relever les défis du Maroc Avenir.

Fondation CDG



Créée en 2004, la Fondation CDG intervient dans plusieurs domaines contribuant au développement durable du Royaume.

La Fondation CDG soutient des actions de solidarité et de développement social et durable, talents et vocations, ainsi que des actions de soutien à la science et au savoir. Priorisant le monde rural et les quartiers défavorisés et périurbains, ses actions sont principalement destinées aux femmes, enfants, jeunes et personnes en situation de handicap.

Faits marquants

La Fondation CDG s'est jointe à l'élan solidaire national à la suite du puissant séisme ayant frappé le Maroc en 2023. La Fondation CDG a ainsi déployé sur le terrain, en coordination avec les autorités, des opérations d'achat, d'acheminement et d'installation d'équipements répondant aux besoins des populations sinistrées. Près de 1.480 équipements ont été mis à disposition des populations couvrant l'ensemble des provinces et préfectures touchées, acheminés au plus près des populations dans 56 sites, dont une majorité de douars.

Par ailleurs, la Fondation CDG a procédé en 2023 au lancement de son processus de planification stratégique pour la période 2024-2030 en alignement avec le Plan stratégique du Groupe CDG notamment sur son volet d'impact social. Le plan stratégique aura pour objet de formuler une trajectoire de transition du modèle de la Fondation CDG, notamment sa posture et ses champs d'intervention pour créer de la valeur sociale. Dans le même objectif, l'Institut du Groupe CDG a été rattaché depuis le 5 octobre à la Fondation CDG dans le but de fédérer les actions dans les domaines du développement économique et social durable.

Une réflexion a également été menée sur le nouveau positionnement de l'Espace Expressions CDG où la Fondation CDG a accueilli quatre expositions en 2023 avec près de 3.000 visites.

L'objectif de cette réflexion est de créer des conditions équitables et accessibles pour permettre l'expression artistique des personnes souvent marginalisées ou exclues du champ culturel en raison de leur situation sociale ou de leur handicap, et ancrer le caractère tremplin jeunesse.

La Fondation CDG a, par ailleurs, conclu un partenariat pour la mise en place d'une unité de filature de valorisation de la laine et de la filière de tapis pour l'appui à l'insertion socio-économique de 25.000 femmes artisanes et tisseuses dans la Province de Khénifra.

Perspectives

Afin de maximiser l'impact de ses interventions, la Fondation CDG est en phase de sa planification stratégique qui s'articulera autour de la création de la valeur sociale. Le Plan stratégique qui en découlera sera décliné sur la période 2024-2030.

Chiffres clés

252
PROJETS
et actions

43
ACTEURS
INSTITUTIONNELS
et associatifs

32
CONVENTIONS
de partenariat

PLUS DE
32 MDH
MOBILISÉS
POUR LE PLAN
d'action 2023

Université Internationale de Rabat

L'Université Internationale de Rabat (UIR) a réussi, en 14 ans, à se positionner parmi les établissements d'enseignement supérieur leaders et les plus innovants du Royaume. Grâce à une offre pédagogique hautement qualitative dans la formation Initiale et la formation continue, ainsi que la recherche et développement, l'UIR contribue à la formation de la jeunesse marocaine et la montée en compétences au niveau national et africain.

Faits marquants

L'année académique 2023-2024 a été marquée par une série d'événements et de distinctions pour l'Université Internationale de Rabat (UIR). Toujours en quête d'innovation, l'UIR enrichit son offre de formation pour la rentrée 2024-2025 avec dix nouvelles formations post-baccalauréat, parmi lesquelles : un cursus en Génie Civil Bac+5, des formations de Technicien de laboratoire et Technicien en imagerie Bac+3, ainsi que des licences en biotechnologie, diététique et nutrition, psychologie, économie, droit privé (en arabe), droit public, et un triple bachelor international en management, fruit d'une collaboration entre l'IÉSEG, HEC Montréal, et la Rabat Business School de l'UIR.

Pour les masters, l'UIR propose dès la rentrée 2024-2025 de nouveaux programmes, notamment en Communication des organisations, Droit des affaires et management des entreprises, Droit notarial des affaires, Journalisme et multimédias, Juriste d'affaires international, et Gestion de projets agiles et innovation et d'autres.

Par ailleurs, en 2023, l'Université a lancé la construction d'un hôpital universitaire et de bâtiments pour l'enseignement des Sciences de la Santé. De plus, l'extension de l'UIR se poursuivra avec l'ouverture prévue pour 2024-2025 de deux nouvelles cités universitaires offrant 2500 places doublant ainsi la capacité d'accueil, ainsi que de nouveaux bâtiments pour l'École d'architecture et l'administration, le tout sur une superficie totale de 4 hectares.

Distinctions et Prix

- L'Université Internationale de Rabat (UIR) a obtenu l'accréditation internationale de la Commission des Titres d'Ingénieur (CTI) pour ses trois écoles d'ingénieurs : l'École Supérieure d'Ingénierie et de l'Énergie (ECINE), l'École Supérieure d'Informatique et du Numérique (ESIN), et la School of Aerospace and Automotive Engineering (SAAE). De plus, l'université s'est vue décerner le prestigieux label européen EUR-ACE.
- L'UIR a remporté deux médailles d'or lors du Salon International de l'Innovation de Genève, soulignant l'excellence de ses travaux de recherche.
- Premier prix d'innovation lors des Journées des Énergies Renouvelables, confirmant son engagement envers le développement durable.
- Deux médailles d'or au Salon International de l'Invention au Moyen-Orient, une reconnaissance supplémentaire de l'innovation au sein de l'université.
- La Rabat Business School de l'UIR s'est classée 54e dans le classement des 100 meilleures business schools au monde établi par le Financial Times, une performance remarquable.
- L'UIR a également décroché la première place dans le prestigieux classement du Times Higher Education (THE).

Informations financières

UIR Société de Gestion

131 MDH DE CAPITAL social

+4 GDH DE CHIFFRE D'AFFAIRES cumulé

150 MDH D'INVESTISSEMENTS

UIR Foncière

813 MDH DE CAPITAL social

+800 MDH DE CHIFFRE D'AFFAIRES cumulé

1,5 MMDH D'INVESTISSEMENTS

Chiffres clés

7.300 ÉTUDIANTS EN FORMATION initiale

5 COLLÈGES D'ENSEIGNEMENTS ET DE recherche

29 FILIÈRES accréditées

7.400 LAURÉATS depuis 2013

3.500 boursiers

580 BREVETS DONT 100 à l'international

PLUS DE **12.500** PARTICIPANTS À LA FORMATION continue depuis 2010

253 PARTENARIATS INTERNATIONAUX dans 53 pays

Perspectives

Face aux multiples défis qui se profilent, le Royaume a besoin de compétences agiles et hautement qualifiées. Pour contribuer à cet objectif, l'UIR a mis en place un très ambitieux projet de développement « Stratégie UIR 2040 ». Ce plan prévoit la création de six campus universitaires formant 41.000 étudiants dont 12.000 à l'UIR Rabat et portant le nombre d'emplois directs et indirects à 6.600.

États Financiers



Environnement Économique National et International

Marché d'emploi dynamique et baisse de l'inflation à l'international

L'économie mondiale a fait preuve de résilience, soutenue par un marché d'emploi dynamique et d'une baisse de l'inflation. Pour l'année 2024, et d'après les dernières perspectives de l'économie mondiale, le taux de croissance de l'économie mondiale devrait se maintenir à +3,2%. Toutefois, le rythme d'expansion économique devrait être lent et inégal entre les régions.

La croissance des économies avancées devrait légèrement augmenter de 1,7% en 2024. Cette évolution reflète principalement la bonne performance de l'économie américaine, dont le taux de croissance devrait atteindre +2,6%. De même, le rythme de croissance de la zone euro devrait s'accélérer de +0,9% en 2024. Cette dynamique est tirée par la reprise de l'activité en Allemagne, dont le taux de croissance devrait atteindre à +0,2%, tandis que les autres grandes économies de la zone, notamment l'Espagne, la France et l'Italie, devraient connaître une décélération de leur croissance.

Concernant les pays émergents et en développement, l'activité économique devrait enregistrer un léger ralentissement à +4,3% en 2024 contre +4,4% en 2023, reflétant des décélérations dans plusieurs régions. En effet, le taux de croissance économique de la Chine devrait revenir à +5% en 2024 contre +5,2% en 2023, en raison des difficultés du secteur immobilier.

Amélioration des agrégats de l'économie nationale

En dépit d'un contexte marqué par plusieurs défis aussi bien sur le plan national qu'international, le rythme de croissance de l'économie nationale a enregistré une amélioration pour atteindre un taux de +3,4% en 2023, reflétant particulièrement une progression du PIB non agricole de +3,5% alors que la valeur ajoutée agricole n'a repris que de +1,4% après la forte baisse de -11,3% un an auparavant, en raison de la hausse de la récolte céréalière par rapport à son très bas niveau de la campagne précédente.

Résilience malgré la sécheresse

L'économie marocaine continue de faire preuve de résilience malgré les effets du stress hydrique, le séisme de septembre 2023 et une conjoncture internationale difficile. La croissance réelle du PIB devrait progressivement augmenter à 3,5% au cours des prochaines années, soutenue par la mise en œuvre des programmes de réformes structurelles.

Le taux de chômage demeure élevé

Malgré la reprise de la croissance, le taux de chômage reste élevé, atteignant 13% à fin 2023, principalement en raison des effets de la sécheresse sur le secteur de l'agriculture. L'inflation a diminué en 2023, à mesure que les effets des chocs d'offre se sont atténués. Cette évolution a conduit Bank Al-Maghrib à suspendre son cycle de resserrement monétaire après trois hausses successives des taux directeurs depuis septembre 2022.

Réduction du déficit commercial

Le déficit des transactions courantes a nettement diminué. Cette amélioration reflète, d'une part, la réduction du déficit commercial des biens, en raison de la baisse des prix à l'importation de l'énergie et des solides performances à l'export dans les secteurs de l'automobile, de l'électronique et de l'aéronautique. D'autre part, elle résulte du dynamisme des exportations de services (notamment le tourisme) et de la progression continue des envois de fonds des Marocains résidant à l'étranger, s'élevant à 115,3 MMDHS, soit une amélioration de 4,1%.

Allègement du déficit budgétaire

Le déficit budgétaire s'est réduit par rapport aux prévisions de la loi de finances 2023. Le déficit global pour l'année 2023 s'est établi à 4,3 % du PIB. Ce résultat s'explique par des recettes budgétaires supérieures aux attentes, qui ont largement compensé le dépassement des dépenses par rapport aux prévisions. Pour financer le déficit budgétaire, le Trésor a principalement fait appel à des sources de financement extérieures en 2023, après une période de recours massif au marché intérieur.

Concernant la dette extérieure garantie par l'Etat, elle aurait atteint près de 13,1% du PIB en 2023. Dans ce contexte, les opérations de restructuration réalisées pour permettre aux établissements et entreprises publics de se financer librement sur le marché international et national sans recours à la garantie de l'Etat, auraient contribué relativement à l'allègement des émissions de garanties par l'Etat et par la suite de la dette extérieure garantie. De ce fait, le ratio de la dette publique globale devrait se situer à 82,5% du PIB au lieu de 86,1% du PIB en 2022.

Chiffres clés

PRÉVISION DE CROISSANCE
de l'économie mondiale 2024
+3,2%

PRÉVISION DE CROISSANCE
de la zone euro
+0,9%

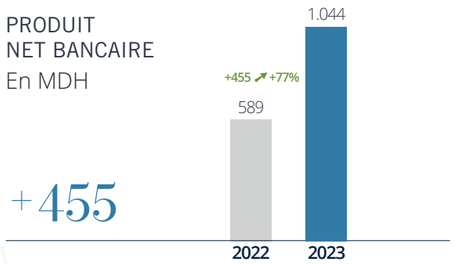
CROISSANCE
du Maroc en 2023
+3,4%

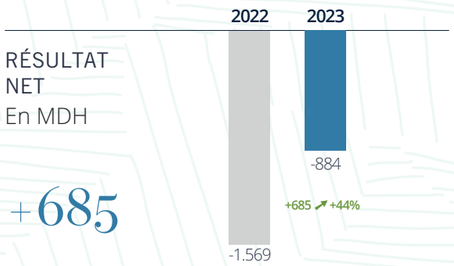
DÉFICIT
budgétaire
4,3% DU PIB

Comptes Sociaux

Au titre de l'exercice 2023, le Produit Net Bancaire (PNB) de la Caisse de Dépôt et de Gestion s'élève à 1 044 MDH, enregistrant une hausse de 455 MDH par rapport à fin 2022. Cette progression s'explique par l'effet combiné de l'accroissement des revenus des titres de propriété, des titres de créances, des intérêts sur prêts et de la hausse des intérêts servis aux déposants.

En parallèle, la hausse, du résultat net de 685 MDH entre fin 2023 et 2022, s'explique essentiellement par l'amélioration du PNB, du coût du risque et du résultat d'exploitation non bancaire pour respectivement 455 MDH, 471 MDH de 275 MDH. Néanmoins, cette amélioration a été freinée par un résultat non courant impacté en 2023 de la contribution de 500 MDH au « Fonds Spécial pour la gestion des effets du tremblement de terre ayant touché le Royaume du Maroc ».

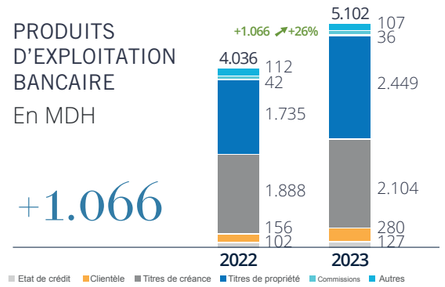




Exploitation bancaire

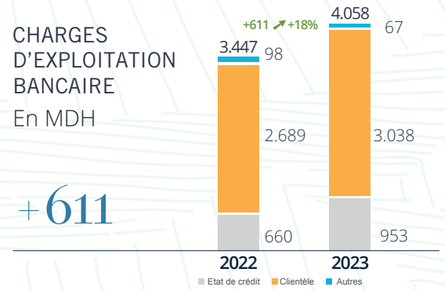
LES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE

- En 2023, les produits d'exploitation bancaire s'établissent à 5 102 MDH affichant une hausse de 1 066 MDH, soit une augmentation de 26% par rapport à 2022 résultant principalement de l'amélioration des produits sur titres de propriété de 714 MDH, des intérêts sur titres de créance de 216 MDH et des produits d'intérêts sur opérations avec la clientèle de 123 MDH.



LES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE

Les charges d'exploitation bancaire enregistrent une hausse de 611 MDH passant de 3 447 MDH en 2022 à 4 058 MDH en 2023, soit une hausse de 18% expliquée par l'évolution de l'encours des dépôts, la revue du mode de rémunération de la CNSS et l'impact de la hausse de la courbe des taux sur la rémunération de la CEN.



Produit net bancaire

L'exercice 2023 affiche un Produit Net Bancaire (PNB) de 1 044 MDH, en hausse de 77 % par rapport à fin 2022 en raison principalement de l'augmentation des produits d'exploitation bancairede 1 066 MDH, partiellement freinée par l'augmentation des charges d'exploitation bancaire de 611 MDH.

EXPLOITATION NON BANCAIRE

Le résultat d'exploitation non bancaire s'élève à 66 MDH en 2023, contre -209 MDH en 2022, constitué principalement sur l'année en cours du résultat réalisé sur les titres de participation.

EXPLOITATION GÉNÉRALE

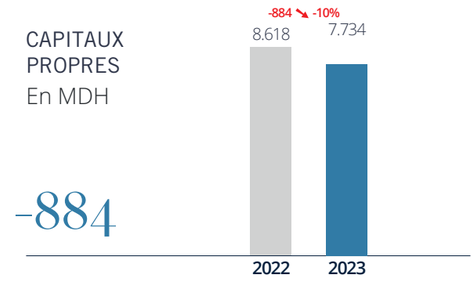
Les charges générales d'exploitation affichent une hausse de 4% par rapport à décembre 2022 pour s'établir à 594 MDH en 2023 contre 569 MDH en 2022.

DOTATIONS NETTES DES REPRISES

Les dotations nettes des reprises ont atteint 887 Mdhs en 2023 contre 1 359 MDH en 2022, constituées principalement de dotations nettes sur le portefeuille participations non coté pour 1532 MDH. Ces dotations ont été compensées par des reprises nettes de 779 MDH sur le portefeuille coté, compte tenu de l'amélioration des cours boursiers.

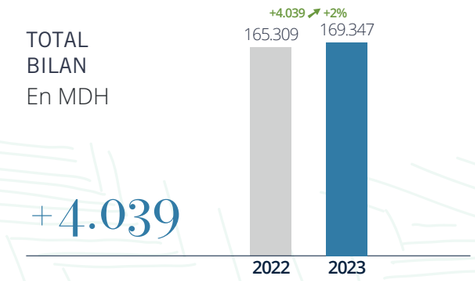
CAPITAUX PROPRES

A fin 2023, les capitaux propres s'établissent à 7 734 MDH, soit une baisse de 10 % par rapport à 2022 compte tenu du résultat net réalisé en 2023 d'un montant de -884 MDH.



TOTAL BILAN

L'exercice 2023 a enregistré une augmentation du total bilan de 2% pour atteindre 169 347 MDH contre 165 309 MDH à fin 2022.



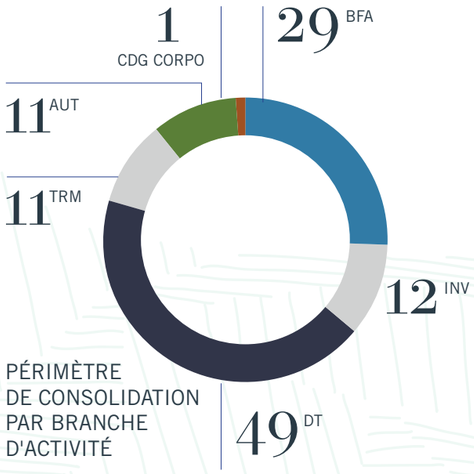
Comptes Consolidés

1. Normes Appliquées par le Groupe CDG

Le Groupe Caisse de Dépôt et de Gestion établit et publie ses comptes consolidés, depuis le 1er janvier 2008, conformément aux normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards – IFRS), en application des dispositions de l'article 73 de la loi bancaire (n°103-12).

2. Périmètre de consolidation par branche d'activité

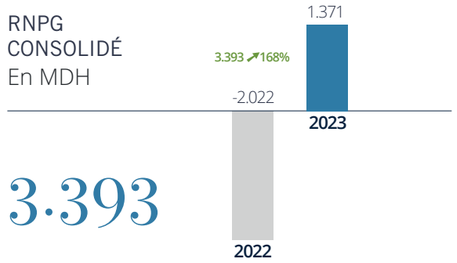
Le périmètre de consolidation du Groupe CDG est constitué de 113 entités en 2023, dont 75 entités consolidées par intégration globale.



BFA : Branche Banques, finance et assurance
INV : Branche investissement
DT : Branche développement territorial
ATI : Aménagement territorial et infrastructures
TRM : Branche tourisme
AUT : Autres activités*

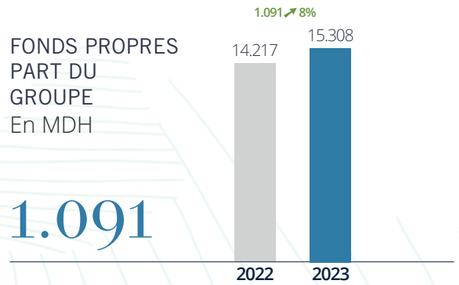
*Autres activités : Les participations directes de CDG CORPORATE hors BFA

3. Comptes de Résultats



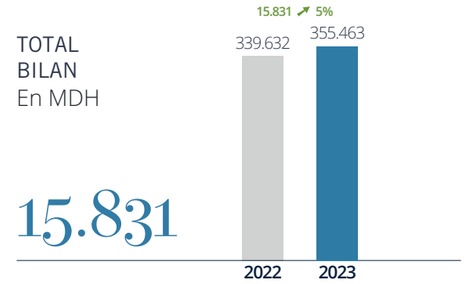
Un résultat net part du Groupe s'établissant à 1 371 MDH, en progression de 3 393 Mdhs par rapport à celui de décembre 2022.

4. Capitaux propres part du groupe



Une situation nette au 31 décembre 2023 caractérisée par une hausse des fonds propres du Groupe de 8% par rapport à décembre 2022.

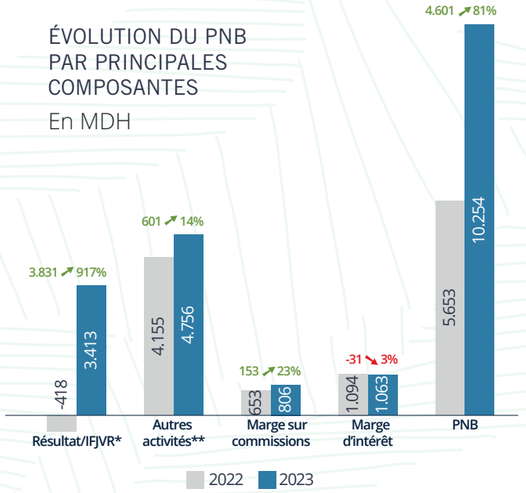
5. Total bilan



Au 31 décembre 2023, le total bilan consolidé s'élève à 355 463 MDH, en progression de 5% par rapport au 31 décembre 2022.

6. Évolution des principaux agrégats par principales composantes

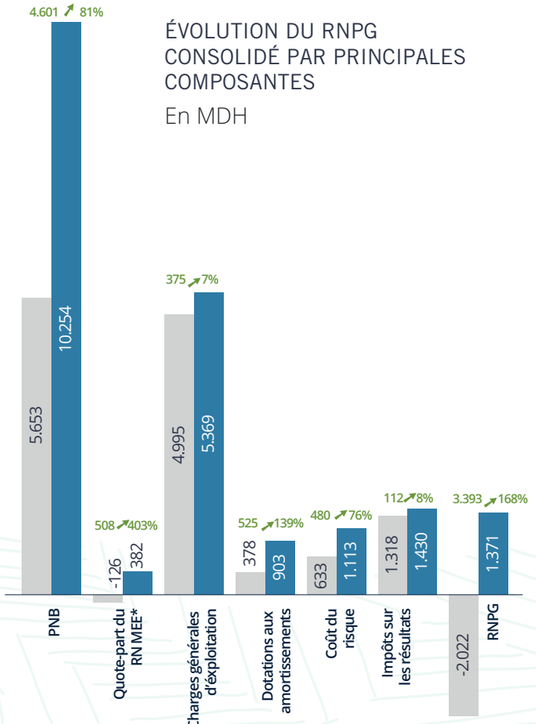
6.1. ÉVOLUTION DU PNB PAR PRINCIPALES COMPOSANTES



* Résultat / IFJVR : Gains et pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat
** Autres Activités : Activités non bancaires

Un PNB de 10 254 Mdhs en hausse de 4 601 MDH par rapport au 31.12.2022, résultant principalement de la hausse enregistrée au niveau des gains et pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat pour 3 831 MDH.

6.2 ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR PRINCIPALES COMPOSANTES



Un résultat net part du Groupe s'établissant à 1 371 MDH au 31 décembre 2023, en progression de 3 393 MDH par rapport à celui de décembre 2022, sous l'effect combiné de la hausse du PNB de 4 601 MDH et de la hausse du coût du risque de 480 MDH.

*MEE: Mise en équivalence

Comptes Consolidés

État de la situation financière consolidée au 31 décembre 2023

en milliers de DH

ACTIF	31/12/2023	31/12/2022
Valeurs en caisse, Banques Centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	7 089 749	7 522 409
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	49 874 845	49 981 809
Instruments dérivés de couverture	0	0
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	14 918 016	26 396 932
Titres au coût amorti	64 928 993	56 843 190
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés, au coût amorti	18 303 906	17 679 764
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti	102 896 651	86 533 512
Écart de réévaluation actif des portefeuilles couverts en taux	0	0
Actifs d'impôt exigible	1 911 886	1 916 192
Actifs d'impôt différé	1 949 436	1 543 999
Comptes de régularisation et autres actifs	55 941 651	55 950 412
Actifs non courants destinés à être cédés	188 118	183 302
Participations dans des entreprises mises en équivalence	6 737 441	6 423 797
Immeubles de placement	17 989 139	16 129 961
Immobilisations corporelles	10 246 977	10 266 219
Immobilisations incorporelles	700 300	596 821
Ecarts d'acquisition	1 785 568	1 663 921
Total actif	**355 462 675**	**339 632 239**

en milliers de DH

PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	0	2 017
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0
Instruments dérivés de couverture	435 165	436 752
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	67 645 019	67 196 257
Dettes envers la clientèle	201 336 423	190 843 514
Titres de créance émis	15 322 559	13 899 824
Ecart de réévaluation passif des portefeuilles couverts en taux	0	0
Passifs d'impôt exigible	1 476 884	969 254
Passifs d'impôt différé	3 337 622	2 720 970
Comptes de régularisation et autres passifs	24 984 801	24 636 066
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	169 470	257 018
Provisions techniques des contrats d'assurance	12 522 378	11 931 669
Provisions	3 533 994	3 612 907
Subventions et fonds assimilés	20 965	45 998
Dettes subordonnées et fonds spéciaux de garantie	4 959 329	4 993 056
Capitaux propres	19 718 066	18 086 936
Capital et réserves liées	12 304 794	12 304 794
Réserves consolidées	4 843 318	7 229 616
Réserves consolidées part du groupe	***852 032***	*3 624 172*
Réserves consolidées - Part des participations ne donnant pas le contrôle	***3 991 286***	*3 605 444*
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	849 618	387 952
Gains et pertes comptabilisés directement en CP - Part du groupe	***780 626***	*310 922*
Gains et pertes comptabilisés directement en CP - Part des participations ne donnant pas le contrôle	***68 993***	*77 030*
Résultat de l'exercice	1 720 336	-1 835 425
Résultat de l'exercice - Part du groupe	***1 370 819***	***-2 022 487***
Résultat de l'exercice - Part des participations ne donnant pas le contrôle	***349 517***	*187 062*
Total passif	**355 462 675**	**339 632 239**

Comptes Consolidés

État du résultat global consolidé au 31 décembre 2023

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	31/12/2023	31/12/2022
	en milliers de DH	
+ Intérêts et produits assimilés	7 768 629	6 760 338
- Intérêts et charges assimilées	6 705 418	5 666 134
MARGE D'INTÉRÊT	**1 063 211**	**1 094 203**
+ Commissions (Produits)	975 967	814 497
- Commissions (Charges)	169 843	161 696
MARGE SUR COMMISSIONS	**806 124**	**652 801**
+/- Gains ou pertes nets résultant des couvertures de position nette	0	0
+/- Gains ou pertes nets des instruments financiers à la juste valeur par résultat	3 413 284	-417 856
+/- Gains ou pertes nets des instruments financiers à la juste valeur par capitaux propres	215 605	168 881
+/- Gains ou pertes nets sur décomptabilisation d'actifs financiers au coût amorti	0	0
+/- Gains ou pertes nets résultant du reclassement d'actifs financiers au coût amorti en actifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0
+/- Gains ou pertes nets résultant du reclassement d'actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres en actifs financiers à la juste valeur par résultat	0	0
+ Produits des autres activités	12 266 750	11 266 914
- Charges des autres activités	7 510 552	7 112 105
PRODUIT NET BANCAIRE	**10 254 423**	**5 652 837**
- Charges générales d'exploitation	5 369 098	4 994 584
- Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immos incorp. et corp.	903 132	377 926
RÉSULTAT BRÛT D'EXPLOITATION	**3 982 192**	**280 328**
- Coût du risque	1 113 372	633 423
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	**2 868 820**	**-353 095**
+/- Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	382 104	-125 899
+/- Gains ou pertes nets sur autres actifs	-18 796	68 767
+/- Variations de valeur des écarts d'acquisition	0	0
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	**3 232 128**	**-410 227**
- Impôts sur les résultats	1 429 858	1 318 405
+/- Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-81 933	-106 793
RÉSULTAT NET	**1 720 336**	**-1 835 425**
Participations ne donnant pas le contrôle	349 517	187 062
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE	**1 370 819**	**-2 022 487**

Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	31/12/2023	31/12/2022
	en milliers de DH	
Résultat net	1 720 336	-1 835 425
Éléments recyclables en résultat net :	-29 239	-131 871
Écarts de conversion	0	0
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres recyclables	-29 575	-131 410
Réévaluation des instruments dérivés de couverture d'éléments recyclables	0	0
Quote-part des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	335	-461
Autres éléments comptabilisés par capitaux propres et recyclables	0	0
Éléments non recyclables en résultat net :	490 905	-733 953
Réévaluation des immobilisations	0	0
Réévaluation (ou écarts actuariels) au titre des régimes à prestations définies	3 539	36
Réévaluation du risque de crédit propre des passifs financiers ayant fait l'objet d'une option de comptabilisation à la juste valeur par résultat	0	0
Réévaluation des instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres	487 366	-733 989
Quote-part des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres sur entreprises mises en équivalence non recyclables	0	0
Autres éléments comptabilisés par capitaux propres non recyclables	0	0
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	461 666	-865 825
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	2 182 002	-2 701 250
Dont part du Groupe	1 840 522	-2 912 990
Dont Participations ne donnant pas le contrôle	341 480	211 739

Périmètre de consolidation du Groupe CDG

Entité	Secteur opérationnel	Méthode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêts
CAISSE DE DÉPÔTS ET DE GESTION	Banques & établissements de crédit	HOLDING	100,00	100,00
BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	Banques & établissements de crédit	Mise en équivalence	30,00	30,00
MASSIRA CAPITAL MANAGEMENT	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
FINEA	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	99,42
DXC TECHNOLOGY	Autres activités	Mise en équivalence	49,00	49,00
FONDS JAIDA	Banques & établissements de crédit	Mise en équivalence	32,01	32,01
LOTERIE NATIONALE	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ DE REPARTITION DES BILLETS DE LOTERIE	Autres activités	Intégration globale	100,00	52,43
M'DINA BUS	Autres activités	Mise en équivalence	34,00	34,00
FOND MAROCAIN FORESTIER	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
UNIVERSITÉ INTERNATIONALE DE RABAT PRIVÉE	Autres activités	Mise en équivalence	34,00	34,00
FONCIERE UIR	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	34,02	34,02
FONDS DE GARANTIE DÉDIE À LA COMMANDE PUBLIQUE	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	33,33	33,33
AJARINVEST	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	85,74
BOURSE DE CASABLANCA	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	29,10	27,97
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT DE LA VALLÉE DE OUED MARTIL	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	20,83	20,83
PIERRE SECURE	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
CDG PREMIUM IMMO	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	79,62
CHWITER JDID	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	33,02	33,02
MAGHREB TITRISATION	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	39,31	39,31
LE LIDO	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
ITER ERFOUD	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ CENTRALE DE RÉASSURANCE	Assurance et réassurance	Intégration globale	100,00	94,41
UPLINE INVEST FUND	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	22,50	21,24
JAWHARAT CHAMAL	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	30,00	28,32
CDG CAPITAL	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	100,00
CDG CAPITAL BOURSE	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
CDG CAPITAL GESTION	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
CDG CAPITAL REAL ESTATE	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
CIH BANK	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	64,34
CIH COURTAGE	Assurance et réassurance	Intégration globale	100,00	64,34
LE TIVOLI	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	64,34
SOFAC	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	42,66
SOFAC STRUCTURED FINANCE	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	42,65
SOFASSUR	Assurance et réassurance	Intégration globale	100,00	42,66
BADEEL SMARTLEASE	Autres activités	Intégration globale	100,00	42,66
RHOSN ANNAKHIL	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	51,47
UMNIA BANK	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	45,74
CIH PATRIMMO	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	64,30
LANACASH	Banques & établissements de crédit	Intégration globale	100,00	64,34
CIH CAPITAL MANAGEMENT	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	64,34
CDG INVEST	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
NAMA HOLDING	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
ORANGE MAROC	Autres activités	Mise en équivalence	25,50	25,50
FIPAR HOLDING	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
MEDI1 TV	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
CDG INVEST GROWTH	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
CAP MEZZANINE	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	42,86	42,06
CAP MEZZANINE II	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	41,63	40,87
CAP MEZZANINE III	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	47,64	47,35
CDG INVEST INFRASTRUCTURES	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
INFRA MAROC	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	69,24
SOCIÉTÉ D'EAU DESSALEE D'AGADIR	Aménagement territorial et infrastructures	Mise en équivalence	49,00	33,93
CDG DEVELOPPEMENT	Holding, Fonds, autres activités financières	Intégration globale	100,00	100,00
AGENCE D'URBANISATION ET DE DEVELOPPEMENT D'ANFA	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT RIAD	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
CELLULOSE DU MAROC	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
EUCAFOREST	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
LACIVAC	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
MAROC NUMERIC FUND	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	20,00	20,00
MITC CAPITAL	Holding, Fonds, autres activités financières	Mise en équivalence	20,00	20,00
DYAR AL MADINA	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	83,68
EXPROM FACILITIES	Autres activités	Mise en équivalence	40,00	40,00
AIGLEMER PAPER	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00

STE MAROCAINE POUR LE DEVELOPPEMENT TOURISTIQUE	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ NATIONALE D'AMENAGEMENT COMMUNAL	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	50,04
STE ZENATA	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
PATRILOG	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	50,00	50,00
OUEDCHBIKA	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	35,00	35,00
CHBIKA RIVE HOTEL	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	35,00	35,00
NOVEC	Autres activités	Intégration globale	100,00	97,18
INNOVATIVE ENERGY & EFFICIENCY	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
TANGER MED ENGINEERING	Autres activités	Mise en équivalence	49,03	47,65
CG PARKING	Autres activités	Intégration globale	100,00	100,00
RABAT PARKING	Autres activités	Mise en équivalence	49,00	49,00
AVILMAR	Autres activités	Mise en équivalence	49,00	49,00
ARRIBAT CENTRE	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	100,00
ALDAR	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	40,00	40,00
FONCIERE CHELLAH INDUSTRIES	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	100,00
COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,96
AL MANAR	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,96
DYAR AL MANSOUR	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,96
CGI MANAGEMENT	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,96
SOCIÉTÉ D'EXTENSION ET DE PROMOTION DU GOLF DE BENSLIMANE	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	49,54	49,52
AMENAGEMENT DE LA VILLE VERTE DE BOUSKOURA	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	50,62
IMMOLOG	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	50,00	49,98
CASA GREEN TOWN FACILITIES	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,96
MARINA MANAGEMENT COMPANY	Promotion immobilière et immobilier locatif	Mise en équivalence	50,00	49,98
SOCIÉTÉ HAY RIAD ANDALOUS	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	99,98
JNANE SAISS	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
MEDZ	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
MAINTENANCE AERONAUTICS ASSETS	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT ET DE VALORISATION DE CALA IRIS	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	34,00	34,00
EWANE ASSETS	Promotion immobilière et immobilier locatif	Intégration globale	100,00	100,00
MEDZ INDUSTRIELS PARKS	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00

CAMEROUNAISE DES EAUX	Aménagement territorial et infrastructures	Mise en équivalence	33,33	33,31
SOCIÉTÉ AGROPOLE DU LOUKKOS	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	55,00
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT ET DE PROMOTION DE SELOUANE	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	68,00
HALIOPOLIS	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	51,00
ATLANTIC FREE ZONE INVESTMENT	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
XPERIS SERVICES	Aménagement territorial et infrastructures	Intégration globale	100,00	100,00
MIDPARC SA	Aménagement territorial et infrastructures	Mise en équivalence	34,00	34,00
MADAEF	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ MAROCAINE DE VALORISATION DES KASBAHS	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	45,11	45,11
RESORT CO	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	41,39	41,39
MADAEF GOLFS	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT D'AL HAOUZIA	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	42,53	42,53
HOTELS AND RESORTS OF MOROCCO	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	100,00
STE THERMO-MEDICALE DE MOULAY YACOUB	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	98,83
SOCIÉTÉ DE DEVELOPPEMENT DE SAIDIA	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	66,00
SOCIÉTÉ D'AMENAGEMENT ET DE PROMOTION STATION TAGHAZOUT	Ste hôtelières et Z. touristiques	Mise en équivalence	45,00	45,00
SAIDIA MARINA MANAGEMENT	Ste hôtelières et Z. touristiques	Intégration globale	100,00	33,00
CLUB AL WIFAQ	Autres activités	Intégration globale	100,00	97,83

Contacts - coordonnées des Branches/filiales

EPARGNE ET PRÉVOYANCE

CNRA/RCAR

- **Adresse Siège social :** Riad Business Center, Avenue Nakhil BP 21 73
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 71 81 81
- **Fax :** +212 (0) 5 37 71 82 38
- **Site web :** www.cdgbep.ma
  www.cnra.ma / www.rcar.ma

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Holding CDG Développement

- **Siège social :** Espace Les Oudayas, Angle Avenues Annakhil & Benbarka, Hay Riad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 57 60 00
- **Fax :** +212 (0) 5 37 57 08 38
- **Site web :** www.cdgdev.ma

Novec

- **Adresse :** Immeuble Novec, Park Technopolis, 11100, Salé.
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 57 62 00
  +212 (0) 5 37 57 68 00
- **Site web :** www.novec.ma

Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (AUDA)

- **Adresse :** Aéroport Casa Anfa, Hay Hassani, BP 82 382, Oum Rabii – 20 036, Casablanca
- **Téléphone :** +212 (0) 5 22 91 80 00
- **Site web :** www.casaanfa.com / www.anfapark.com

Société d'Aménagement Zenata (SAZ)

- **Adresse :** 1, Parc central, Quartier de la ferme, Écocité Zenata
- **Téléphone :** +212 (0) 5 23 31 84 11
- **Email :** contact@saz.ma
- **Site web :** www.zenataecocity.ma

MEDZ

- **Adresse :** Espace Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay Ryad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 57 61 00
- **Site web :** www.medz.ma

Compagnie Générale Immobilière (CGI)

- **Adresse :** Espace Oudayas, Avenue Mehdi Benbarka, BP 2177, Hay Ryad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 23 94 94
- **Fax :** +212 (0) 5 37 56 32 25
- **Email :** cgi@cgi.ma
- **Site web :** www.cgi.ma

Ewane :

- **Adresse :** Bâtiment Administratif, Parc Technopolis, Rocade de Rabat-Salé, 11 100, Salé
- **Téléphone :** +212 (0) 5 29 015 555
- **Site web :** www.ewaneassets.com
- **Email :** info@ewane.com

Xperis Services

- **Adresse :** Casanearshore Park, Shore 13, 8ème étage, 1100, Boulevard Al Qods, Quartier Sidi Maârouf 20270, Casablanca
- **Téléphone :** +212 (0) 5 22 77 75 44
  +212 (0) 5 30 42 15 16
- **Fax :** +212 (0) 5 22 99 50 40
- **Site web :** www.xperis-services.com
- **Email :** contact@xperis-services.com

Eucaforest

- **Adresse :** N° 323, Rue Abdelkrim Khattabi , Sidi Yahia Gharb
- **Tél :** +212 (0) 5 37 30 06 45
- **Fax :** +212 (0) 5 37 30 06 51
- **Email :** contact@eucaforest.ma

TOURISME

MADAËF

- **Adresse Siège social :** Place Carrée Mahaj Ryad, Business 5, 4ème étage, Hay Riad - Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 30 57 41 00
- **Site web :** www.madaef.ma
- **Email :** bureau_ordre@madaef.ma

MADAËF Management (Ex HRM)

- **Adresse Siège social :** Place Carré Immeuble Business 5 et 6, Mahaj Ryad, 3ème Etage
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 77 40/50
- **Site web:** www.hrm.ma

MADAËF sports & events (Ex MADAËF GOLFS)

- **Adresse :** Place Carrée Mahaj Ryad Center, Bâtiment 6, 3ème étage - Hay Ryad, Rabat, Maroc.
- **Site web :** www.madaefgolfs.com
- **Email :** contact@madaefgolfs.com

Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout (SAPST)

- **Adresse Siège social :** Mahaj Ryad Center Bureaux, Immeuble 6, 3éme étage Hay Riad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 30 67 58 00
- **Site web :** www.taghazoutbay.ma
- **Email :** BO@sapst.ma / n.arsalane@sapst.ma

Société de Développement Saidia (SDS)

- **Adresse :** Domaine Public Portuaire Station Balnéaire, Marina, Boite postale n°412. Saidia
- **Tél :** +212 (0) 5 36 63 02 42
- **Site web :** www.sdsaidia.ma
- **Email :** Info@sdsaidia.ma

WIFAQ Tennis Rabat

- **Adresse :** Lotissement les Ambassadors,km 6,8, Avenue VI Rabat, Maroc.
- **Email :** infowifaq@clubwifaq.ma

INVESTISSEMENT

CDG Invest

- **Adresse Siège social :** Mahaj Ryad Center, Immeuble Business 7, 3ème Etage, Hay Riad, Rabat 10100
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 69 30 10/20
- **Email :** cdginvest@cdginvest.ma
- **Site web :** www.cdginvest.ma

CDG Invest Growth

- **Adresse siège social :** 101 Bd. Massira Al Khadra, 1er Etage, Casablanca
- **Téléphone :** +212 (0) 5 22 98 13 91
- **Email :** h.mrimi@cig.pe | k.alaoui@cig.pe

CDG Invest Management

- **Adresse Siège social :** Mahaj Ryad Center, Immeuble Business 7, 3ème Etage, Hay Riad, Rabat 10100
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 69 30 20/ 35
- **Email :** farih@cdginvest-infra.ma | cdginvest@cdginvest.ma
- **Site web :** www.cdginvest.ma

FIPAR-HOLDING

- **Adresse siège social :** Mahaj Ryad Center, Immeuble Business 7, 3ème Etage, Hay Riad, Rabat 10100
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 69 30 10/20
- **Email :** cdginvest@cdginvest.ma
- **Site web :** www.fipar.ma

NAMA HOLDING

- **Adresse Siège social :** Mahaj Ryad Center, Immeuble Business 7, 3ème Etage, Hay Riad, Rabat 10100
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 69 30 10/20
- **Email :** cdginvest@cdginvest.ma
- **Site web :** www.cdginvest.ma

BANQUE & FINANCE

CIH BANK

- **Adresse Siège social :** 187, avenue Hassan II, Casablanca
- **Téléphone :** +212 (0) 5 22 47 90 00
  +212 (0) 5 22 47 91 11
- **Fax :** +212 (0) 5 22 47 93 63 / 05 22 22 37 48 / 05 22 20 84 25
- **Site web :** www.cihbank.ma
- **Email :** cihbank@cihbank.ma

CDG Capital

- **Métiers :** Banque de Financement et d'Investissement
- **Adresse :** Place Moulay El Hassan, Tour Mamounia, Rabat
- **Tél. :** 05 37 66 52 52
- **Site web :** www.cdgcapital.ma

Société Centrale de Réassurance (SCR)

- **Adresse Siège social :** Tour Atlas. Place Zellaqa. Casablanca.
- **Téléphone :** +212 (0) 5 22 46 04 00
- **Site web :** www.scrmaroc.com
- **Email :** communicationscr@scrmaroc.com

FINEA

- **Adresse Siège social :** 101, boulevard Abdelmoumen, 4ème étage – Casablanca
- **Téléphone :** +212 (0) 5 20 30 35 30
- **Fax :** +212 (0) 5 22 47 25 54
- **Site web :** www.finea.ma
- **Email :** info@finea.ma

JAIDA

- **Adresse :** Immeuble High Tech, avenue Ennakhil, Hay Riad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 56 97 00
- **Fax :** +212 (0) 5 37 71 63 17
- **Site web :** www.jaida.ma
- **Email :** jaida@jaida.ma

AjarInvest

- **Adresse Siège social :** 1er étage, Espace SunCity, Immeuble D, Rue Al Bortokal – Hay Riad, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37 54 26 00
- **Site web :** www.ajarinvest.ma
- **Email :** contact@ajarinvest.ma

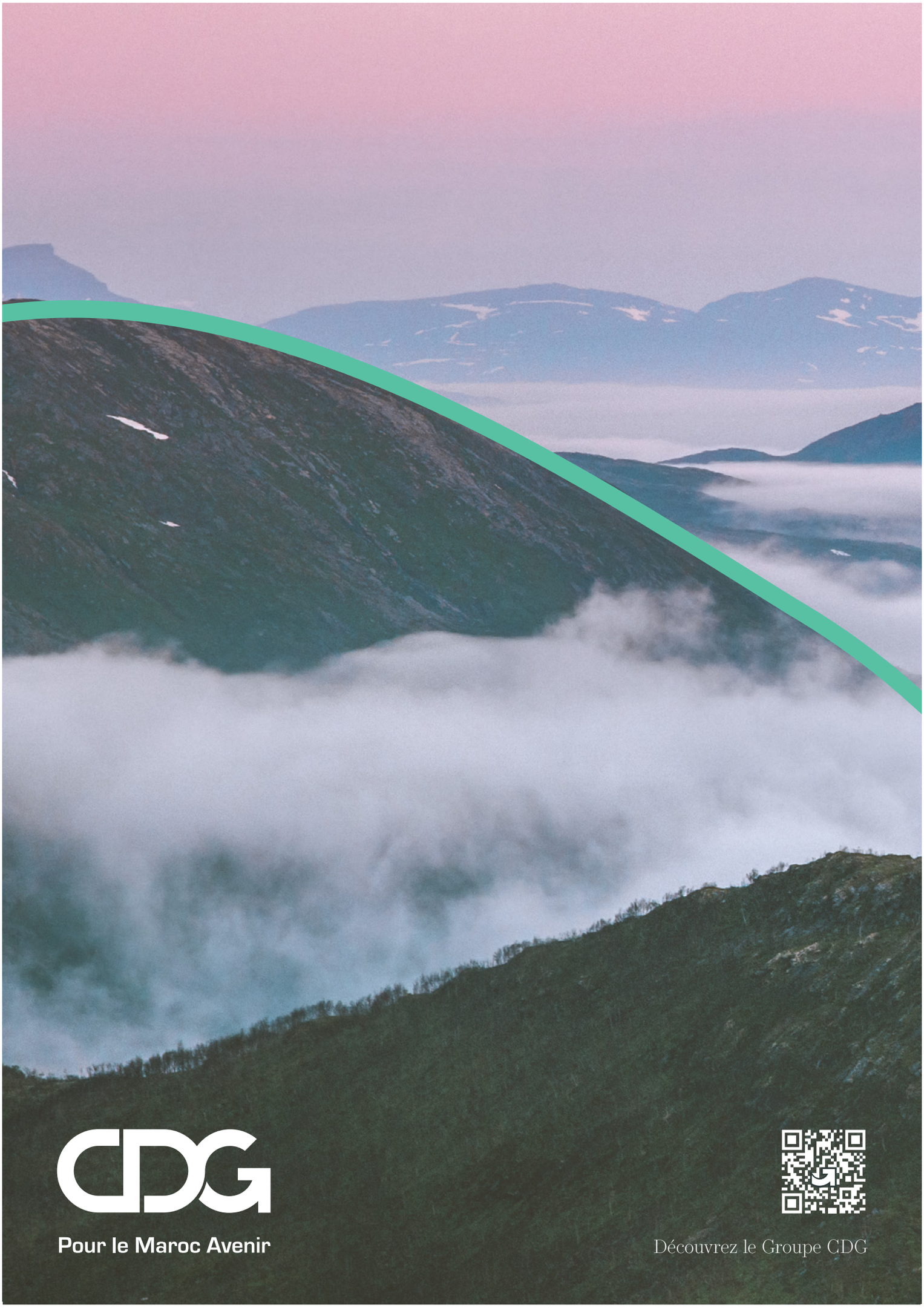
DEVELOPPEMENT SOCIAL ET SAVOIR

FONDATION CDG

- **Adresse Siège social :** Place Moulay El Hassan, B.P. 408, Rabat
- **Téléphone :** +212 (0) 5 37.66.90.23
- **Fax :** +212 (0) 5 37.66.90.21
- **Email :** fondationcdg@cdg.ma

UIR

- **Adresse Siège social :** Université Internationale de Rabat, Rocade de Rabat – Salé, Parc Technopolis, Sala Al Jadida 11 100, Maroc
- **Téléphone :** +212 (0) 5 3010 3000
- **Site web :** www.uir.ac.ma
- **Email :** contact@uir.ac.ma


CDG
Pour le Maroc Avenir
Découvrez le Groupe CDG